Supplément «Initiatives»



CHJARANTE-NEUVIÈME ANNÉE - Nº 14802 - 6 J **MERCREDI 8 JANVIER 1992** BOURSE

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESCURNE

/H

Cambodge: Alors que l'opposition tente de former un gouvernement

le temps presse M. Chevardnadze prêt à jouer QUE font donc les Nations unies au Cambodge? Depuis la signature des accords de paix de Paris, le 23 octobre, il un rôle politique en Géorgie semble bien que l'organisation internationale, pourtant garante du processus de réconciliation et de démocratisation dans ce pays dévasté par deux décennies de guerre et de maîheur, marque le

Au lendemain de la fuite du président géorgien Zviad Gamsakhourdia en Arménie, des affrontements dans deux vilages proches de Tbilissi ont fait dix morts, mardi 7 janvier. M. Edouard Chevardnadze s'est déclaré disposé à regagner sa terre natale « pour prendre part au processus démocratique ». Il a préconisé l'organisation rapide d'élections législatives et présidentielle. Toutefois, le retour de l'ancien ministre des affaires étrangères soviétique divise l'opposition.

« Trois millions de coups de feu »

de notre envoyé spécial

« Ils ont tué la démocratie. Mais le président reviendra sûrement et il sera réélu», dit Etery, une femme d'une cinquantaine d'années qui raconte en pleurant le départ du président Zviad Gamsakhourdia du Parlement de Tbilissi dans lequel il était retranché depuis plus de deux semaines. « Il était 3 heures du matin. Le président nous a tous réunis et a déclaré : «La situation devient trop dangereuse, nous devons quitter cet endroit car je sais qu'ils vont l'attaquer et même le faire brûler. Ceux qui

veulent partir tout seuls peuvent le faire. Quels sont ceux qui veulent venir avec moi? Nous voulions tous le suivre mais on nous a dit que ce n'était pas une place pour les femmes!», poursuit Etery, qui répète : « ils ont tué la démocratie...» En revanche, pour Irena, professeur de mathématiques et opposante a depuis le début » à l'ancien président, l'heure est aux

José-Alain Fralon

Les socialistes et l'« élan nouveau » sonhaité par M. Mitterrand

M. Laurent Fabius prendra la tête du PS en accord avec M. Michel Rocard

M. Pierre Mauroy a annoncé au bureau exé- rent Fabius, seul à même selon lui, sur la base cutif du Parti socialiste, réuni mardi matin d'un accord avec M. Michel Rocard, de persecrétaire du parti entre les mains du comité de ses vœux à la presse, lundi, M. François directeur. Celui-ci est convoqué le jeudi 9 jan- Mitterrand a inscrit cette succession dans la vier en fin de matinée pour désigner le succes- perspective d'un « élan nouveau » et indiqué

par Patrick Jarreau

Il y a trois ans, les fabiusiens

criaient au loup. Il fallait mettre

en échec, disaient-ils, l'« axe »

formé par MM. Lionel Jospin et

Michel Rocard, alliance contre

nature entre des mitterrandistes et l'adversaire historique du pré-

sident de la République, quasi-

trahison du vainqueur d'Epinay

par des gens qui lui devaient tout! Aujourd'hui, l'«axe» passe

toujours par le centre, c'est-à-dire

par la direction du Parti socia-liste, et par M. Rocard, mais à

7 janvier, qu'il remet son mandat de preroier mettre une «synthèse» au sein du parti. Lors seur de M. Pierre Mauroy. Le maire de Lille a qu'il aura des crelations amicales » avec le confirmé qu'il proposere l'élection de M. Lau-

Le fait accompli

les bureaux parisiens du maire de Conflans-Sainte-Honorine, l'enmiers ministres devrait se concrétiser par un accord permettant la désignation de M. Fabius au poste de premier secrétaire du PS avec l'appui des rocardiens. La marche du temps est impitoyable pour M. Mitterrand.

Comme s'il avait une conscience aiguê de tourner la page qu'ils avaient ouverte ensemble, il y a vingt ans, au congres d'Epinay, M. Pierre Mauroy s'est référé avec insistance, mardi matin, devant le bureau exécutif, à l'œuvre du président de la République, en

revendiquant avec force sa propre « part de fidélité » autant que sa « part de vérité » et de « liberté ». Fidélité à l'entreprise commune, dans la continuité de laquelle il a situé ses efforts de rénovation du PS, depuis trois ans et demi; mais vérité, aussi d'un état de fait, qui est que le mitterrandisme, dont il s'était voulu le continuateur à la tête du PS, ne fédère plus les socialistes. Et liberté, sinon de le dire, du moins de le faire comprendre et d'en tirer les conséquences.

et nos informations page 9

l'autre pôle, on trouve... M. Lau-rent Fabius. Symbolisée par leur et en Ukraine rencontre, lundi 6 janvier, dans

Dix mois après la libération de l'émirat, le fossé s'est encore élargi entre le pouvoir et l'opposition, malgré les promesses de démocratisation

de notre envoyé spécial

Les «quartiers pelestiniens» de Nagra, Hawalli et Farwaniyeh n'ont plus de palestinien que le nom. Jadis trente à soixante pour cent des habitations y étaient occupées par des Palestiniens. Aujourd'hui, dix mois après la libération de l'émirat, ils n'y sont plus qu'une faible minorité. Leurs magasins et boutiques sont toujours là, mais ont changé de

mettant les campagnes en coupe Les immeubles qui comptaient une vingtaine de familles n'en abritent plus que trois ou quatre ou sont peu à peu en train de se peupler de Sri-Lankais, de Philipréglée. L'argent, nerf de la pins ou de Thailandais qui commencent à donner à ces quartiers

un caractère très asiatique. Les Palestiniens que l'on y rencontre encore paraissent amers mais

est atteint et nous ne pouvons plus rester ici. Pour nous c'est l'enfer.» Au nombre de 400 000 avant l'occupation, ils ne sont plus dans l'émirat que quelque 50 000, dont une vingtaine de milliers détenteurs de laissez-passer égyptiens - documents acceptés nulle part ailleurs - qui seront proba-blement les derniers Palestiniens dans un pays qu'ils ont pourtant grandement contribué à créer et à développer. « C'est précisément l'une des raisons pour lesquelles

page 18

nous ont terriblement décus », affirme un responsable koweltien qui ne cache pas que la politique actuelle du gouvernement est de se débarrasser non seulement des «Dans trois mois, confie un jeune du quartier, nous serons tous partis. Quoi qu'il advienne désormais, le point de non-retour parmi les «nationalités contre», c'est-à-dire les Soudanais, Yéménites, Jordaniens, Irakiens...

> Depuis la fin du mois de juin, les règlements de comptes violents ont cédé la place à des méthodes d'épuration moins voyantes, moins susceptibles, surtout, de scandaliser « les Occidentaux qui ont libéré le Koweit». « Nos libérateurs nous ont décus ». affirme un Palestinien.

JEAN GUEYRAS Lire la suite page 5

Koweit : un régime imperturbable

propriétaires; les rues ont perdu leur animation d'antan.

guerre, mais aussi de le paix, manque désespérément. ENFIN, on attend toujours Li'envoi du représentant spécial du secrétaire général de l'ONU à Phnom-Penh, chargé de remettre le Cambodge sur les rails. Cette nomination, que la

France, par souci d'urgence et d'efficacité, avait souhaité voir annoncer dès octobre à Paris, se fait attendre. M. Perez de Cuellar, partant, a laissé la décision à son successeur, M. Boutros-Ghałi, apparemment occupé à d'autres tâches. L'actual responsable du dossier, M. Raffeudin Ahmed, fait la fine bouche et pose ses conditions.

Certes, missions préparatoires

enquêtes et plans se succèdent

en vue de mettre en place, d'ici

ia mi-mars, l'Autorité provisoire de l'ONU (APRONUC) chargée de

prendre les choses en mains.

Mais tout cela paraît bien bureaucratique face à l'urgence du drame klumer. Deux mois et

demi après la fin officielle du conflit, la présence massive des

administrateurs of casques

bleus » de l'ONU se fait encore

attendre. Seule une dérisoire

avant-garde est sur le terrain,

dans le cadre de la Mission pré-paratoire (MIPRENUC).

Faudra-t-il attendre que la

guerre recommence, que les Khmers rouges menacent de

reprendre le pouvoir, où que le Cambodge sombre un peu plus

dans l'anarchie pour que l'ONU et les « Cinq » membres perma-nents du Conseil de sécurité qui

ont patronné l'accord se réveil-

lent et prennent, enfin,

BÉJA, des signes de la

celles qui fellirent coûter le vie au chaf klamer rouge Khieu Sam-

han – au mouvement de protes tation contre la corruption

réprimé dans le sang. Tout

nistes européens hier, le régime ex-communiste de M. Hun Sen

miné par l'incurie, la corruption

et l'obsolescence. Quant aux élections libres prévues pour

1993, elles pourraient, salon le

prince Sihanouk, être retardées

Or tout montre que le temps pressa. Les mines continuent de

faire chaque jour des infirmes. Les réfugiés souhaitent rentrer

chez aux, mais ne peuvent le faire sans l'aide internationale.

Les soldats démobilisés risquent,

faute de travail, de se transfor-

mer en « grandes compagnies »

d'un an.

conscience de l'urgence?

Dans un monde où les crises se multiplient et où l'ONU est de plus en plus impliquée – du Proche-Orient à l'ex-URSS, en passant par l'ex-Yougoslavie et le Sahara occidental, - le drame cambodgien peut paraître mineur. Il n'en est rien, et il ne faudrait pas qu'une absurde hiérarchie des crises ou un bureaucratisme tatilion en viennent à remettre en cause un règlement qui fut si difficile à obtenir. L'efficacité et l'honneur de l'organisa tion internationale sont en jeu.

Succès pour Air France en Tchécoslovaquie Un consortium conduit par la compagnie française contrôlera

Difficultés de trésorerie pour la Sécurité sociale La Sécurité sociale a dû recourir fin décembre à un prêt de trésorerie exceptionnel de 15 milliards de francs.

page 19

Saint Louis détient 13,8 % de Perrier Le groupe papetier et agroalimentaire vient d'acquérir 13,8% du capital de la société d'eaux minérales.

Naissance des « emplois familiaux »

Réductions d'impôt à la clef, le gouvernement expère créer 150 000 emplois à domicile dans les deux ans.

La décennie télévisuelle []. - Le totem de la vidéosphère

SCIENCES • MEDECINE

■ Trajectoires de fermmes ■ Psychologie à la «une» ■ La Russie cherche se science ■ Tisane des Andes.

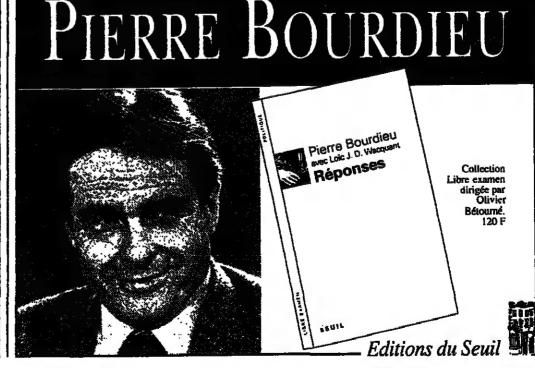
«Sur le vif» et le soutmake complet se trouvent page 24

L'Eglise et l'affaire Touvier

MAINTENANT, JE FERAIS BIEN une enquête sérieuse sur LA RESURRECTION DU CHRIST!



Le rapport d'historiens sur les protections dont Paul Touvier a pénéficié dans l'Eglise a fait l'objet de plusieurs mises au point de la part du cardinal Decountray, archevêque de Lyon. Il a regretté les erreurs commises et annoncé qu'une réflexion sera engagée dans lire page 12 l'article de HENRI TINCO



quidation totale AASTRICHT alyse tool Furop

PLONATEUR DE CECONONE

5-14 GULL TA 2005 12 165

Agent Street Street de Outer

to firming to 22.01 les Afrey

para -- T ... zeunde) Desta countries a trips due fall

Parant Sparisteres be

mas i min Et somme lee

Carried For Acold &

edd. seet an south et lig A STATE TO STATE OF THE PARTY O

1.05 June 1 colombiers &

Saud gurger in passent park

song Contrates Phales

diant in the a Hornel Lb

eter terre en en Elais-Une on

THE DESIGNATION OF THE RESIDENCE

"Day you grand Un grands

and some the sons comb

francisco de la partir par la

The same of the sa

Property Ca

THE STATE OF STATES OF

Andrew Copens

GRAND TAILLED

TEL 4329.410

- Proposition

P. St. de . wa.

Marie Africa

ME WAS CHEZOLO

MARK SEALT ON

Milital Strategy, 91

and the contra

P. 黄菜 在 207/1.

C St agres :

Marie M. Marie

September 1997 of the second

de la

BAN CONTRACT

Nouvelles règles

par Daniel Hoeffel

n'est pas facile d'être étu local en 1991. Pourtant les lois de enclenché une nouvelle dynamique et le bilan qui peut en être dressé est incontestablement positif. C'est sans complexe et en toute objectivité que les responsables des com-munes, des départements et des régions peuvent affirmer qu'en rapprochant les centres de décision du terrain, la décentralisation a permis une meilleure maîtrise des dépenses de fonctionnement et un exceptionnel effort d'investissement tant quantitatif que qualita-tif. Les lycées et les collèges témoignent de l'aptitude des régions et des départements de faire face, exigences de l'éducation. Et ce n'est qu'un exemple entre tant

D'où vient, dans ces conditions, le désenchantement voire le décou-ragement de beaucoup d'élus

lls sont d'abord victimes de la désaffection générale à l'égard de la vie publique en France. Les élus locaux le sont moins que les élus nationaux, mais ils n'y échappent pas. Nos concitoyens sont de plus en plus exigeants, de moins en moins enclins à assumer une part de responsabilités, prompts à incriminer les élus mais soucieux de cultiver leurs intérêts personnels ou

rechercher dans le non-respect d'un certain nombre de principes sur lesquels est fondée la décentralisation. L'Etat ne compense que très nent les compétences qu'il locales (par exemple lycées et coi-lèges) ; il demande aux régions, d'assumer financièrement des compétences qui continuent à relever de lui (par exemple universités, routes nationales); il charge les collectivités d'assumer la mission de solidarité qui lui incombe (par exemple dotation de solidarité urbaine); il ne respecte pas toujours les conventions qu'il a cependant signées (par exemple contrats Etat-régions pour la voirie) ; il manque parfois à sa parole (l'Aisace en sait quelque chose, que ce soit à propos du projet synchrotron ou du TGV-Est européen et elle saura se souvenir de tels manque

Renforcement des compétences

Une campagne tantôt ouverte, tantôt insidieuse, tend enfin à comparer l'Etat vertueux sur le plan de la fiscalité aux collectivités locales déraisonnables du point de vue des impôts locaux. N'a-t-on pas entendu que « plus l'Etat se serre la ceinture, plus les collectivités locales dépensent ». Alors que celles-ci honorent tout simplement ce que celui-là ne respecte pas. Dans l'en-semble, les exècutifs de nos collectivités, traités injustement de féodaux, ont une conception de la gestion dont on pourrait souvent 'inspirer ailleurs. Et que l'on n'érige pas certains cas d'exception en règle générale, pour ternir l'image des élus locaux et au-delà pour susciter dans l'opinion un sentiment de défiance voire de rejet à l'égard de la décentralisa-

Comment y remédier ? D'abord en poursuivant la décentralisation : cela suppose en premier lieu une clarification des compétences pour responsabilités et aux trop nom-breux financements croisés qui ne permettent pas à nos concitoyens de savoir qui fait quoi.

Cela suppose ensuite un renfor-cement des compétences des collectivités territoriales. Il n'est pas irréaliste de demander un transfert des universités aux régions.

Cela suppose aussi que soit enravé et inversé le mouvement de départ de trop de centres de décision économiques, financiers et sociaux vers la région parisienne. La réussite de certains voisins de la France, et en particulier de l'Alle-magne, s'explique par une véritable décentralisation qui y est syno-nyme d'aménagement de territoire et de développement équilibré.

Cela suppose enfin que l'Etat définisse clairement les priorités qui guident son action du point de vue aménagement du territoire et grands travaux et qu'il les place dans une perspective européenne. Il est inconcevable à cet égard que le TGV-Est enropéen, instrument privilégié d'ouverture de la France sur l'Europe centrale, soit en panne, alors que l'ICE allemand avance à grande vitesse de Mannheim vers Munich et puis vers

Intercommunalité et simplification

Au niveau des structures, l'efficacité suppose un renforcement de l'intercommunalité et la recherche d'une simplification des niveaux de collectivités.

L'intercommunalité a connu depuis vingt ans bien des vicissi-tudes. La France et ses élus sont attachés au libre choix des formes de coopération. Ce libre choix ne doit cependant pas être un prétexte pour ne rien faire. Il doit conduire une accentuation de la coopération tant dans les agglomérations urbaines qu'en milieu rural.

La simplification des niveaux de

collectivités est évoquée à inter-valles réguliers. Le département, structure de proximité, garde la faveur de la majorité des Français. La région apparaît comme une col-lectivité comparable à celles qui, incarnent une décentralisation efficace. Les Jacobins sont très attachés au maintien d'une multitude de structures intermédiaires, remparts protégeant l'Etat centralisa-teur. Ce seul constat devrait inciter ceux qui sont attachés à une pour-suite de la décentralisation à engager une réflexion sans préjugé sur les sources de pouvoir intermédiaires. Mais en tout état de cause, la mise en œuvre d'une véritable

déconcentration apparaît plus urgente que ce débat souvent théo-

Quant aux hommes, les remèdes à trouver se situent tant au niveau des élus qu'à celui de la fonction

Le statut des élus est indispensable. Encore faut-il que son contenu ne se retourne pas contre eux. Nul ne conteste la nécessité de prévoir un système d'indemnités et de garanties qui facilite l'émergence d'élus locaux dans tous les secteurs professionnels. Mais le fait de mettre à la charge des seules communes – notamment des petites – les indemnités revalorisées des maires et des adjoints ne risque-t-il pas de se retourner contre ceux-ci et d'alimenter les critiques et suspicions?

Ouant à la fonction publique territoriale, celle-ci souffre du carcan statutaire dans lequel elle est enserrée et de son manque d'attractivité. Or les collectivités territoriales ont besoin, compte tenu des responsabilités qui leur incombent aujourd'hui, de fonctionnaires de qualité. Pour gu'elles puissent conserver ceux qui sont à leur service et en recruter d'autres, le statut de la fonction publique territoriale doit être adapté aux réalités locales et concrétiser les principes sur lesquels il a été fondé lors de son

C'est à ces conditions que la décentralisation pourra retrouver un nouveau souffle et prendre un nouveau départ. La France a du retard par rapport à ses partenaires quant aux responsabilités et aux moyens qu'elle confie à ses collectivités locales. Or, la préparation aux échéances européennes passe aussi par une adaptation du rôle des structures territoriales. Les élus locaux ont su assumer efficacement les responsabilités qui leur ont été confiées jusqu'à présent. Qu'on leur fesse confiance pour en assumer davantage et qu'on leur confie à cet effet les instruments nécessaires. Un Etat fort a besoin de collectivités territoriales fortes. Il en est ainsi chez beaucoup de nos partenaires. Pourquoi la France s'obstinerait-elle à faire exception ? N'ayons pas une vision passéiste et tournons-nous vers l'avenir !

▶ Daniel Hoeffel est sénateur, président UDF du conseil général du Bas-Rhin.

L'« effet Europe »

par Charles Millon

A France est entourée d'Etats largement décentralisés ou d'États de la taille de nos régions. Ainsi, tout au long de nos frontières, les pays d'Europe sont-ils organisés en régions fortes, dotées de pouvoirs, en matière culturelle, intellectuelle, économique et sociale, incompara-bles avec ceux que la France a accordés à ses régions.

Les autres grands pays d'Europe ont plusieurs capitales : une capi-tale d'Etat évidemment, mais aussi des capitales régionales qui exer-cent certaines fonctions caractéristiques des villes internationales : elles des vines internationales : elles ont une fonction économique, financière, artistique, industrielle, qui leur permet de rayonner au-delà des frontières. Ainsi, Francfort est-elle la capitale financière de l'Allemagne, Milan la capitale éco-nomique de l'Italie, comme Barce-lone est le principal pôle espagnol. Toutes proches de nos frontières, un certain nombre de villes exercent un rayonnement important : ainsi Genève, pôle diplomatique et centre bancaire, ainsi Bruxelles, liée aux institutions européennes...

Il existe autour de la France un réseau de grandes cités auxquelles telle ou telle de leurs ambitions donne une vraie influence euro-péenne. Mais qu'en est-il de la

En France, il v a Paris, La seule

place boursière significative de notre pays est à Paris; le centre financier de la France est Paris. C'est à Paris que se fait plus de la moitié des dépenses culturelles de l'Etat : le centre du rayonnement artistique est Paris. Mais à Paris se trouve aussi le cœur du système universitaire français, et Paris est le centre du rayonnement intellec-tuel de la France. C'est à Paris, ou autour de Paris, que l'Etat lance la plupart des grands travaux d'im-portance nationale (arches, opéras et musées...). Paris est le centre de l'activité économique française. Et lorsqu'il s'agit pour notre compagnie aérienne nationale de définir ses lignes internationales, c'est à partir de l'aéroport de Paris que les liaisons sont établies. Quelle faralité centralisatrice pousse donc M. Bernard Attali, naguère (ou jadis ?) délégué à l'aménagement du territoire, à fermer les lignes internationales d'Air France audépart des aéroports de province ? Et pourquoi toutes les routes et les lignes ferroviaires à grande vitesse de France s'orientent-elles vers

Il est vrai que dans une Europe de pays antagonistes, dont les frontières étaient hermétiques, toute la France massée derrière Paris don-

tout notre pays, une puissance de rayonnement considérable. Il a pu nous être précieux de réaliser en une seule fois des investissements importants, concevables seulement pour la nation entière, et qui nous donnérent un poids véritable vis-àvis de nos voisins.

Capitales concurrentes

Mais cette Europe n'est plus. La libre circulation des capitaux, des hommes et des produits à l'imérieur de l'Europe des Douze va transformer considérablement nos anciennes habitudes. En effet, chaque région française frontalière est plus proche d'une des capitales régionales de nos voisins que de Paris. Il suffit de prendre une carte de l'Europe, et d'en gommer les frontières, pour comprendre qu'un habitant de l'Ain aura intérêt à prendre son avion à Genève plutôt qu'à Paris, qu'un Montpellierain préférera s'envoler de Barcelone, un Lillois de Bruxelles, un Strasbourgeois de Francfort, plutôt que d'aller à Roissy. Et il n'en va pas différemment pour les banques : déjà en Savoie, c'est la Caisse d'épargne de Turin qui prospecte des entreprises françaises dont se désintéressent nos banques natio-nales, trop centrées sur la capitale. Déjà la région Languedoc-Roussil-lon subit l'influence économique de Barcelone.

Lorsou'il n'y aura plus de frontières, notre territoire national se trouvera petit à petit démembré, morcelé, rongé par l'attraction forte des grandes régions étrangères qui redessineront notre pays en zones d'influences. Aujourd'hui, le centralisme outrancier et le rassem blement à Paris des ressources de notre Etat nous préparent des len-demains blêmes où la France regrettera sa pui son influence éparpillée et son ndépendance perdue.

Les entreprises

L'Europe que nous construisons est l'espace nécessaire à l'épanouis-sement de notre nation dans les décennies à venir. Mais nous ne devons pas nous perdre en elle : c'est la totalité de notre territoire national qui doit désormais être « tenu », c'est-à-dire structuré autour d'unités locales fortes, que cules nos régions peuvent consti tuer. Pour que nos régions fronta-lières puissent exercer un réel attrait, elles doivent toutes voir leur capitale dotée de quelquesunes des fonctions internationales qui permettent de disposer d'un renom et d'une influence. Ces canitales ont toutes leur histoire, leur tradition, leur grandeur. De Marseille à Lyon, en passant par Strasbourg, Toulouse, Litle on Bordeaux, ces villes ont toutes un caractère : associées aux autres villes de leur région, elles penvent avoir vite l'envergure des grandes capitales régionales étrangères. La France puisers demain sa force dans le dynamisme de ses régions, on bien elle s'affaiblira.

La politique d'aménagement du territoire n'est pas senlement de la responsabilité des collectivités publiques : les grandes entreprises françaises doivent comprendre que leur intérêt est anjourd'hui de participer à ce renforcement de notre tissu regional, elles doivent comprendre que le poids de Paris, s'il freine trop le développement des régions, et s'il gêne leur affirmation internationale, remet en cause leurs propres perspectives de développement et de croissance. Si Air France ne met pas en place des liaisons internationales à partir des grands aéroports régionaux, nos concitovens s'évaderont sur Swissair. Air Italia ou Lufthansa. Si nos industriels ne déploient pas leurs implantations sur l'ensemble du territoire national, alors nos voisins le feront, et attireront à eux les forces vives (intellectuelles, financières, techniques, humaines) de notre pays.

Notre responsabilité est aujourd'hui immense : c'est à nous de construire une France équilibrée, dont tout le territoire soit fermement tenu, et non plus vulnérable. comme il l'est encore, face à de puissants voisinages. C'est à nous de donner à chaque région les moyens de se défendre et d'assumer son avenir. Nous ne devons pes laisser nos provinces affinater pieds et pointes liés leurs rivales européennes. Nous devons leur leur destin, et par là celui de notre pays tout entier. Dans une Europe divisée, les forces de la France ressaient toutes par Paris; mais dans une Europe upie, il faudra bien à la France toutes les forces de ses régions

▶ Charles Millon est président UDF du conseil régional Rhône-

COURRIER

Le transfert d'emplois publics en province

Néologisme

Le Monde

Edité par la SARL Le Monde

Comité de direction :

Rédecteurs en chef :

Jean-Marie Colombani, Robert Solé (adjoints au directeur de la rédaction)

Jacques Amalric, Thomas Ferenczi

Philippe Herreman, Jacques-François Sirnor

Daniel Vernet des relations unter

Anciens directeurs

Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1965), André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIERE 75501 PARIS CEDEX 15 Tél. : (1) 40-85-25-25 Télécopieur : 40-85-25-99

ADMINISTRATION:

1. PLACE HUBERT-BEUVE-MERY 94882 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél.: (1) 40-65-25-25
Télécopieur: 49-60-30-10

es Lescume, gérant directeur de la publication Bruno Frappat, directeur de la rédaction Jacques Guiu, directeur de la gestion Manuel Lucbert, secrétaire général

Je veux rappeler que localiser signifie placer en un endroit déterminé et que délocaliser (néologisme) signifie donc ne plus situer en un lieu précis. Par exemple, très exactement, le marché des changes est délocalisé, puisque les échanges se font entre les intervenants par le moyen de terminaux électroniques qui se trouvent partout et n'imDélocaliser l'ENA signifierait spontanée de la région parisienne, que les étudiants travailleraient comme leurs effets sociaux. dorenavant en stages sur le tas, un peu partout, ou bien chez eux, par correspondance ou par écran. Délocaliser les Gobelins, que les liciers travailleraient désormais en chambre, comme les gantières ou les chapelières d'autrefois.

Pour indiquer l'action de changer d'endroit, on dit déplacement, ou bien déménagement, ou à la rigueur transfert.

On appelle impropriété l'emploi d'un mot pour un autre, et jargon cet emploi voula pour faire bien ou élitiste. La jargonaphasie (néo-logisme de 1953) est une maladie qui comporte, entre autres troubles, l'emploi de mots pour d'autres et un discours difficile à comprendre par les non-initiés ou pénible pour les non-cuistres.

> THÉOPHRASTE MARTIN La Tronche (Isère)

Et la France profonde?

Le gouvernement vent transférer dans les dix ans à venir trente mille emplois publics de la région parisienne dans les autres régions. Pourtant le coût des transferts est élevé sur le plan financier (pour l'Etat comme pour les collectivités d'accueil) et sur le plan humain (difficultés pour les personnes, voire drames pour les familles). Il conviendrait d'ailleurs d'évaluer les consequences des transferts opérés depuis trente ans sur le développe

comme leurs effets sociaux.

Mais j'apprends par la lecture du Monde qu'un comité stratégique pour le développement économique de l'Île-de-France vient d'être créé par le conseil régional, avec l'appui du ministre de l'industrie. alin d'attirer les entreprises étrangères... l'avoue ne pas comprendre. Est-ce que la région parisienne est surpeuplée ou doit-elle encore attirer de nouveaux travailleurs?

ans, les pouvoirs publics n'ont de cesse que de transférer les services centraux et les établissements nationaux de l'Etat. Mais ils ne cessent également de supprimer écoles, bureaux de postes ou gares dans les villages, les bourgades et les petites villes qu'il faut précisément revitaliser. On ne peut plus parler de « Paris et le désert francais», car de grandes métropoles régionales équilibrent désormais la capitale. Mais c'est la France profonde qui s'éticle : tous les élus locaux que je connais sont d'accord

Ce n'est pas tout : depuis trente

Les décisions prises ne sont peut-être contradictoires qu'en apparence ; elles obéissent peutêtre à une logique profonde. Mais il conviendrait, pour le moins, de dévoiler cette logique à l'opinion

JEAN-FRANÇOIS KESLER . Nevers

Renoncements

Ne nous y trompons pas, dans l'opération de transfert des établissements publics, c'est l'ensemble des agents de l'Etat qui sont visés et, au-delà, tous les administrés. Ceux-ci ne sont d'ailleurs pas dupes : le déménagement de ser-vices publics parisiens en province ne va pas résoudre les difficultés iques de villes frappées par la désindustrialisation et le chômage. S'il est plus que jamais nécessaire de conduire une véritable politique de développement régional, notamment par la création d'emplois industriels, elle ne sera pas favorisée par une déstabilisation des services de l'Etat.

En se dépouillant de compétences substantielles, l'Etat renonce aux tentatives d'organisation renoncement nons paraît lourd de menaces. Car, à travers cette fonction organisatrice, il exerce des arbitrages entre les divers intérêts et régule les conflits potentiels. Et, cet égard, tout affaiblissement de l'Etat risque fort d'accroître les réflexes minoritaires et de transformer les intérêts divergents des diverses forces sociales en conflits réels. Au moment où certains chefs de file des économistes libéraux américains redécouvrent le rôle de l'Etat dans la croissance économique, l'Etat s'engage-t-il, en France, dans une procédure d'autoliquidation, en se voilant derrière le drapeau de la décentralisation ?

> FRANÇOISE BRUAND Meudon (Hauts-de-Seine)

Coûts sociaux

On ne peut être contre la volonté générale d'insuffier des forces nouvelles aux régions. Encore faut-il s'en donner les moyens. Lorsqu'on proiette de construire une autoroute, on fait une étude d'impact, et on consulte les parties concernées. Le déplacement de 4 000 emplois d'agents de l'Etat met en jeu un budget élevé. Il mérite bien une étude d'impact. Au coutraire, les établissements et leurs personnels sont traités comme des pions, manipulés de facon autoritaire, sans concertation.

Un dialogue entre les ministères et les établissements concernés eût été un minimum. Ce dialogue doit comporter une étude sociale. Ouelles seront les conséquences du déménagement pour la vie profes des agents du service public et de lenra conioints ? A-t-on mesuré les importants coûts sociaux impliqués par ces transferts? Qui inder les agents déplacés en cas de perte de salaire du conjoint? Y aura-t-il un transfert pertinent d'emplois ou un dégraissage permis par des postes restant vacants? Est-on sûr de ne pas casser le dynamisme des établisse ments déplacés?

Les conséquences sociales doivent être mises au même niveau que les arguments techniques. Ces derniers mblent d'ailleurs bien pen importants puisque aucune étude technique concertée n'a été faite avant les prises de décision.

OLIVIER NAUD, PAUL BOURGINE fingénieurs au-CEMAGREF. site d'Antony)



nadze, qui fut longtemps premier

Par ailleurs, les Etats-Unis unt appelé, lundi, les Géorgiens à un

règlement négocié de la crise tout

en soulignant qu'ils tiennent « les

deux parties » pour responsables

des affrontements, a affirmé le

secrétaire du PC de Géorgie.

Cas Personal and dispersion of the dispersion of

trade of the control of the control

Saturday Lille 30

Control of the second of the s

Section of the second section of the second section of the second section of the second secon

Company of the state of the sta

A service of the serv

con year Service Property La reduce d'america

to to the property of the section

the state of the s

Danings Garage

contracted a supported to

STANDED A SE LA STRUCTURE !

tan toward effer done

property of his house of the

A tour feet of the feet of the second

The second second second second

The state of the s

ment to the same ! Section 25 to 10 t

to the second second

Service to the Service Harake

 $\frac{\partial x}{\partial x^{2}} + \frac{\partial x}{\partial x} + \frac{\partial x}{\partial x^{2}} + \frac{\partial x}{\partial x^{2}$

Service of the servic

Construction of Const.

And the first compage

44 (1965)

Couts sociaux

30 x

who some According

....

g inners.

Sp. 1

 $\mathcal{O}(m-2\mathfrak{D}^{n+})$

State Called Art 1

-

100

F 30 F

1975年 April 1973年 Are a service

(1997年) 大田政 🐞

140 8 2

and a transfer

Applied the se

Mary Francisco Az. 14 - 125 of property and MARKET IN SIGH **解** 新山北下

10 m

Entertain of the UKRAINE

La hiérarchie militaire russe s'insurge contre les agissements de Kiev

Les responsables militaires russes sont-ils encore capables de mettre en échec le président Leonid Kravtchouk engagé à fond dans une course de vitesse pour la constitution d'une armée et d'une flotte purement ukrainienne? Tandis que les dirigeants de Kiev multiplient les faits accomplis. s'emploient à transformer aussi vite que possible l'armée commu-nautaire en armée ultrainierere et s'approprient l'essentiel de la flotte de la mer Noire, les généraux et amiraux russes ont en tout cas lancé une bruyante con-tre-offensive par le blais de la télévision centrale.

de notre correspondant

L'amiral Vladimir Tchernavine, ancien commandant en chef de la flotte soviétique, a donné le ton, landi 6 janvier, en dénonçant « la tentative de s'emparer par la force de la flotte de la mer Noire» qui « provincie une enterent l'incompatible. la flotte de la mer Noire » qui a provo-que non seulement l'incompréhension mais aussi l'indignation et une ferme protestation ». L'amiral Ivan Kapita-nets, commandant en second de cette flotte dont le port d'attache est Sébastopol, a aboudé dans le même sens. L'exemple avait d'alifeurs été donné les jours précédents par l'ac-tuel commandant en chef des troupes communautaires, le maréchal Chapo-chnikov. Tous ces responsables out souligné que les agissements des autorités de Kiev étzient contraires aux accords signés à Minsk par le président Kravtchouk et portaient atteinte aux intérêts de tous les Etats atteinte aux intérêts de tous les Etats indépendants de la Communauté.

Aller «servir» ailleurs

De fait, l'un des seuls points à peu près clairs dans le texte signé à Minsk le 30 décembre dernier concerne la définition des forces dites « stratégiques » dit doivent restér sons le controlle d'un commandement central. La flotte (« flotte maritime de guerre», selon Espondation officielle) est nommément citée parmi les com-posantes de ces forces stratégiques et la flotte de la mer Noire est elle-même l'une des parties constituantes même l'une des perties constituantes de cette marine de guerre. Mais

o BULGARIE: décès du général impliqué dam l'affaire du « paraphule». — Le général Stoian Savov, qui devait être jugé, mercredi 8 janvier, pour son rôle dans le meurtre d'un dissident à l'aide d'un parapluie truqué, a été retrouvé mort lundi, a indiqué le ministère de l'intérieur à Sofia. On ignore si Stolan Savov, ancien vice-ministre de l'intérieur, s'est suicidé ou a été assassiné. Il était accusé d'avoir détruit le dossier de l'opposant Gueorgui Markov, assassiné en 1978 en Grande-Bre-tagne. Il y a deux mois, le général Savov avait affirmé qu'il avait l'intention de révéler tout ce qu'il savait sur l'affaire Markov lots de son proces. - (Reuter, AFP.)

INLANDE DU NORD : nouvel estentat à la voiture plégée à Bel-fast. - L'Armée républicaine Irlandaise (IRA) a fait exploser, hındi 6 janvier, une camionnette piegee avec 250 kilos d'explosif dans le centre de Belfast, pour la deuxième fois en moins de vingt-quatre heures. La police, prévenue par PIRA, faisait évacuer le centre-ville au moment de l'explosion. Une femme policier a été très légère-ment blessée. Avec les voituires piégées, l'IRA utilise une tactique très courante dans les années 70, mais qu'elle avait pratiquement abandonnée pendant la dernière décensie. - (AFP.)

D ITALIE : attentat manqué contre un train. - Une bombe à retarde-ment de fabrication artisanale a explosé, dimanche soir 5 janvier, sur une voie de chemin de fer dans l'extrême sud de l'Italie, peu avant le passage d'un train qui avait deux minutes de retard. Le dérail-lement a été évité, notamment grâce à la vitesse du train, bien que la bombe ait arraché l'un des rails sur I mètre de longueur. Le train était bondé, avec mille cent quatre-vingts passagers, en majorité des travailleurs émigrés qui rétourcompris les représentations diploma-tiques à l'étranger, est d'ailleurs de nature à conforter les dirigeants de Kiev dans l'idés qu'il vaut mieux prendre d'abord et discuter ensuite. Sur le terrain, les choses semblent,

en tout cas, aller assez vite. Les céré-monies de prestation de sement à l'Ukraine vont bon train dans les différentes régions militaires. Cinq

responsables, qui restent, en revanche, plus discrets sur l'autre aspect de la question également hau-tement «sensible» : le renforcement du poids spécifique de l'Ukraine face à la Russie, qui espérait bien imposer plus facilement sa volonité au reste de la Communauté.

Mardi, par le canal d'une télévi-sion moscovite décidément très com-

Le Noël orthodoxe

La Russie a fêté officiellement les 6 et 7 janvier le Noël orthodoxe, une célébration longtemps proscrite. Le 7 janvier -date de Noël selon le calendrier Julian - est un jour férié, et de nombreuses administrations et magasins étaient également fer més lundi pour deux jours.

En 1991, Noël avait déjà été proclamé jour férié en Russie, en Ukraine, en Biélorussie, en Moldavie et en Géorgie, et des messes avaient été célébrées nour la première fois depuis la Révolution d'octobre, Mais les représentants du pouvoir n'avaient pas pris part aux manifestations.

mille hommes auxuient déjà prêté serment, à en croire la télévision censerment, à en croire la télévision cen-trale, ce qui, si c'est exact, représente-rait des effectifs nettement supérieurs à ceux qui sont prévus pour l'ensem-ble de l'armée ukrainienne. Quant à ceux qui refusent de faire ainsi allé-geance à l'Ukraine, ils sont invités à quitter le territoire de la République et à aller «servir» ailleura, Selon il agence Interfax, un premier groupe de cent officiers devaient quitter des ce mardi 7 janvier – jour de Noël orthodoxe – leur garnison pour orthodoxe - leur garnison pour rejoindre la Russie et d'autres

Cola ne suffira certainement pas à résoudre les problèmes puisque près de la moitié des officiers actuellement stationnés en Ukraine sont nusses et qu'ils sont piacès devant un choix difficile: soit partir pour une quelconque région de Russie où ils risquent font de ne pas trouver à se logar – leur cas s'apèrtant à celui de tous les militaires rapetriés d'Alie-PUlcraine – notamment par la voix de son ministre de la défense, le général Constantin Morozov – maintent qu'en tant que «puissance maritime» elle doit avoir sa marine. Le précédent créé par la Russie, qui s'est approprié sans vergogne l'essentiel ment militaire en cours qui est

Lundi soir, M. Boris Etsine a assisté à une messe à la cathédrale lelokhovski, l'église du patriarcat de Moscou. La clou des cérémonles devait être. mardi, une fâte sur la place Rouge.

Le patriarche de toutes les Russies, Alexis II, deveit notamment prononcer une bénédiction depuis la cathédrale Saint-Basile. Dans l'après-midi, des soldata can uniforme de 1912», selon la presse, devalent défiler sur la place et des stands commerciaux fitre installés le long des murs du Kremlin. - (AFP.)

préhensive, le commandant adjoint d'une escadrille aérienne d'Ukraine occidentale, le commandant Popkov, matiques au nom de ceux «qui ne veulent pas prêter le serment d'allégeance à l'Uloraine» pour lancer ce qui ressemblait fort à un appel au secours : «Qu'est-ce qui nous attend, nous [qui ne sommes pas ulcrainens]. sur le territoire de notre patrie? Qui va nous donner des logements et des retraites?» L'appel était ostensibleretrates?" L'appet etait oscensiole-ment adressé aux « dirigeants des fores militaires de la Communauté qui n'ont encore rien fait alors qu'ils anaient promis de ue pas nous aban-donner dans les moments difficiles». Mais les dirigeants en question sem-bient en réalité tout à fait à l'écoute de ces reforcementors et nourreient à de ces préoccupations et pourraient à leur tour faire pression au les autori-tés politiques de Rusaie. Un congrès des officiers est prévu pour le 14 jan-vier au Kremlin. Selon le commandant Stoliarov, responsable du personnel des armées, ce pourrait être la l'occasion « d'élaborer des recomman-dations afin que les dirigeants politi-ques prennent des décisions cor-

JAN KRAUZE

Moscou bloque 2000 tonnes d'aide alimentaire britannique

Près de 2000 tonnes d'aida alimentaire destinées à la Russie sont bioquées depuis plusieurs jours à Moscou ou en Grande-Bretagne. Motif: les autorités sanitaires russes craignent que ce chargement contienne de la viande contaminée par la maladie de la «vache folle ».

LONDRES

de notre correspondant M. Lynda Chalker, secrétaire d'Etat britannique chargé du déve-loppement outre-mer, estime que le blocage de cette aide devient une affaire « terriblement génante », et souligne que la patience de la Grande-Bretagne n'est pas sans limites: #S'ils [les Russes] veulent se conduire de ceite façon, nous avons des tas d'autres choses à faire, pas seulement avec notre viande, mais avec notre emploi du temps!»

La colère du gouvernement britannique est provoquée par ce qui apparait, à Londres, comme des manœuvres dilatoires des autorités russes : depuis plusieurs jours, celles-ci bloquent la distribution de l'aide alimentaire accordée par la Grande Bretagne - constituée notamment de viande de bœuf - aux populations de Moscou et de Saint-Pétersbourg. En dépit des assurances données à la fois par le ministère britannique de l'agriculture et par la Commission de Bruxelles, selon lesquelles la viande britannique est e totalement en conformité avec les règlementations sanitaires», les auto-rités de Moscou continuent d'exiger des certificats plus précis prouvant que celle-ci n'est pas contaminée par travailleurs émigres qui resonnaient en Suisse et en Allemagne.
Les enquêteurs n'excluent pas un la maiadie de la «vache folle» (encéphalopathie spongiforme) qui continue de faire de nombreuses victimes

parmi le cheptel de Grande-Bretagne. Depuis juin 1990, la Grande-Bretagne a toutefois accepté que la viande de bœuf destinée à l'exportation soit certifiée comme provenant de troupeaux non contaminés depuis au moins deux ans.

Les autorités de la ville de Mourmansk, dont les réglementations sanitaires sont apparemment moins strictes que celles de Moscou, ont finalement accepté de recevoir les chargements de viande britannique. En revanche, la viande destinée à sin revanche, la viande destinée à Saint-Pétersbourg et à Moscou reste bloquée. Le chef des services vétérinaires britanniques est parti, lundi 6 janvier, pour la capitale de la Russie, afin de tenter de régler le problème. On estime à Londres que cetre affaire illustre la «hutte pour le pouvoir » qui se déroule au sein de la bureaucratie de l'ex-URSS, ainsi que les carences du système de distribu-

LAURENT ZECCHINI

□ L'aide allemande pillée par l'armée et la mafia, - D'énormes quantités de vivres et de médicaments envoyés par l'Allemagne out été volées en Russie par des bandes criminelles et des soldats ou oubliées dans des entrepôts, selon une organisation humanitaire, Cap Anamur. La radio d'Allemagne du nord a pour sa part affirmé que seuls 10 000 des 80 000 colis envoyés à Saint-Pétersbourg par une organisation charitable allemande en novembre et décembre avaient été distribués à ceux qui en avaient besoin, e Je suis convaincu que la majeure partie de cette aide est dans des bases militaires», a déclaré à la radio Alexandre Rodin, membre du conseil municipal de Saint-Pétersbourg - (Reuter.)

GEORGIE: après la fuite du président Camsakhourdia

M. Edouard Chevardnadze envisage de rentrer à Tbilissi

Times de mardi, il estime que la

Géorgie doit non seulement orga-

niser rapidement des élections

législatives et présidentielle mais aussi clairement limiter les pou-

M. Chevardnadze a également estimé que la Géorgie allait pro-

voirs du chef de l'Etat.

L'opposition géorgienne réclame le retour du président Zviad Gam-sakhourdia, qui a fui la capitale géorgienne à l'aube du lundi 6 janvier après plus de deux semaines de combats à Tbilissi. Parti en direction de l'Azerbaïdjan avec un cortège de quatre-vingts partisans, le président est arrivé en fin de journée à Idjevan, au nord-est de l'Arménie, a indiqué lundi le porte-parole de la délégation arménienne à Moscou. Il a précisé que les autorités arméniennes « n'avaient pas l'intention » de lui offrir l'asile politique et envisageaient uniquement de lui accorder un asile temporaire.

a Il doit être ramené ici », a déclaré lundi soir le chef du Parti national démocratique, M. Georgi Tchantouria, l'un des artisans du renversement de M. Gamsakhourdia, élu avec une majorité écrasante au mois de mai 1991. Quant à l'avenir de la Géorgie, M. Tchan-touria a souligné que « les mili-taires rendront bientôt le pouvoir à un gouvernement civil provisoire mais je ne vois pas de raison de se précipiter pour convoquer des élec-tions ». Pourtant, M. Tchantouria, s'était prononcé la semaine dernière pour des élections parlemen-taires dans les trois mois. Il s'est également dit favorable au retour de la monarchie constitutionnelle dans le pays.

De son côté, M. Edouard Chevardnadze, l'ancien ministre soviétique des affaires étrangères, a indiqué lundi à l'agence Reuter, qu'il était prêt à regagner sa terre natale « pour prendre part au processus democratique ». Dans un entretien accorde au Financial

« Ils ont sauvé la démocratie en

obligeant Gamsakhourdia à partir. C'est un beau jour pour la Géorgie

déclare Irena. Mais tant qu'il sera

Etery qui pleure et Irena qui rit

sont au moins d'accord sur un

déroulés depuis le 22 décembre à Tbilissi ont totalement détruit le centre-ville. Lundi 6 janvier, des

centaines de curieux qui n'osaient plus sortir de chez eux depuis le début des affrontements ont pu

mesurer l'ampleur des dégâts. Les etrois millions de coups de feu» qui ont été tirés – chiffre avancé par les Nouvelles de Moscou – ont littéralement baché les bâtiments

du quartier, un des plus beaux de Tbilissi. Le Parlement, dont cer-

taines ailes brûlaient encore lundi

soir, n'est plus qu'une carcasse cal-

L'hôtel Tbilissi, qui fut un temps

le siège des opposants, est une

ruine. Dans le grand salon dont on se rappelle les lambris dorés, les

colonnes de marbre et les lustres

impressionnants ne sont plus que gravats. Seule une affiche

« d'avant » a subsisté : « Visites

l'URSS et pas seulement en été!» Le musée, juste à côté, est dans le même état pitoyable, mais le

conservateur a pu sauver l'essentiel des œuvres en les entreposant dans

Les habitants des maisons avoi-

sinantes, victimes elles aussi des combats, sont venus voir ce qui

leur restait. Ils errent à la

recherche d'objets, la plupart calci-nés, qui leur appartenaient. Une

ici. Où pourrais-je aller mainte-nant? Ils sont fous ceux qui ont fait

cela. » Elle ne veut pas dire qui des opposants ou des défenseurs de

Garnsakhourdia est responsable de

ces destructions. Les deux peut-

Dans le reste de la ville les poli-

ciers, qui avaient disparu, ont fait une timide réapparition, comme les soldats soviétiques encore can-tonnés à Tbilissi qui ont assisté

aux affrontements en spectateurs.

Certains combattants de la der-

nière heure, démarche chaloupée et

kalachnikov au poignet, arrêtent

des voitures. Au quartier général

de l'opposition, l'atmosphère tient tout à la fois du corps de garde et

jamais tranontilles»

chainement rejoindre la Commu-nauté d'Etats indépendants (CEI) dont elle s'était jusqu'ici tenue à l'écart. Le Conseil militaire qui a pris le pouvoir à Tbilissi a déclaré lundi à l'agence RIA qu'il « ne s'opposera pas au retour de M. Che-vardnadze et à sa participation à la vie politique et sociale de la République ». Mais d'autres responsables de l'opposition unt exprimé de sérieuses réserves sur M. Chevard-«Trois millions

de coups de feu» discipline, en interdisant notamment aux soldats de fumer dans certains bureaux; une autre signe des laissez-passer provisoires. Barbus, hirsutes, habillés de treillis, rangers ou des Adidas aux pieds, les combattants, les vieux comme les plus jeunes, viennent aux nouvelles. Les rumeurs les plus fantaisistes circulent : * Il paraît que Gamsakhourdia a été arrêté en Azerbaīdjan»; «Non, on l'a suivi jusqu'en Arménie et on l'a tué!»

Chacun dans son quartier générai, les deux chess du conseil militaire - Tenguiz Kitovani, comman-

losselina, chef de la milice Medrioni (les cavaliers), - tiennent réunion sur réunion. Ils ont du pain sur la planche. Leur victoire a militaire », le fait qu'ils aient chassé - provisoirement selon certains - le président Gamsakhourdia, n'ont levé aucune ambiguité. Sur quelle légitimité pourront-ils organiser, comme ils s'y sont engagés, de nouvelles élections? Permettront-ils aux partisans de Zviad Gamsakhourdia, voire à celui-ci, de participer au scrutin? Et: en attendant, accepteront-ils de rendre leur apparence de pouvoir à des civils? Comment pourront-ils faire redémarrer une économie dans un pays qui vit au ralenti?

porte-parole du département

d'Etat. « Washington ne resserrera

pas ses liens avec un quelconque

gouvernement en Géorgie, a-t-il dit,

tant que celui-ci ne montrera pas qu'il se conforme aux cinq prin-

cipes » énoncés par le secrétaire

d'Etat, M. James Baker, pour la

reconnaissance officielle des Répu-

bliques issues de l'ex-URSS. -

(AFP, Reuter.)

« Pour le moment, reconnaît un universitaire, notre pays ressemble davantage à une République bananière qu'à une nouvelle démocra-

JOSÉ-ALAIN FRALON

dant de la garde nationale, et Jaba

Nouveautés "Que Sais-je?"

L'agriculture biologique, par Catherine de Silguy - Nº 2632.

La communication politique par Jacques Gerstlé - Nº 2652. La Contre-Révolution,

par Louis-Marie Clénet - Nº 2633 Les droits de l'enfant,

par Françoise Dekeuwer-Défossez - Nº852.

Le droit pénal des mineurs, par Jean-François Renucci - Nº2616.

L'Ecole de Chicago, par Alain Coulon - Nº 2639.

La gestion des ressources humaines, par Jean-Marc Le Gall - Nº2646.

par Florin Aftalion et Patrice Poncet - Nº 2626. Les petites et moyennes entreprises,

par Armand Bizaguet - Nº 2642. Les procréations médicalement assistées,

par René Frydman - Nº2635. La psychopathologie de la vie sexuelle,

par Catherine Desprats-Pequignot - Nº 727.

La science de la communication. par Judith Lazar - Nº 2634.

Chaque volume 128 pages, 34 F. puf



COLLECTION "QUE SAIS-JE ? L'encyclopédie au format de poche

du camp de Robin des bois. Une secrétaire tente, vaille que vaille, de faire respecter un minimum de

unies, M. Boutros Boutros Ghali, a annoncé, lundi 6 janvier, l'envoi servateurs militaires de l'ONU aux quartiers généraux militaires yougoslave et croate, afin d'encourager le respect du quinzième cessez-lefeu . Ces observateurs seraient chargés de renforcer le cessez-le-feu en facilitant les communications entre l'armée vougoslave et les forces croates et en les maidant à règler les difficultés qui pourraient surgir ». Ils aideront avasi les deux parties à « déterminer les mesures pouvant être prises pour éviter des violations du cessez-le-seu ou rétablir le statu quo lorsque des violations se sont produites ».

Dans un rapport au Conseil de sécurité, M. Boutros Ghali a cependant ajouté qu'il ne pouvait recom-10 000 casques bleus en Croatie tant qu'il n'était pas assuré du res-pect du cessez-le-feu et de l'accord, sur son plan des dirigeants des enclaves serbes de Croatie, en par-

> AUTRICHE: une faucille et un marteau encombrants

Faut-il changer

les armoiries?

VIENNE

de notre correspondante

merteau et la faucille des sym-

boles discrédités par la communisme, et dont le maintien dans

les armoiries de l'Autriche - où

is figurent depuis 1919 - est intolérable? Le vif début engagé

à ce sujet est mené avec un

sérieux digne d'une affaire

d'Etat. Le chancelier, le prési-

dent de la République, les

hommes politiques et les polito-logues défendent le « pour » et

le « contre » : les caricaturistes et

les humoristes se sont emparés

Aspect sérieux de la ques-

tion : les armoiries de l'Autriche

représentent un sigle portant

dans ses griffes un marteau et

une faucille; la tête est omée

d'une couronne de briques.

Après l'effondrement de la

monarchie des Habsbourg, le

marteeu devait symboliser les

ouvriers, la faucille la paysanne-

rie et les briques le bourgeoisie.

Après la seconde guerra moridiale une cheine brisée fut ajou-

tée pour marquer la libération du

Aigle, poulet rôti

et caméléon

position de droite nationaliste

(FPOe), M. Jörg Haider, qui a

au pouvoir à réagir. Rare

consensus : le chancelier Franz

Vranitzky et le président Kurt

Waldheim trouvaient, eux sussi,

que le moment était venu de

jeter aux orties les symboles

ambigus. Les queiques voix de

la raison qui se sont fait enter-dre jusqu'à présent ont estimé, comme le président du Parle-

ment, M. Heinz Fischer, qu'il n'y

avait aucune raison d'enlever le marteau et la faucille aujour-

d'hui, alors que personne ne les

trouvait embarrassants au temps du stainisme et du com-

munisme répressif de 1956 et de 1968...

Aspect humoristique enfin :

pourquoi ne pas remplacer l'al-

gle par... un poulet rôti, plat très

apprécié par les Autrichiens -

c'est ce qu'a suggéré un responsable des Verts - ou mettre

dans les griffes de l'aigle un verre de vin et une chope de bière, boissons qui leur tiennent à cœur? L'aigle, symbole de la guerre, pourrait aussi céder sa

place à la colombe ou, mieux

encore, au caméléon, « capable de s'adapter à tous les change-

WALTRAUD BARYLI

Aspect politique : une fois de plus, c'est le chef du parti d'op-

leur territoire (le Monde du 7 jan- dence allusion à Milan Babic, chef vier), il s'est déclaré préoccupé par de l'enclave serbe de la Krajina, les déclarations publiques de «cer- qui a rejeté le déploiement de castains dirigeants des communautés ques bleus sur son territoire et a

La France est prête à participer

à une force de l'ÔNU

à hauteur d'un quart des effectifs, à l'envoi per l'ONU de nouveaux officiers de leison ou à celui de «casques bleus» en Yougoslavie, salon la formula choisia par l'organisation des Nations unies. C'est cs que le ministre de la défense, M. Pierre Joxe, a expli-qué, lundi 6 décembre, à la presse qui l'interrogeait sur le nature de la contribution française au cassaz-lefeu en Yougoslavie.

Diverses hypothèses sont à l'étude à l'ONU et, dès septembre demier, la France avait fait savoir

Ces hypothèses vont de l'anvoi de deux cents nouveeux officiers de Haison, qui s'ajouteraient aux observateurs déjà présents, à ceiui bigus ».

«Sous la bannière des Nations unies», a déclaré M. Joxe, la France est disposée à perticiper à hauteur d'un quart des effectifs, étant entendu que l'envoi d'un contingent français de 3 000 à 4 000 hommes est probablement «l'hypothèse haute» de cette par-

Sur le terrain, le quinzième ces sez-le-feu a tenu hindi pour la quatrième journée consécutive, malgré quelques violations mineures. La radio croate a fait état de tirs sporadiques dans la région de Zadar, sur la côte adriatique, pendant la nuit, de tirs de mitrailleuse contre deux bateaux, près de Dubrovnik et d'une attaque au mortier contre un hôpital et un marché à Vinkovci, dans l'est de la Crostie.

pour sa part des sources mi selon lesquelles des artilleurs croates de Vinkovci out tiré au mortier sur Mirkovci, une ville voisine, contrôlée par les Serbes. Selon la Croix-Rouge yougoslave et le Comité international de la Croix-Rouge (CICR), quelque 6 000 personnes out été à ce jour portées disparues dans la guerre e Crostic. On estime \$ 600 000 le nombre des personnes déplacées es

BELGIQUE: sceptique quant au « fédéralisme d'union »

M. Spitaels quitte la présidence du PS pour prendre la tête de l'exécutif wallon

M. Guy Spitaels, président, depuis 1981, du Parti socialiste francophone, a renoncé, lundi 6 janvier, à cette fonction, pour assumer celle de président de l'exécutif wallon, sorte de gouvernement de la partie francophone du royaume, en dehors de Bruxelles. Ce choix d'une personnalité de premier plan pour exercer des responsabilités régionales traduit apparemment une volonté des Wallons de tances à l'égard de la Flandre.

BRUXELLES

de notre correspondant La décision du chef du PS, qui reste la première formation polit parmi les francophones malgré la perte de cinq sièges aux élections législatives du 24 novembre 1990, constitue une surprise de taille. Elle signifie que M. Spitaels, âgé de soixante ans et nullement fatigué du combat politique, entend renforcer le rôle de la Wallonie face à la Flandre, si les antagonismes communautaires persistent au niveau national.

leader socialiste, ancien vice-premier ministre, avait fait des déclarations pet amicales à leur endroit avant et pendant la campagne électorale. Au cours de celle-ci, manifestement sceptique quant aux chances du «fédéralisme d'union», prôné par M. Wilfried Marteus, premier ministre sortant, il nous avait dit : «La réalité est que ce pays, que j'ai vu diverger pendant vingt ans, se sépare » (le bionde du 23 aovembre 1991).

Les reproches

Les statuts interdisent le cumul de la présidence du parti avec la fonc-tion que s'apprête à occuper M. Spi-taels, qui devrait donc quitter Bruxelles pour Namur, siège du pou-voir régional wallon, et renoncer à sa position de négociateur dans les trac-tations entre chefs de parti pour la constitution du gouvernement national si celles-ci, commencées il y a six es, se prolongent.

La nouvelle mission de M. Spits résulte des négociations qui ont en lieu ces derniers jours entre socia-listes et sociaux-chrétiens francophones pour reconstituer la coalition sortante au sein de l'exécutif wallon.

Bête noire de certains Flamands, le Dans le cadre du fédéralisme belge celui-ci a de larges pouvoirs, et des ressources propres en matière d'économie et de développement régional L'exécutif est investi par le conseil régional, une assemblée constituée par les députés et les sénateurs élus dans la région wallonne. Ce conseil approuvera, mercredi 8 ianvier. la composition du nouvel exécutif trois aministres»-socialistes et trois sociaux-chrétiens, plus M. Spitaels négociée par les états-majors des deux partis de la le coalition majori-

> La Flandre, où les institutions sont un peu différentes, n'a pas encore formé son nouvel exécutif. Le orésident sortant, M. Gaston Geens, critique l'attitude des Wallons. « Il faut d'abord une perspective nationale, a-t-il déclaré, un nouveau cadre institutionnel, un gowernement national avant de s'engager dans des coalitions communautaires ou régionales. Si les exécutifs wallon et francophone veu lent se situer en dehors de cette perspective commune, je vous prédis que la Belgique n'existera plus dans cinq das. »

JEAN DE LA GUÉRIVIÈRE

GRANDE-BRETAGNE: réuni pour la première fois à Londres

Le «Parlement» musulman menace de désobéir aux lois britanniques qu'il réprouve

Le « Parlement » musulman, constitué en octobre 1991, s'est réuni pour la première fois, samedi 4 et dimanche 5 janvier à Londres. Reconnue par une fraction seulement de la communauté musulmane de Grande-Bretagne, forte d'environ deux millions de membres, cette assemblée a menacé de désobéir aux lois britanniques qui iraient à l'encontre des intérêts de la communauté musulmane.

LONDRES

de notre correspondant Le docteur Kalim Siddiqui, directeur de l'Institut musulman (pro-im-nien) de Londres, a fait parier de lui pour la première fois en 1988, en pour la premiere tons en 1700, en soutenant la sentence de mort pro-noncée par l'imam Khomeiny contre l'écrivain Salman Rushdie. Depuis, ce musulman radical a été à l'origine de la constitution du «Parlement» musulman qui se veut le défenseur des intérêts de cette communauté en

Constituée de deux «Chambres», Constituée de deux «Chambres», l'institution – dont les cent cinquante-cinq membres n'ont pas été étus, mais simplement désignés par quarante «groupes» de musulmans originaires de différentes régions – a été vivement critiquée par plusieurs organisations musulmanes « modérées », notamment féminines, qui jugent que cette initiative va à l'en-contre de leur souci d'intégration des musulmans de Grando-Bretagne.

A l'occasion de sa session inau-gurale, qui s'est tenue samedi 4 et dimanche 5 janvier à Londres, le «Parlement» musulman a adopté à l'unanimité une motion de défiance envers le ministère de l'intérieur et a manifesté une volonté de désobéis-sance aux lois britanniques qui iraient à l'encontre des intérets de la communauté musulmane. Le secré-taire d'Etat à l'intérieur, M. John Patten, a qualifié une telle menace de «non-sens». Cela n'a fait que reaforcer la détermination du docteur Sid-diqui, qui s'insurge contre une atti-tude officielle «condescendante».

> Un millier de mosquées

Le cheval de bataille choisi par le « Parlement » est l'éducation, un thème très populaire parmi les que les quelque quatre-vingt-dix ecoles privées islamiques qui existent en Grande-Bretagne bénéficient du même statut que les écoles anglicages ou juives, c'est à dire reçoivent des sides publiques locales, qui représen-tent jusqu'à 85 % des frais de fonc-

Pour lutter contre cette « discrimination», le docteur Siddiqui menace de lancer un mouvement de dés-obéissance civile sous la forme d'un

servant, selon lui, à financer les écoles manifestement confession-nelles, par exemple catholiques ou juives. Le dirigeant islamique a cependant pris soin de préciser qu'un tel mot d'ordre ne serait lancé qu'après un vote formel des membres de son organisation. Cet appel a été condamné par les organisations modérées, pour qui les décisions du « Parlement » du docteur Siddiqui doivent être complètement ignorées dans la mesure où celui-ci n'est par représentatif des vues de la majorité

Constituée dans les années 50, pen après l'éclatement de l'ancien empire des Indes en 1947, la communauté musulmane de Grande-Bretagne est, notamment, composée d'anciens immigrants du Pakistan et du Ban-gladesh. Elle comprend aussi des gladesh. Elle comprend aussi des groupes originaires de l'Inde, de Chypre, des pays arabes et de Malaise. Forte de quelque deux millions de membres, elle dispose d'environ un millier de mosquées. Elle est, dans l'ensemble, parlaitement respectueuse des lois britanniques. Une part non négligeable de ses membres sont des musulmans de la seconde génération, nés sur le sol britannique. Même si le « Parlement» du docteur Siddiqui ne peut prétendre la représenter, la perspeut prétendre la représenter, la pers-pective des échéances électorales compte des diverses voix qui s'expri-ment au nom de la communauté musulmane.

LAURENT ZECCHINI

DIPLOMATIE

A l'occasion des voeux à la presse

M. Mitterrand se dit «plutôt optimiste» sur l'avenir de la démocratie dans l'ex-URSS

hâtons rompus à l'occasion des M. François Mitterrand a confirmé qu'il avait invité M. Boris Eltsine à Paris et qu'il le recevrait prochainement « avec intérêt ». Il a de même indiqué avoir invité en France M. Gorbatchev par télé-phone, à la veille de sa démission. «La démocratie est un très long apprentissage. Les progrès réalisés me rendent plutôt optimiste», a encore déclaré le chef de l'Etat à propos des derniers événements à

M. Mitterrand a relevé toutefois les « imprécisions » qui jusqu'à présent subsistent en matière de contrôle des armements nucléaires dans l'ex-URSS et rappelé que sa proposition de réunir une confétence des Etats possédant de telles armes en Europe avait reçu l'ac-cord de deux des intéressés, Londres et Moscou, et que seuls les Etats-Unis n'y ont jusqu'à présent pas repondu.

A propos de l'aide aux Etats membres de la CEL, M. Mitterrand a rappelé que la Communauté européenne, qui en assume la plus grande part, a déjà entrepris de l'organiser et que c'est la raison pour laquelle il juge « superféta-toire» l'idée américaine de convoquer sur ce sujet à Washington une conférence qui « prêtend tout règler». « l'ai écrit une lettre ami-cale au président Bush dans ce sens», a ajouté le président; cela étant, e la France ne va pas bouder; quelqu'un ira à Washington ». M. Mitterrand a en outre jugé « intéressante » l'idée d'ambas européennes communes dans les a-t-il ajouté, « on n'en est pas là ».

été jamais divisés quant à son principe. Mais, a-t-il précisé, alors que certains, comme l'Allemagne, ont opté pour une reconnaissance immédiate, d'autres comme la France souhaitent qu'il s'agisse nauté. Interrogé sur le fait que l'Allemagne ait fait « cavalier seul » à ce sujet et sur l'angmentation des taux d'intérêt, le président a répondu que ce comportement était conforme non à ce qu'il souhaitait mais à ce qu'il pensait. Il a noté que les décisions prises par les Douze à Maastricht devaient, sinou dans l'esprit du moins dans la lettre, n'entrer en application que dans un certain déiai.

M. Mitterrand, d'autre part, a refusé de « s'ingères entre les deux tours » des élections algériennes en soulignant qu'un « devoir de réserve et de discrétion » s'impose « quoi qu'on pense » et en affirmant qu'« encourager l'un des partis ne serait pas forcèment une incitation à voter pour lui. » Il a ajouté que « le gouvernement français aunt for-cèment des relations avec ceux qui gauverneront l'Algèrie ».

A propos des commentaires suscités par la politique de la France, en particulier à l'égard du Togo, le chef de l'Etat a déclaré : « Je crois qu'il y a une sorte de rêve inavoué de voir la France envoyer son armée un peu partout pour trancher les conflits entre telle ou telle

Enfin, M. Mitterrand n'a pas jugé utile de revenir sur les « remerciements » qu'il avait adres-sés au roi du Maroc, au fil d'une lettre de vœux, après la libération des frères Bouréquat : « J'ai lu ça A propos de la reconnaissance de dans les journaux, a-t-il dit. la Slovénie et de la Croatie, il a n'entrerui pas dans les détaits » dans les journaux, a-t-il dit. Je

La visite à Séoul du président américain

Les «sérieux doutes» de M. George Bush sur les intentions de Pyongyang

Le président américain George Bush est arrivé, mardi 7 janvier, à Tokyo (Ere page 19), dernière étape d'une tournée en Extrême-Orient qui l'a mené d'Australie à Singapour et en Corée du Sud. A Sécul, il a exprimé de « sérieux doutes » sur les intentions des dirigeants nord-coréens, qui viennent d'annoncer leur décision d'accepter l'inspection internationale de leurs installations nucléaires.

de notre correspondant

L'intention manifestée par la République populaire démocratique de Corée (RPDC) d'autoriser une inspection de ses sites nucléaires par l'Agence internatio-nale pour l'énergie atomique (AIEA) a suscité quelque scepti-cisme à Tokyo et à Washington. En réponse à la suggestion de M. Bush de suspendre les exercices militaires annuels «Team Spirit» au cas où Pyongyang se plierait aux exigences de l'AlEA, l'ambassadeur nord-coréen auprès de l'agence a fait comnaître lundi la décision de son gouvernement. Ce dernier serait prêt à souscrire aux clauses de sauvegarde de l'AIEA avant la fin du mois.

Si, sur le plan diplomatique, les Etats-Unis sont disposés à avoir des contacts à un haut niveau avec Pyongyang, ils n'envisageraient cependant pas pour autant de nouer des relations diplomatiques avec la RPDC. Cette décision resterait soumise à une amélioration de la situation des droits de l'homme dans ce pays, Les Ameri-cains semblent surrout ne pas vonloir baisser leur garde.

Au cours de ses entretiens avec le président Roh Tae-woo. M. Bush, tout en notant que les « perspectives de paix en Corée n avaient jamais été plus grandes s, a néanmoins manifesté de « sérieux doutes » sur les infantions des dirigeants de Pyongyang. Faisant néférence à l'accord de dénucléarisation signé le 31 décembre entre les deux Corées (le Monde du 2 jan-vier), le président américain a rap-pelé que les « promesses sur le papier ne suffiront pas à maintenir la palx » (le Monde du 7 janvier) Loin d'évoquer la fin de la guerre froide dans la péninsule,

M. Bush - qui s'est rendu à Camp-Casey, le quartier général de la deuxième division d'infanterie déployée au sud de la zone démili-tarisée divisant les deux Corées à la henteur du 38— parallèle – a, au contraire, parlé de celle-ci comme d'une « relique de la guerre froide ». Il a déclaré que les 39 000 soldats américains stationnés au Sud y resteraient a tant que cela restera

Les experts militaires américains et japonais restent également réservés : en dépit de l'accord de dém-ctéarisation, le maréchal Kim Il-sung renoncera-t-il à se doter de l'arme nucléaire? Selon eux, la RPDC serait d'ores et déjà en mesure de produire des missiles balistiques intermédiaires capables d'atteindre la partie sud-ouest de l'archipel nippon.

Pyongyang aurait en effet étendu le rayon d'action des missiles aoviétiques Scud, le portant de 600 à 1 000 kilomètres. Les essais de ces nouvelles fusées, baptisées Rodong, sursient en lieu en juin. Bien qu'ils n'aient pas été concluants, ils représentent une menace sur l'archipel nippon.

Les questions de sécurité et de stabilité de la péninsule ont quel-que peu éclipsé les problèmes éco-nomiques à l'ordre du jour de la nomiques à l'ordre du jour de la visite de M. Bush. Une quarante de députés de l'opposition) étaient absents du Parlement au moment où le président américain y pronouçait son discours, en signe de protestation contre les pressions exercées par Washington sur la Corée du Sud afin qu'elle ouvra davantage son marché. Dans les tues, deux cents paysans ont manifesté en faveur du maintien de la fermeture du marché du riz.

L'EUROPE DE L'EST LA COMMUNAUTE **ET LES MIGRATIONS**

Revue européenne des Migrations internationales 1991 - Nº 2 - 110 F

95, av. du Recteur-Pineau 86012 POTTIERS

Character des voeus a fairle.

arrand se dit « plutot optime »

de la démocratie dans l'est

Flance .

femagne ...

 $f\in \mathcal{D}(f_{\mathcal{F}}(f))$

Sarat on.

Dogse

TEND OF

Security of the

A 25.3

40.0

the i had to pro-

ient doutes » de M. George

les intentions de Pyongrang

ವಿಕಟಕು -

100

Port Walley

And they are

an experience of the country.

different of the same of

STATE OF STATE OF STATE

(本語) 大学(など)。

date in the case

The state of the s

esem in the control of the control o

272 (1 1 1 1 1 1 2 1)

Erect of the second

11,50

್ಯಾರ್ ಕ್ಷಣ ಕ್ರಮ

Reserve to 15 FF -

1.00

A4. p 5 1 1 2 1

P-981-1757

greits'e.

The state of the state of

men see a The second second

112

250

17.74

tage of the

the state of the state of The second of the land.

E STATES

-M. Born Borne s

MANAGER PROPERTY.

one is a common

Brote invite en

Michely the the

B M MERCHAN

the substituted a s

中国社会行业上

to a second traperty as

es and more a pre-

MARKET SECRET

STATES OF STATES

E PER HIGH TAN

en ciclimeter, fam.

of the same ten

ME MARKET AND AND ADDRESS.

Bede dies Flate TO M SECURIOR

· 医心理器 图 电电话记忆

建 和证的 关 于:::1

with spinisters of

AND PROPERTY OF

E Bank Bank ber

er a grettend berief

and there does no

of antimires, unique

A STATE STATE

a en and a rest

Mary of Mary Company of

Mariadon dates en

Barra Atte Jahr Stage

Ber Transfer 4 4

Maria 15. Service

en der Septerty

and information of an-

the same of the same of

THE STREET

M #1 355 3158-

Markey and

Manager of the Committee of the Committe

THE PROPERTY.

Histories Co.

A A STATE

Maria Property design

And the same

M defined you let the passed on the M place proceder of Marie day of process Marie day of process Marie day of process Marie day of process Marie day of the passed Marie day of the passed of the passed Marie day of the passed of the passed

-

建筑

1 1 47 to 100 M

THE STREET STREET

witnesia da

ta feinen de en imige

M. A. Basel, H. a. Trans.

Abber et en Affirm

SACTOR SOUTH & PROFILE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE PA

weit der bie erene in in in

wart.

MAN WILL WING

医甲甲醇 苷 精神地

AND ENGINEERS A

PROCHE-ORIENT

Un acte réclamé par les Arabes avant une reprise des négociations de Washington

Moyen-Orient A.

Le Conseil de sécurité « condamne fermement » le bannissement de Palestiniens par Israël

La résolution 726

Le Conseil de sécurité des Nations unies a adopté, lundi 6 janvier, à l'unanimité, une résolution condamnant « fermement » l'expulsion de Palestiniens des territoires occupés.
Plus sévère que les précédents sur le sujet et paraissant ainsi répondre à l'attente des dirigeants palestiniens, ce texte devrait permettre la prochaine reprise des négociations israélo-arabes à Washington.

NEW-YORK (Nations unles)

Depuis le début du soulévement (Intifada) dans les territoires occupés, en 1986, le Conseil de sécurité à adopté six résolutions « déplorant » le bannissement de Palestiniens par Israël. Cette fois, le Conseil « condumne fermement », et les délégations arabes à l'ONU, surtout celle des Palestiniens, se sont félicitées du « courage » du Conseil pour une condamnation « ferme et sans équinoque » qui envoie « un message clair à israël de la part de la communauté internationale ». La résolution 726 demande à laraël « le retour branédiat et en toute sécurité » de toutes les personnes expulsées (66 l'ont été depuis le début de l'intifada).

En participant à cette condamna-

En perticipant à cette condamna-tion, les Etats-Unis entendaient donner satisfaction aux pays arabes et aux Palestiniens pour les inciter ainsi ant resements pour les incare ainsa à reprendre les négociations avec Israël. Celles-ci auraient dû reprendre mardi 7 janvier, si les parties arabes n'avaient décidé, entre-temps, de reporter feur déplacement pour pro-tester contre la décision israélienne de banair, la semaine demière, douze Palestiniens des territoires occupés. Les uns et les autres avaient laissé

imperturbable

accepteraient de se rendre prochai-nement à Washington si le Conseil de sécurité dénonçait fermement le comportement d'Israël

C'est chose faite. Comme ni les pays arabes ni les Palestiniens, et encore moins l'Etat hébreu, ne veu-lent prendre le risque de faire capoter la timide dynamique des négocia-tions amorcée à la suite de la confé-rence de Medric et neuron de la conférence de Madrid, en novembre der-nier, leurs délégués devraient se retrouver face à face à Washington dans les prochains jours.

Les responsables de l'administra-tion américaine avaient multiplié, lundi après-midi, les contacts avec les protagonistes. La détégation israé-lienne était arrivée en début de jour-née. Le chef de la délégation palesti-nienne, le 'Dr Haidar Abdel Chafi, qui était resté aux États-Unis agnès l'arrêt des pourpariers en décembre, a été reçu dans l'après-midi au département d'Etat. Discrètement donc. l'administration avec et portéles uns et les autres à reprendre le dialogue interrompu il y a deux

Volci les ainq points de la réso-

Condemne fermement la décision d'israél, puissance occu-pente, de procéder de nouveau à des expulsions de civils palesti-

2. - Réeffinne que la quatrième convention de Ganève du 12 août

1949 s'applique à tous les terri-

«La Conseil de sécurité,

ution 726:

M. Yoram Aridor, a « fermement regretté» la décision du Conseil, « en particulier celle des Etats-Unis», de particulier celle des Etats-Unisse, de condamner l'expulsion de terroristes. M. Aridor, qui s'adressain au Conseil avant le vote, a rappelé que la mort d'un citoyen israélien avant motivé les dernières expulsions, et a ajouté : « Israél ne peut s'abstenir de protéger ses citoyens et les expulsions sont le moyen le plus efficace pour décourager les actes terroristes ». Selon le représentant d'Israél, les personnes expulsées sont des « activistes de groupes terroristes qui ont tué non

« Obstacle

groupes terroristes qui ont tué non seulement des Israéliens mais aussi soixante-douze Palestiniens.»

Selon le représentant de la Pales-tine, M. Nasser El Kidwa, la pratique du bannissement par Israël est un «châtiment de masse» qui trouve sa racine dans une «position idéologi-

3. - Demande à larael, puis-

sance occupante, de s'abstenir

d'expulsar des civils palestiniens

4. – Demende en outre à Israël,

puissance occupanta, d'assurer le

retour immédiat et en toute sécu-

rité dans les territoires occupés

de toutes les personnes expul-

5. - Décide de meintenir la

des territoires occupés ;

question à l'étude.

sérieux »

que» selon laquelle « la résistance des Palestiniens dans leur propre pays est

Le représentant de la Svoie a proposé la mise en application du chapi-tre 7 de la Charte des Nations unies qui prévoit l'utilisation de la force pour faire respecter les décisions de

temporaire». M. El Kidwa a conclu qu'israel « fait tout ce qu'il peut pour faire dérailler le processus de paix au

Le représentant des États-Unis, M. Thomas Pickering, a déclaré que les déportations des territoires occules déportations des territoires occu-pés sont une violation de la Conven-tion de Genève, « toute personne accusée d'un acte illégal doit être jugée et, au pire, emprisonnée ». M. Pickering a condamné les atta-ques contre les Israéliens ainsi que contre les Palestiniens. Selon le repré-sentant des Etats-Unis, « le fait que cette résolution contienne un langage phis fort ne fait qu'affirmer la position de Washington contre les expulsions pratiquées encare et encore par Israél ».

L'ambassadeur français, M. Jean-Bernard Mérimée, a aussi condamné les mesures israéliennes. Selon le représentant de la France, ces bannis-sements « introduisent un obstacle sérieux dans le délicat processus de négociations de paix engagé à Madrid». M. Yuli Vorontsov, qui participait pour la première fois comme ambassadeur de la Fédéra-tion de Russie à une séance formelle du Couseil de sécurité, a annoncé que sa délégation « n'épargnera aucun effort pour faire respecier les droits du peuple palestinien».

C'était aussi la première séance formelle du Conseil pour M. Boutros Boutros-Chali en tant que secrétaire général des Nations unies. Dans un communiqué de presse, il a appeié les autorités israéliennes à «reconsi-dérer leur décision».

afsané bassir pour

Jérusalem tente de dédramatiser la portée du vote de l'ONU

JÉRUSALEM de notre correspondant

Ne pas dramatiser. Telle est l'atautorités israéliennes, après la condamnation unanime dont elles ont fait l'objet au Conseil de sécurité. Ne pas dramatiser les effets d'une résolution d'autant plus « regrettable » que ses termes, approuvés par les Etats-Unis, en sont « relativement durs», mais qui «n'a pas le caractère tout à fait exceptionnel» que souhai-tent lui attribuer les adversaires arabes de l'Etat juif. Interrogé mardi 7 janvier à la radio nationale, le numéro deux de la mission israé-lienne aux Nations unies, M. Ephraîm Tari, a même fait valoir que ce n'était « pas la première fois que le Conseil des sécurité vote ainsi à l'unanimité contre Israël».

Au sein du gouvernement, seul le ministre des cultes, M. Avner Shaki, avait réagi marin, son mécon-tentement étant dirigé contre les Etats-Unis surtout. Selon le ministre, par leur soutien à la résolution condamnant Israel, les Américains ont «démontré qu'ils ne peuvent pas prétendre jouer le rôle d'honnêtes courtiers » dans les négociations.

Pour autant, les représentants d'Israel aux pourpariers de Washington sont arrivés depuis lundi dans la capitale fédérale et ils ont reçu l'ordre d'y demeurer au moins jusqu'au 16 janvier. Même si les participants arabes tardent à se présenter, il n'est pas question, fait-on valoir à Jérusalem, qu'israel se retire des négocia-tions, puisque cela reviendrait à ministration américaine les garanties bancaires réclamées depuis des mois par l'Etat juif qui en a un ingent besoin. Des statistiques officielles, publices lundi, ont notamment révélé que le nombre de citovens israéliens ayant survécu avec des moyens infé-rieurs au seuil minimal de pauvreté, s'est élevé à près de six cent mille en

1991, soit plus de dix pour cent de la population. Plus de deux cent cin-quante mille enfants sont inclus dans ces statistiques.

En principe, la demande israélienne de garantie d'emprunt pour 10 milliards de dollars étalés sur cinq ans devrait être examinée par le Congrès avant la fin du mois de janvier. Mais la partie de bras de fer entre Washington et Jérusalem sur ce point, a repris de plus belle depuis le vote, la semaine dernière, du nou-veau projet de budget israélien pour 1992. Celui-ci comprend en effet, au chapitre logement, des dépenses importantes visant à financer l'instaltion de nouveaux colons juifs dans les territoires occupés. Durement apostrophé sur ce point, lundi 6 janvier à la Knesset par M. Itzhak Rabin, l'un des ténors de l'opposition, M. Shamir a rétorqué que le plan d'autonomie qu'il se réserve de proposer aux populations palesti-niennes « n'est absolument pas en contradiction avec le droit des juis de vivre sur l'ensemble du territoire d'Eretz Israëln.

« De toute façon, a poursuivi le premier ministre, l'aide humanitaire que nous demandons aux Etais-Unis pour aider à l'absorption de centaines de milliers de réfugiés sans le sou, ne devrait pas être affectée par des différences d'opinion », concernant le statut des territoires occupés depuis 1967. Pour M. Shamir, ces territoires font partie d'Eretz Israël (le «grand» Israël) et il s'agit de préparer le ter-rain pour les centaines de milliers d'immigrants soviétiques qui s'apprêtent, selon lui, à prendre pied sur la «terre promise». Le chef du gouvernement s'est en effet déclaré convaincu «que les pressions écono-miques et les manifestations antisé-mites forceront finalement tous les julfs de l'ancienne Union soviétique à designe en l'eccile.

PATRICE CLAUDE

toires palestiniens occupés par Israël depuis 1967, y compris Koweit: un régime

Entre mars et mai, il a effectué avec ses amis des démarches auprès des ambassadeurs occiden taux pour que prennent fin les rassurés, vous ne serez plus inquié-tés, nous a déclaré l'ambassacleur américain, raconte amérement notre interlocateur. Plus pessimiste, l'ambassadeur britannique a admis l'ambassadeur britannique a admis que les moyens de pression dont disposaient les Occidentaux étaient fort l'imités. L'ambassadeur des Pays-Bas représentant les pays de la CÉE a été plus catégorique. Au besoin, a-t-il dit, nous frapperons du poing sur la table.» Pour apaiser la manvaise

conscience des Occidentaux, les Koweitiens avaient accorde aux Palestiniens un délai de grâce, pre-nant fin le 1= janvier 1992, pour régulariser leur situation. Ce surais vient d'être prorogé jusqu'au 31 mai, mais les expulsions arbi-traires se poursuivent discrètement. Interpellés aux nombreux barrages policiers qui se multiplient dans les rues de la capitale, les gens classés dans les « nationalités contre » voient leur carts de sécurité (un document permettant un séjour provisoire) tamponnée avec l'ins-cription : « Doit quitter l'émirat dans les sept jours». Avant et pen-dant le dernier sommet du Conseil de coopération du Golfe (le Monde du 27 décembre 1991), les contrôles se sont généralisés, au point de perturber la vie quoti-dienne. Pour ne pas avoir à subir ce actimat policier», bon nombre de Koweitiens ou de résidents ont préféré prendre «deux semaines de vacances». Plusieurs administrations, sociétés commerciales et entreprises ont dû fermer leurs portes, faute d'employés.

Les ponts sout rompus

Selon certains membres de l'opposition parlementaire, cette opérapion de sûreté, qui a duré près de tion de sûreté, qui a dure pres de quinze jours, constituait avant tout un « exercice destiné à tester l'efficacité du système de répression militaro-policier qui est graduellement mis en place pour faire face à toute éventualité et préparer les esprits à une telle situation, appelée à se renouveler fréquemment ». Elle a été particulièrement efficace puison elle a permis de mettre la puisqu'elle a permis de mettre la main, de l'aveu même des autorités, sur plus de six cents « suspects » qui ont été parqués dans des établissements scolaires en

attendant leur expulsion. D'autres phis de trois milie arrestations.

La dynastie regnante des Sabah a, depuis la libération du Kowelt, regagné une grande partie du prestige qu'elle avait perdu à la suite de son comportement peu glorieux lors de l'invasion de l'émirat. Elle a retrouvé en même temps son arrogance passée et est devenue, selon M. Ahmed Roubei, un universitaire membre du Parlement dissous en 1986, « l'élément le plus extrêmiste de la société koweitienne». Le nouveau gouvernement présidé par cheikh Saad a rompu les ponts avec l'opposition parle-mentaire, de même qu'il a mis fin au dialogue avec les intellectuels, en perpénant la censure sur la presse. Son objectif primordial semble être la création d'un parti des Sabah. M. Roubei, l'une des principales personnalités du Forum

BIBLIOGRAPHIE

démocratique, qui représente la ganche de la classe politique, garde une certaine indépendance de vue à l'égard de sès pairs. « Si la rue n'a pas confiance dans le gouvernement, dit-il, elle n'est cependant pas satisfaite de l'opposition. »

«L'émirat aux Sabah, le pouvoir au peuple»

M. Abdallah Nibari, le secrétaire général du Forum démocratique, qui vient tout récemment encore de défier les autorités en se constitrant en parti politique, ce qui est pratiquement interdit, reconnaît que l'opposition a ses faiblesses. all existe, dit-il, au sein des queique sept groupes qui forment le Front de l'opposition, un accord total sur les objectifs généraux, mais pas de consensus sur les modalités d'action. C'est ainsi que certains parmi nous sont peu enclins à utiliser les forces popu laires. Nous, en particulier, ne sommes pas d'accord avec certains aspects des programmes de nos fières religieux. Mais ce qui fait notre force, c'est que, malgré nos divergences, il n'existe pas entre nous de rivalité mais au contraire un net souci de coopération, ce qui inquête le pouvoir et l'incite à vou-

loir nous diviser. » Soucieux de ren-forcer cette coopération, le Forum démocratique vient de lancer quel-ques idées susceptibles, selon lui, de servir aux sept groupes de l'op-position — qui viennent d'élire un comité directeur — de «plateforme commune» pour les élections pré-pare d'appès les propuesses du grouvues, d'après les promesses du gouvernement, en octobre prochain.

voir au peuple» est l'un des mots d'ordre qui, pour le Forum, résume l'esprit et la lettre de la Constitution de 1962, le point de ralliement de tous les opposants. L'article 4 de ce texte fondamental fait en effet du Koweit un géminat constiettet du Roweit un « emarat consti-tutionnel et héréditaire maintenu dans la lignée des Sabah » et l'arti-cle 6 affirme qu'il s'agit d'un Etat démocratique, la « nation » étant la

source de souveraineté. M. Abdel Aziz el Sagr, le toutpuissant président de la chambre de commerce koweltienne, qui renrésente la classe des grands marchands, se montre plus nuancé sur ce point, mais il est, comme les autres opposants, d'accord sur l'es-sentiel, c'est-à-dire pour que le « pouvoir des Sabah n'empiète pas sur les principes de la vie [politique] et ne mette pas en question les intérêts du peuple». L'opposition

unie sur ces principes généraux compte donc sur les élections à venir pour tenter de regagner l'influence qui était la sienne avant la dissolution du Parlement. Y parviendra-t-eile?

Un cadean du pouvoir aux banques

Tous nos interiocuteurs pensen

que, sous la pression des Etats-Unis, les élections auront bieu lieu même si la date retenue est trop éloignée au goût des opposants, -mais que la famille des Sabah fera tout pour qu'elles se déroulent dans un climat anti-démocratique et dans les conditions les moins favorables possible pour l'opposition. Tant que la censure sur la presse sera maintenue, les possibili-tés d'expression seront des plus limitées. De même, tant que ne sera pas rapportée la décision de réactiver le Conseil national koweitien, sorte de Parlement-croupion dont la création, deux mois avant l'invasion irakienne, avait creusé un profond fossé entre les Sabah et l'opposition, la bataille électorale ne sera pas menée à armes égales. Le pouvoir fait tout son possible pour redorer le blason de cette insance dont la moindre activité est largement rapportée par les jour-naux officiels. Le récent relèvement de 25 % des salaires a été, selon les autorités, « fait sur la recommando-tion du Conseil national ».

En fait, cette augmentation, dont les avantages secont rapidement annulés par l'inflation, a surtout pour objectif de faire oublier à la population le « véritable cadeau » que le pouvoir projette de faire aux banques en reprenant à son compte, à des conditions particulièrement avantageuses pour celles-ci et leurs débiteurs, les « mauvaises dettes » - d'un montant de 26 milliards de dollars datant du scandale du Soug el Manakh (une Bourse officieuse) en 1982. Parmi les 2 500 débiteurs, qui après une période de grâce de trois ans, devront rembourser le gouvernement sur une période de vingt ans, figurent plusieurs per-sonnalités proches de la famille Sabah. Trois cents d'entre eux doivent 80 % des 26 milliards.

Il ne fait pas de doute que cette nouvelle affaire, qui a déjà com-mencé à susciter de vives polémiques dans l'émirat, fournira à l'opposition l'un de ses principaux arguments, au cours de la campagne électorale, pour dénoncer certaines des pratiques les plus contestables du pouvoir et pour faire valoir l'idée que seul un Par-lement vraiment libre et représentatif neut éviter les dérapages d'un pouvoir absolu.

JEAN GUEYRAS

ATRAVERS LE MONDE

CHINE

Trois députés canadiens expulsés

Trois députés canadiens et leur interprête ont été expulsés, mard 7 janvier, de Pékin, après avoir été brièvement détenus dans un commissariat de police de la capitale chinoise. Les perlementaires, en visite en Chine dans le cadre d'une mission sur les droits de l'homme, devaient réunir una conférence de presse et déposer une gerbe place Tiananmen, en mémoire des victimes de la répression du 4 iun 1989. L'ambassadeur caradien a été convoqué au ministère des affaires étrangères chinois.

Le diplomate a annoncé son intention de « protester au plus haut niveaux. En septembre demier, trois membres du Congrès américain avaient été sévèrement critiques par Pékin pour avoir déroulé place Tianan-men une bannière sur laquelle était inscrit : «A caux qui sont morts pour la démocratie en Chine. » Mais ils n'avaient pas été expulsés. - (Reuter, UPI, AFP.)

COLOMBIE

Relance de la guerre entre cartels de la droque

Le cartel de Medellin a annoncé, lundi 6 janvier, dans un communiqué, qu'il engagera des représailles contre le cartel de Cali, accusé d'avoir fomenté des attentats contre plusieurs de ses membres. Le bras armé du cartel de Medellin, accuse en outre ses ennemis d'avoir dénoncé certains de ses membres aux autorités américaines et colombiennes. De son côté, la justice colombienne est de nouveau sur la sellette, après la découverte du cadevre d'un jeune homme considéré comme un témoin potentiel important au procès de Pablo Escobar.

Andres Gutierrez Maya avait reconnu être l'auteur du meurtre, en mai 1990, de Bernardo Jaramillo, candidat de l'Union patriotique (gauche) à l'élection présidentielle. Il avait avoué avoir agi sur ordre de Pablo Escobar, dont la date du juge-ment n'a toujours pas été fixée. La police n'a par alleurs retrouvé aucun suspect, quinze jours après le massacre de vingt Indiens dans le Cauca (ouest de la Colombie), pour lequel le cartel de Cali, désireux de s'emparer de terres pour la culture du pavot, est fortement soupconné. - (Reuter, AFP,

Marine dynamic in the control of the LELEGH DIE LA COMMINE ET LES PIGE Board onicket der Mistalia information? 1991 N : ...

«La Syrie du général Assad» de Daniel Le Gac

La stabilité au prix du sang

Pau importe, à l'heure où pertout tombent les dictatures, que plus de trente façons de torturer scient, selon Amnesty International, utilisées par le régime syrien, que l'armée de Demas tienne cap-tir le Liban après avoir dans ce pays joué au pyromane-pompier durant trois lustres, que la Syrie entière soit mise en coupe réglée depuis exactement vingt ans par la minorité alsouite (lointainement issue du chiisme et représentant 10 % des dix millions de Syriens) sous couvert du Beas, le parti de a crenaissence». Peu importe tout cela, puisque,

grace à l'admiration que lui vous ouvertement M. Henry Kissinger (secrétaire d'Etat américain de 1973 à 1977) et grâce, surtout, à l'immense savoir-faire diplomatique du général-président Hafez El Assad, qui, en 1991, s'est mis du «bon côté» lors de la guerre du golfa Persique, Damas est traité avec égards par la plupart des démocraties, qui n'ont pourtant aucune illusion sur la vraie nature du système bassiste.

donyme d'un journaliste longtemps en poste au Proche-Orient - nous donne, sur cette autocratie exemplaire, un tableau implacable et pourtant détaché, nourri de its, de chiffres et de portraits. Certes, les atacultes, y compris le premier d'entre eux, M. Hafaz El Assad, ont quelques circons tances atténuantes, ayant été durant des siècles, dans la région, à l'instar des chrétiens, les souffre-douleur des summites majori-taires, arabes ou turcs. Mais leur revanche a été si cruelle qu'elle ne peut que préparer, le jour fatal où les survites reprendront le des-sus, de nouvelles années sanglantes pour la Syrie.

L'attente patiente

En attendant, l'auteur ne laisse échapper aucun des aspects de la politique assadienne, que ce soit la lutte sans merci contre les Palestiniens - menée en quelque sorte de conserve (sinon de concert...) avec israël, - l'alliance

tectique evec l'Iran révolutionnaire alors que Demas est « le cœur bettent de l'erebisme » (Nesser) et, maintenant, l'attente patiente de la chute du «frère ennemi» Saddam Hussein, tellement moins habite, moins intelligent et moins doté de baraka (la protection divine) que son rival des bords de

L'une des parties les plus piquantes de l'ouvrage de Daniel Le Gac est la description des démarches de familles alaouites, dont le grand-père Assad, entreprises en 1936 pour que la France ne mette pas un terme à son mandat au Levant. Une France qui fit la sourde oreille et dont les services secreta du petit-fils Assad passent pour avoir fait assassiner, en 1981, l'ambassa-deur à Beyrouth, Louis Delamare, coupable d'avoir voulu maintenir une présence trançaise dans ce même Levant...

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ ► La Syrie du général Assad, de Daniel Le Gac, Ed. Com-plexe, Bruxelles-Paris, 300 p., 65 F.

L'Algérie a rejeté les informa-tions rapportées dans la dernière édition du Sunday Times, selon

lesquelles Alger et Bagdad collabo-

reraient pour mettre au point la «bombe islamique» (le Monde du

7 janvier). Le ministère algérien des affaires étrangères les a quali-

fondement », dans un communiqué publié lundi 6 janvier. «Le Sunday Times fait référence à des informa-

tions obtenues auprès de services officiels, je demande à ces services officiels soit de donner la preuve de

ce qu'ils avancent et de les publier,

soit de démentir», a ajouté le pre-mier ministre algérien, Sid Ahmed Ghozali, au «Club de la presse»

Le porte-parole du département d'Etat américain a déclaré pour sa

part, à Washington, que « les Etats-Unis ne disposent d'aucune infor-

mation pouvant confirmer une col

laboration » nucléaire entre l'Irak

et l'Algérie. Un « responsable bri-

tannique» cité par l'agence Reuter s'est refusé à toute confirmation,

précisant que la Grande-Bretagne

traité de non-prolifération

exhortait » l'Algérie à adhérer au

A l'Agence internationale de

l'énergie atomique (AIEA), on

preuve des accusations du Sunday

Times. Le journal britannique

affirmait notamment que l'Irak

avait livré 10 tonnes d'uranium

naturel à l'Algérie. Or, cette

matière première est en vente libre sur le marché mondial ! N'étant

pas signataire du TNP (comme l'Inde, le Pakistan ou Israël), l'Al-gérie n'est pas obligée de soumettre ses installations aux inspections de

l'AIEA. Elle le fait pourtant pour le

petit réacteur expérimental argen-

tin qui fonctionne déjà sur son sol,

Après les informations du « Sunday Times »

L'Algérie dément toute coopération

militaire avec l'Irak

de l'AIEA.

experts occidentaux.

200 kilomètres d'Alger devrait être

ratifié le mois prochain. « Nous

avons bon espoir que les nouvelles

position d'esprit du gouvernement

algérien», déclare un porte-parole

La construction de ce réacteur,

qui pourrait être utilisé pour pro-

duire du plutonium à usage mili-

taire (de quoi fabriquer une bombe

en sept ou buit ans), inquiète les

SOMALIE

Retrait partiel

de Médecins sans frontières

« pour raisons de sécurité »

frontières (MSF) a annoncé, lundi

6 janvier, à Nairobi (Kenya), la réduction de ses équipes travaillant

à Mogadiscio « pour des raisons de sécurité », les hôpitaux devenant « la cible de certains groupes

armés ». Sur les douze personnes

présentes dans la capitale soma-

lienne, seulement sept resteront sur

Un obus avait atteint, dimanche,

un des deux hôpitaux où les

équipes de MSF soignent les bles-

ses, victimes de la guerre de clans qui ravage la capitale depuis la mi-novembre et a cause la mort d'en-

viron quatre mille civils, selon les indications de l'ONU qui, la

semaine dernière, faisait état, au total, de vingt mille morts et bles-

sés. MSF, présent à Mogadiscio

depuis un an, estime avoir assuré

80 % de l'approvisionnement de la ville en médicaments et matériel

L'organisation Médecins sans

Un premier groupe de quinze pri-sonniers, capturés par l'armée tcha-dienne, est arrivé à N'Djamena, a les forces d'idriss Déby ». annoncé, lundi 6 janvier, la radio nationale. La région où se sont maquisards hostiles au régime du président Idriss Deby serait désor-

mais « complètement sous le contrôle de l'armée», a précisé la radio. Selon un responsable militaire, la ville de Bol, en bordure du lac Tchad, n'au-rait d'ailleurs été occupée que quelques heures, les moyens des rebelles D'autres sources militaires ont indiqué que les rebelles ont battu en retraite, fuyant vers la frontière nigé-rienne. Lors de la reconquête de Bol, dien - (AFP, AP, Reuter.)

NAMIBIE : deux trafiquants de selles arrêtés à la frontière angola radio. - (AFP.) laise. - La police namibienne a arrêté deux hommes, un Namibien et un Angolais, qui tentaient de faire passer des missiles sol-air, de fabrication soviétique, d'Angola en Namibie, a annoncé, lundi 6 jan-vier, le ministère de la défense, à

Windhook Les deux trafiquants Oshikango, à la frontière entre les a TANZANIE : famine dans le centre du pays. - Quatre personnes sont mortes, victimes de la famine qui affecte le district de Kilosa, Ghana et au Nigeria. Attendu situé à environ 320 kilomètres à lundi 6 janvier, la radio netionale.

«La population de Kilosa se nourrit

Le ministre français des affaires étrangères, M. Roland Dumas, en voyage officiel au Gabon, a déclaré, lundi soir à Libreville, qu'il avait eu « confirmation que les localités de Bol et de Liwa, dans la région du lac

Par ailleurs, à Dakar, au Sénég où l'ex-président Hissène Habré réside depuis décembre 1990, de très bonnes sources ont révélé, lundi, que l'ancien numéro un tchadien a tenté, au moins une fois, de quitter son pays d'asile. Muni d'un faux passe port, M. Habré aurait demandé, il y quelques mois, un visa pour la France. Reconnu sur la photo par l'un des employés du consulat de France, sa tentative a échoué, et les autorités sénégalaises ont du renfor-cer la surveillance de leur hôte tcha-

uniouement de racines», a précisé

□ Le Gabon propese que le pr chain sommet franco-africain ait lien en septembre. - Le ministre français des affaires étrangères, M. Roland Dumas, a déclaré, hundi 6 janvier, à Libreville, que les autorités gabonaises lui avaient proposé le mois de septembre pour la tenue du prochain sommet franco-africain, à Libreville. M. Dumas, qui achevait une visite de vingt-quatre heures au Gabon, s'était rendu, auparavant, au lundi soir à Abidjan, en Côte-d'I-voire, M. Dumas devrait regsaner Paris dans la nuit de mardi. – **AMÉRIQUES**

états-unis

24 020 meurtres en 1991

24 020 personnes ont péri de mort violente aux Etats-Unis en 1991, le chiffre le plus élevé jamais attaint, indique un rapport de la commission judicisire du Sénat publié lundi 6 janvier à Washington. Le nombre des victimes a crû de 580 par rap-port à 1990. Depuis 1985 l'augmentation est de 23 %. La Californie, Etat le plus peuplé, arrive en tête avec 3710 assassinats, suivie par le Texas, qui a en a connu 2 660. Le nombre des assassinats a cependant diminué de 2 % dans l'Etat de New-York, où il a été de 2 550.

Le président Bush a fait trop peu « pour combattre catte épidémie », affirme M. Joseph Delaware, président de cette commission. M. Biden reproche en particulier à M. Bush de s'opposer à un projet de loi imposant un délai de réflexion de cinq jours pour l'achat d'une arme de poing. Le rapport de la

pour combattre la criminalité orq edov stå tismuoq emeloiv chainement si la Maison Blanche retirait son opposition au délai de réflexion de cinq jours. «Le bilan en souffrances humaines est trop élevé pour qu'on attende devantage», déclare le sénateur. « 1991, qui a vu le reste du monde devenir olus sûr pour l'Amérique, a aussi vu notre pays devenir moins sûr pour ses propres citoyens », ajoute-t-ii. - (Reuter, UPL)

est possible d'acquérir des

armes puissantes et les affron-

tements entre bandes rivales

sont les principales causes de

cette recrudescence de la vio-

lence. Ces trois phénomènes ne

devraient pas reculer dans les

années qui viennent et pour-

raient même s'accroître encore,

écrivent les auteurs de ce texte

M. Biden affirme ou une toi

RÉPUBLIQUE DOMINI-CAINE : visite du pape en octobre. - Le pape Jean-Paul II se rendra en visite en République dominicaine, pour donner le coup d'envoi de la quatrième conférence générale de l'épiscopat latino-américain, le 12 octobre, à Saint-Domingue, jour où, en 1492, Christophe Colomb aurait atteint l'Amérique. «L'Eglise a l'intention de célébrer non des événements historiques plus ou moins discutables (...), mais l'arrivée de la foi sur ce continent», a déclaré le pape, dimanche 5 janvier, à Rome. - (AFP, Reuter.)

□ HATTI : le président « provisokre» poursulvra son mandat andelà du 8 janvier. - M. Joseph 5 Nérette, président « provisoire » d'Halti installé par les militaires après le comp d'Etat du 30 septembre, poursuivra son mandat an-delà du 8 janvier, date-butoir du délai prévu par la Constitution. Il s'agit ainsi d'éviter « une raçance du pouvoir exécutif » en attendant un dénoviement de la crise, ont indique, lundi 6 janvier, les présidents du Sénet et de la Chambre des députés haïtiens. Ces derniers devalent rencontrer mardi à Caracas le président renversé Jean-Bertrand Aristide, afin de trouver un

terrain d'entente sur le nom d'un

nouveau premier ministre. - (AFP.

ASIE

La tension entre Dacca et Rangoun

Le Bangladesh met ses troupes en alerte face à la Birmanie

Le Bangiadesh a mis ses troupes en alerte, dimanche 5 janvier, face la concentration, depuis le 21 décembre, de quelque 50 000 soldats dépêchés par Rangoun à la frontière entre les deux pays. La tension avait brusquement crû après que deux citoyens bangalais curent été tués par une patrouille birmane, qui s'était attaquée, sur le territoire du pays voisin, à un camp de réfusiés rohingyas.

Quelque 60 000 membres de cette importante minorité musulmane (environ trois millions de personnes) vivant dans la province d'Arakan, ont cherché, en 1991, la protection de Dacca. Ils fuyaient les violences perpetrées à leur endroit par les troupes de la Birmanie bouddhiste. Rangoun a reconnu que l'action du 21 décemhre était une ménrise : ses soldats crovaient s'attaquer à un camp d'entraînement de la RSO (Robingya solidarity organisation), qui a pris les armes pour une autonomie de l'Arakan.

Le Bangladesh a, par ailleurs, demandé à différents Etats de mener une action de conciliation. Il a, par ailleurs, déclaré souhaiter le rapatriement des réfugiés, dont le nombre continue de croître. A la suite d'une rencontre, mardi, entre responsables militaires des deux pays, les troupes birmanes ont reculé de quelques kilomètres. -(AFP, UPI.)

Prochaine visite de M. Li Peng en Suisse, en Italie et à Multe. -Le premier ministre chinois, M. Li Peng, se rendra en visite officielle en Italie et à Malte fin janvier et participera à un symposium économique international en Suisse, a-t-on appris de source diplomatique européenne à Pékin, où l'on trouve cette invitation « prématurée». Il s'agit en effet de la première visite d'un haut dirigeant chinois dans un pays de la CEE depuis le massacre du 4 juin 1989 à Pékin. D'autre part, le chef de l'Etat chinois, M. Yang Shangkun, a quitté Pékin, mardi 7 janvier, pour une visite officielle à Singapour et en Malaisie. - (AFP.)

D BIRMANIE: arrestation d'une centaine d'étudiants. - La junte militaire au pouvoir à Rangoun a arrèté au moins une centaine d'étudiants fin décembre, ont indiqué,

lundi 6 janvier, des habitants de la capitale birmane. Ces étudiants out été interpellés de manière préventive, afin d'éviter des troubles lors de la réouverture des écoles et universités, fermées à la mi-décembre à la suite de manifestations antigouvernementales sur le campus de Rangoun. - (Reuter.)

□ PHILIPPINES : M= Imelda

Marcos, candidate à l'élection présideutielle. - Mee Imelda Marcos a annoncé, mardi 7 janvier, qu'elle se porterait candidate à la succession de M= Cory Aquino lors de l'élection présidentielle prévue en mai. La veuve du dictateur, qui sortait du tribunal, où elle avait plaide non coupable pour une accusation de corruption, souhaite ècre la candidate du parti nationaliste, d'opposition. - (AFP, Reuter,

VENTES PAR ADJUDICATION Rubrique OSP - 64, rue La Boétie, 45-63-12-66

MINITEL 36.15 CODE A 3T puis OSP Vente a/anisio Pal Just PARIS le JEUDI 30 JANVIER 1992 à 14 h 30 LOGEMENT à PARIS 18° 24, rue Myrha 2 Pièces et une Cave M. à Prix. : 30 060 F
S'adr. M. R. MERMET, avocat à PARIS-8, 18, rue de Lisbonne. Tél. : 49-80-01-85
M. TH. MAGLO, avocat à CRÉTEIL (94000) 4, Allée de la Toison-d'Or.
Tél. : 49-80-01-85. VIETNAM: à propos de deux livres de Georges Boudarel

Des lendemains de victoires peu glorieux

L' « affaire Boudarel » a fait couler beaucoup d'encre en 1991. La cour d'appei de Paris s'est opposée en décembre dernier à la poursuite pour « crimes contre l'humanité » du compagnon de route du Vietminh de l'époque par d'anciens prisonniers français de la guerre d'indochine (le Monde daté 22-23 décembre 1991). Georges Boudarel vient de publier coup sur coup deux ouvrages, dont notre correspondant en Asie du Sud-Est restitue le contexte.

deux pays. - (AFP, Reuter.)

Au début, c'est-è-dire au sortir de la seconde querre mondiale. Il y eut le malentendu franco-vietnamian. La France entendait garder, sous une forme ou une autre, son empire. Le Vietnam, où les communistes avaient déjà pris les choses en main, avait proclamé son indépendance et entendait, même sous une forme restrictive, en préserver l'essentiel. La partie se joua donc les armes à la main et l'on sait quelle en fut l'issue : la défaite de Dien Bien Phu, pour les Français, et la partition de leur pays, au niveau du 17º parallèle, pour les Vietna-

L'élan nationaliste aidant, les Vietnamiens qui se battent contre les Français viennent d'un peu partout, du Sud comme du Nord, de la paysannerie comme des es plus aisées des grandes villes. Les stratèges communistes, autour de Ho Chi Minh, gèrent catte résistance au sein de laquelle on respire le plus sou-vent. Et quand il faut se plier aux ordres venus d'en haut ou à une discipline parfois pesante, on s'y résout sans trop maugréer puisque la conviction de lutter pour une juste cause l'emporte, de

Mais le général Vo Nguyen Giap, pour enlever Dien Bien Phu, ne suivra pas l'avis de ses programmes comme dans sa vie

renaît officiellement avec la formation d'un Parti des travailleurs en 1951, ne sera ismais la copie conforme de son grand-frère soviétique. Bref, pourtant si sensible aux leçons et à l'influence, selon les époques, de Pékin ou de Moscou, ou des deux à le fois, le Vietnam communiste n'a connu ni les purges de Staline ni les excès de la Révolution culturelle de Mao Zedong. Aucune personnalité, que l'on sache, n'y a été fusilée pour ses convictions

politiques. Et c'est tant mieux. Mais il y eut pourtent au Nord, au lendemain de la victoire mili-taire de Dien Bien Phu et à l'époque de la partition du pays, deux développements particulièrement déplorables et qui ont profondément marqué l'histoire du mouvement communiste vietnamien : une réforme agraire radicale, dont les pires excès ne furent corrigés que tardivement, et la répression culturelle qui mit fin rapidement aux « Cent fleurs ». Dans le premier cas, le parti s'est raidi, faconnant, en milieu rural, la «haine» de tout ce qui ressemblait, de près ou de loin, à des paysans riches ou à des propriétaires terriens.

Purges et révolution culturelle

Ce fut le triomphe des planques de l'arrière et la terreur de ceux qui étalent au « front ». Ce fut aussi une occasion pour les voyous et, parfois même, la pègre de se faire une place au soleil car cette brutale réforme agraire s'est accompagnée d'une profonde purge dans les rangs du parti. Il faudra des révoltes de paysans, au Nghe-An, sa pro-vince natale, pour que Ho Chi Minh mette un frein à l'entreprise et en dénonce les erreurs les plus graves. Dans son très beau roman, les Paradis aveugles (1) Duong Thu Huong, qui vient de faire un séjour en prison, raconte cette épisode de terreur rurale elle a conservé une marque

La reprise en main de la

l'ert et la politique toujours d'ac-tualité au Vietnam, aura les mêmes effets. Bien des artistes ont été, pendant la guerre antifrançaise, en première ligne, aux côtés de le troupe, et bien des généraux ne trouvent rien à redire à leurs critiques ou à leur tempérament frondeur. Les apparatchiks et poètes officiels ne leur mènent pas moins une vie dure, jusqu'à leur interdire l'accès au public.

La lecture de Cent fleurs écloses dens la nuit du Vietnam (2), de Georges Bouderel, écleire cette période que l'auteur a vécue de près. La suspicion dépasse des milieux artistiques devenus, bien maigré eux, dissi-dents. Boudarel, dans son Autobiographie (3) rapporte une confidence du docteur Pham Ngoc Thach, sudiste de caractère très indépendant et héros de la résistanca, qui périra sous les bombe américaines : « Je ne parviens pas à comprendre comment le Vieux [il était le médecin person-nel d'Ho Chi Minh] qui est si peu conformiste, s'est laissé coincer par une pareille bande de cons aussi conformistes »

Quoi qu'il en soit, le tournant pris per les communistes dans les années qui ont suivi la défeite française a laissé des traces jusqu'à nos jours. Bien sûr, dans le nationalisme, il trouve un second souffie pour conquérir le Sud et en chasser les protégés des Américains. Mais ce qui s'est passé en 1955-1956 dans les rangs communistes explique aussi pourquoi ils gèreront si mai leur victoire de 1975, en impo-sant leur loi à leurs adversaires

Les vieux réflexes

La réunification est bâclée et la réforme agraire, imposée dans le Sud, se traduit par une catastrophe. Entre-temps, les compa-gnons de routé ont été mis sur la touche et les adversaires qui n'ont pas eu le temps de fuir sont jetés dans des « camps de

d'entre eux croupissent encore aufourd'hui, avec la récente promesse d'en sortir rapidement. près de dix-sept ans après la

On retrouve, comme il y a deux décennies, les méfiances identiques de l'appereil à l'égard des intellectuels et de tout ce qui peut engendrer un quelconque pluralisme. La ligne de « la construction du socialisme » à laquelle de moins en moins de communistes croient encore. reste la loi. Le PCV a, certes, reconnu les erreurs commises de 1975 à 1985 et, avec le doi mai (renouveau) sdopté fin 1986, de réels efforts ont été entrepris non seulement pour libéraliser l'éco-nomie mais aussi pour laisser les gens respirer.

Mais, su sein du PCV, le conformisme reste de rigueur, même et surtout quand l'empire soviétique s'est écroulé et qu'il faut faire de nouveau avec la Chine. Frilosité ? Intérêts bien compris de la nomenklatura? Incapacité à franchir le gué? Terreur à l'idée d'organiser une transition en douceur? Qu'on y vole aussi le recours à de vieux

Sur le dur cheminement des communistes vietnamiens, tout le monde ne partage sans doute pas l'avis de Boudarel, Mais son témoignage sur certains pans de cette histoire est unique et, à ce titre, vital. L'ancien partisan et l'historien se rejoignent pour nous raconter le lourd poids d'un passé que les communistes vietnamiens tentent encore, et non sans mai, de gérer. Que l'auteur soit aujourd'hui au cœur d'une controverse ne devrait pas occulter l'intérêt de ce coup d'œil sur l'histoire récente d'un pays qui n'a pas fini de faire parier de lui.

JEAN-CLAUDE POMONTI

(1) Editions des Femmes, le Monde du 29 juin 1991. (2) Ed. Jacques Bertoin, 440 p.,

(3) Ed. Jacques Bertoin, 304 p., 140 F.

/11

The second of the control of the con

Allen () M. martin and the control of the control o

Lawys Redard

es peu giorieux

THE THE PROPERTY OF THE PARTY O

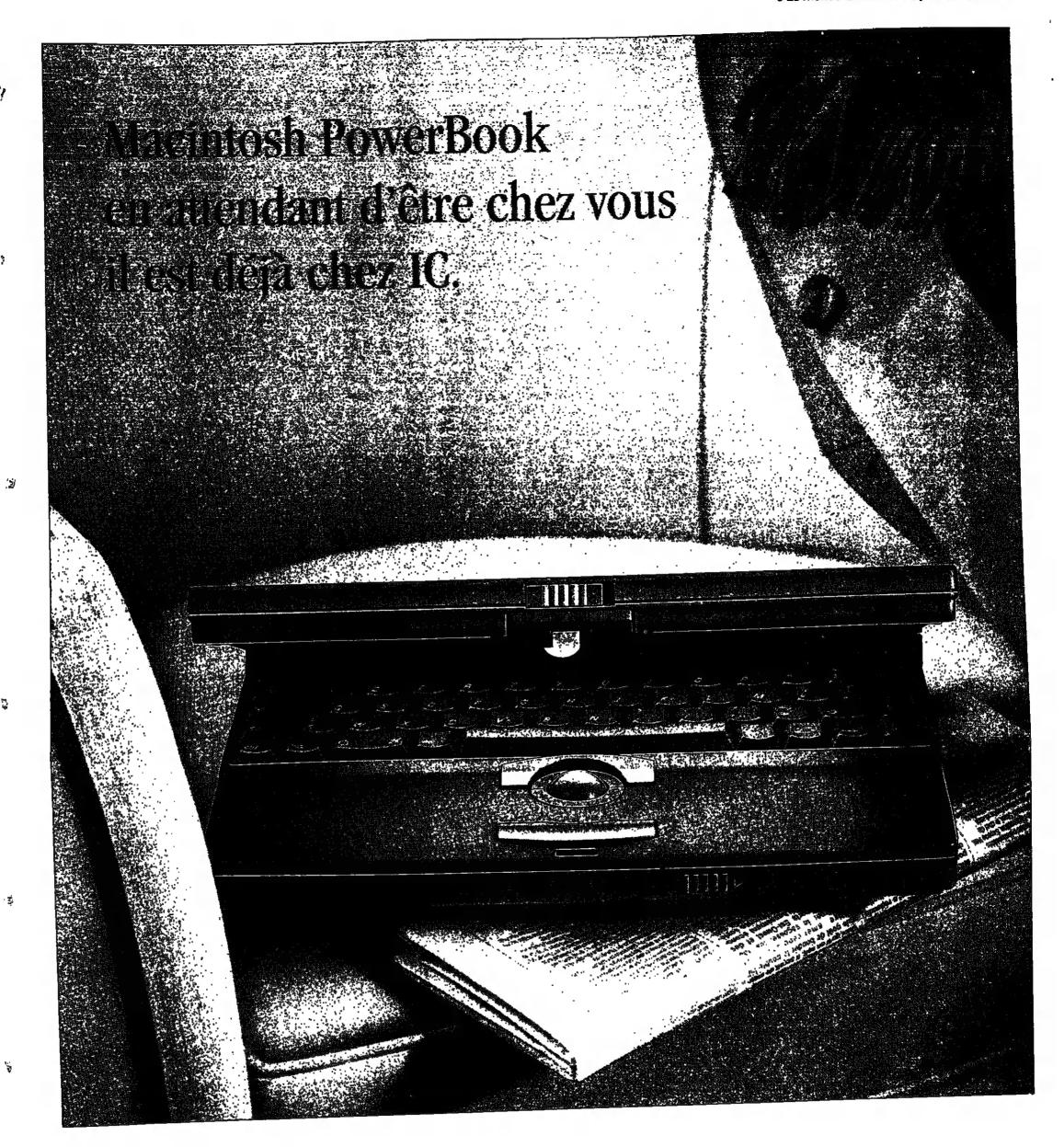
The control of the co

The second secon

4 a 4 a

levės

THE MAN THE STATE OF THE STATE



1 00, 140, 170, les Macintosh PowerBook associent à un niveau de puissance extrêmement élevé toute la simplicité d'utilisation Macintosh. Tirant pleinement parti du système 7, ils offrent un trackball, des écrans très rapides et un confort de frappe inconnu jusqu'à ce jour. Conçus pour communiquer, ils se connectent à tous les périphériques et grâce à leur Port Local Talk s'intègrent à tous réseaux Mac. Apple Talk Remote leur permet de communiquer à distance et même d'avoir accès aux sites centraux.

Avec le fax modem, envoyer une télécopie se fait aussi simplement que lancer une impression...

Il y a tant à dire que la vraie révélation vous l'aurez en venant chez IC. Là, vous vous demanderez comment vous avez fait pour vous en passer. Vous choisirez celui des trois Macintosh PowerBook qui deviendra votre inséparable compagnon. En devenant client chez IC, vous bénéficierez de plus de 10 ans d'expérience Apple, des conseils et des services du premier distributeur Apple d'Europe. A bientôt.

(1) 42 72 26 26



10 ANS D'APPLE ÇA COMPTE

APPLE CENTER IC BEAUBOURG (1) 42 72 26 26 APPLE CENTER IC VENDOME (1) 42 86 90 90

IC MARSEILLE 91 37 25 03 • IC TOULOUSE 61 25 62 32
IC NANTES 40 47 08 62 • IC LYON 78 62 38 38

CHRONOLOGIE

ÉTRANGER

1°. - BURKINA-FASO: A l'élection présidentielle, M. Blaise Campaoré, seul candidat, est réélu avec 86.4 % des suffrages. Seuls 27,3 % des électeurs participent à ce scrutin, boycotté par l'opposition qui réclame la convocation d'une conférence nationale. Le 9, un des dirigeants de l'opposition est tué dans un attentat (3, 5, 6, 11, 12 et 14).

2. - VANUATU: Aux élections législatives, l'Union des partis modérés (opposition francophone) remporte 19 des 46 sièges. M. Maxime Carlot forme, le 16, un gouvernement de coalition avec le parti créé par M. Walter Lini, premier ministre déchu le 6 septembre, qui a obtenu 10 sièges (6 et 18).

2. - YOUGOSLAVIE: La CEE ne maintient les sanctions décidées le 8 novembre que contre la Serbie et le Monténégro. Alors qu'en Croatie les combats se poursuivent, en particulier autour d'Osijek, et que la vieille ville de Dubrovnik est à nouveau bombardée le 6, M. Cyrus Vance, envoyé spécial de l'ONU, affirme, le 8, à l'issue de sa quatrième mission de paix, qu'aucun déploiement de « casques bleus» ne peut être envisagé tant que le cessez-le-feu conclu le 23 novembre n'est pas respecté. Le Conseil de sécurité décide seulement, le 18, d'envoyer en Yougoslavie une vingtaine d'observateurs militaires. De source croate, on estime qu'en six mois de guerre civile le nombre des morts est supérieur à 10 000 et celui des personnes déplacées, à 500 000 (du le

au 31).

2-4. - LIBAN: Les trois derniers otages américains sont libérés par leurs ravisseurs intégristes protraniens, M. Joseph Cicippio le 2, M. Alann Steen le 3 et M. Terry Anderson le 4. Le 1°, Israël avait relâché vingt-cinq prisonniers chittes. L'ONU poursuit sa médiation pour obtenir la libération de dizaines d'autres Libanais détenus en Israël ainsi que de deux otages allemands que Bonn refuse d'échanger contre deux terroristes libanais incarcérés en Allemagne (du 3 au 7, 11 et du 24 au 30).

3. – TOGO: M. Joseph Kokou Koffigoh, premier ministre depuis août, accepte de ralentir le processus de démocratisation, sous la menace de militaires putschistes qui étaient entrès en rébellion le 27 novembre en se réclamant du président Eyadéma. La France, appelée à l'aide par M. Koffigoh, avait envoyé, le 29 novembre, des militaires au Bénin voisin, mais elle avait refusé d'intervenir à Lomé contre les putschistes (du 28XI au 11, du 14 au 17, 26 et

31/XII, 1=/1).

5. - GRANDE-BRETAGNE: La nomination d'un administrateur judiciaire consacre l'effondrement de l'empire Maxwell, un mois après la mort de son fondateur, désormais accusé de nombreuses malversations (du 3 au 16, 18 et 21).

21).

6. – ALBANIE: M. Ylli Bufi, premier ministre ex-communiste depuis juin, démissionne après le départ des ministres de l'opposition de son gouvernement de coalition. En raison des pénuries alimentaires, les scènes de pillage se multiplient: l'incendie d'un entrepêt de vivres fait trente-huit morts, le 9, à Fushe-Arrez. Le 14, un gouvernement de « techniciens » est formé pour diriger le pays jusqu'aux élections anticipées, fixées, le 21, au 1 mars (3, du 6 au 12, 14, 17, 24 et 26/XII, 1=/I).

14, 17, 24 et 26/XII, 1=/I).

9-10. - CEE: Le sommet européen de Maastricht (Pays-Bas) permet la conclusion d'un nouveau traité communautaire. Sur l'union économique et monétaire, l'accord prévoit un processus irréversible jusqu'à la création, avant le 1= janvier 1999, d'une monnaie unique, l'écu. Sur l'union politique, les progrès portent surtout sur la citoyenneté européenne ainsi que sur la diplomatie et la défense communes, mais la Grande-Bretagne, qui a obtenu de bénéficier d'une clause d'exemption pour la monnaie unique, refuse de participer à l'Europe sociale (du 1= au 17).

9-11. – SOMMET ISLAMI-QUE: Le sixième sommet de l'Organisation de la conférence islamique est réuni à Dakar (Sénégal). L'Irak, qui a refusé d'y participer, est en position d'accusé, tandis que l'Iran se présente en rassembleur d'un monde musulman divisé (6, 8-9, 10 et 13).

10. – KENYA: Le Parlement rétablit le multipartisme supprimé en 1982, après l'acceptation par le président Daniel arap Moi, au pouvoir depuis 1978, de réformes démocratiques sous la pression des bailleurs de fonds occidentaux (3, 4, 12, 25 et 27/XII, 1° et 5-6/I). 10-18. – PROCHE-ORIENT: Les négociations bilatérales israéloarabes reprennent à Washington, mais elles ne permettent pas de débloquer le processus de paix. Une querelle de procédure

he même les Israéliens et la

délégation jordano-palestinienne

Le prochain rendez-vous est prévu en janvier, toujours à Washington (du 3 au 6, du 10 au 21 et 24). 11-16. – CHINE-INDE: M. Li Peng effectue en Inde la première visite officielle d'un chef de gouvernement chinois depuis 1960 (du 12 au 17).

12-13. - FRANCE-LIBAN : M. Roland Dumas se rend à Beyrouth pour la première visite d'un ministre français des affaires étrangères depuis 1985 (du 13 au 16, 19

13. – CORÉES: Les premiers ministres du Nord et du Sud signent à Séoul un pacte de réconciliation, qui prévoit l'ouverture de négociations pour un traité de paix après quarante-six ans d'bostilité entre les deux pays. Le 31, un accord de principe est conclu sur la dénucléarisation de la péninsule (du 13 au 17, 20, 27 et 28/XII, 1#

et 2/1).

14. – ÉGYPTE: Le naufrage en mer Rouge du ferry Salem-Express provoque la mort de 473 des

654 passagers (17 et 18).

14. – VATICAN: Le premier synode qui réunit à Rome, depuis le 28 novembre, les évêques catholiques d'Europe de l'Ouest et de l'Est s'achève par la publication d'une charte pour la « nouvelle évangélisation » du continent. Des délégués protestants et orthodoxes ont participé aux débats, mais plusieurs Eglises orthodoxes avaient refusé l'invitation du pape (28 et 30/XI, 3, 4, du 8 au 11 et du 14 au

16. – CEE: Les Douze définissent des critères « pour la reconnaissance des nouveaux Etats en Europe de l'Est et en Union Soviétique ». Ils s'engagent à reconnaître le 15 janvier, à ces conditions, les Républiques yougoslaves qui souhaitent accéder à l'indépendance. Tandis que la Slovénie, la Croatie, la Macédoine et la Bosnie-Herzégovine, mais ni la Serbie ni le Monténégro, déposent leur demande, l'Allemagne reconnaît officiellement, dès le 23, la Slovénie et la Croatie (du 8 au 30).

16. – PROCHE-ORIENT: L'Assemblée générale de l'ONU approuve, sur l'initiative des Etats-Unis, l'abrogation de la résolution du 10 novembre 1975, qui assimilait le sionisme à «une forme de racisme» (18 et 19).

racisme • (18 et 19).

16. – TRINITÉ-ET-TOBAGO:
Aux élections législatives, le Mouvement national du peuple (social-démocrate), au pouvoir de 1956 à 1986, retrouve, avec 21 (+ 18) des 36 sièges, la majorité au Parlement, qu'il avait perduc en 1986 au profit de l'Alliance nationale pour la reconstruction. M. Patrick Manning est nommé premier ministre le 17 (18 et 20).

18. – ÉTATS-UNIS: General Motors, numéro un mondial de l'automobile, qui affronte la concurrence japonaise sur un marché américain en récession, annonce la suppression en trois ans de 74 000 de ses 395 000 emplois (20)

19. – AUSTRALIE: M. Bob Hawke, premier ministre depuis mars 1983, est contraint de démissionner, les députés travaillistes lui ayant préféré son ancien ministre de l'économie, M. Paul Keating, qui lui succède à la tête du gouvernement (8-9, 20, 21 et 28).

Décembre 1991 dans le monde

La cirronologie paraît le deuxième mardi (daté mercredi) de chaque mois. Les chiffres entre parenthèses indiquent la date du numéro du *Monde* où est rapporté l'événement cité.

par ÉDOUARD MASUREL

19. - CEE: Les Douze adoptent une directive sur les normes de télévision haute définition, qui est moins contraignante pour les diffuseurs que le souhaitait la France (3 et du 20 et 23).

19. – FINANCES MONDIALES: La Banque fédérale
d'Allemagne relève son taux d'escompte de 7,5 % à 8 %, son niveau
le plus haut depuis 1945, estimant
a intolèrable» le taux de l'inflation,
qui a atteint 4,2 % en novembre.
Le 20, la Réserve fédérale des
Etats-Unis ramène son taux d'escompte de 4,5 % à 3,5 %, son plus
bas niveau depuis 1964: cette
baisse, la sixième en un an, est à
nouveau destinée à favoriser une
reprise de l'activité alors que la
stagnation persiste. De même, le
30, la Banque du Japon réduit son
taux d'escompte de 5 % à 4,5 %.
En revanche, en Europe occidentale, la plupart des pays suivent la
décision allemande de hausse des
taux: le 23, la Banque de France
augmente son taux directeur de
9,25 % à 9,6 % pour assurer la stabilité du franc, alors que le deutschemark s'élève et que le dollar
continue de s'affaiblir, descendant
à Paris jusqu'à 1,51 DM, 125 yens
et 5,18 F à la fin du mois. Quant
aux marchés boursiers, ils terminent l'année en vive progression,
surtout Wall Street qui puivérise
ses records de hausse (da 5 au 10,
14, 15-16, du 20/XII au 3/I).

19. – ONU: L'Assemblée générale des Nations unies décide la création d'un poste de coordonnateur chargé des affaires humanitaires (22-23).

20. – EST-OUEST: Les ministres des affaires étrangères de l'alliance atlantique et ceux des anciens membres du pacte de Varsovie se réunissent à Bruxelles pour la session inaugurale du Conseil de coopération nord-atlantique. Dans un message adressé aux participants, M. Eltsine « pose la question de l'adhésion de la Russie à l'OTAN en tant qu'objectif politique à long terme» (du 13 au 16 et du 20 au 23).

20. – SAHARA OCCIDEN-TAL: Le représentant spécial des Nations unies démissionne alors que le plan de paix de l'ONU a pris du retard : le référendum d'autodétermination prévu début 1992 est repoussé d'au moins six mois (du 20 au 23, 25 et 27/XII, 2 et

20-21. - AFRIQUE DU SUD: Dix-neuf partis et organisations participent, près de Johannesburg, à la première réunion de la Convention pour une Afrique du Sud démocratique, chargée d'élaborer une nouvelle Constitution, qui consacrera la fin de l'apartheid.

Scules l'extrême gauche noire et l'extrême droite blanche out refusé de se joindre aux négociations (3, 5, 6, 8-9, 11, 15-16, 18, du 20 au 24 et 31).

21. – TATWAN: Aux élections législatives, le Kouomintang, parti nationaliste au pouvoir depuis 1949, remporte plus des trois quarts des sièges de la nouvelle Assemblée, appelée à réviser la Constitution (22-23 et 24).

23. – POLOGNE: Le gouverne

23. – POLOGNE: Le gouvernement de coalition de centre droit formé par M. Jan Olszewski est investi par la Diète. Après les législatives du 27 octobre, M. Olszewski avait été nommé premier ministre le 5, à contrecœur, par le président Walesa (du 6 au 10, 14, du 17 au 21, 24 et 25).

26. – ALGÉRIE: 41 % des électeurs s'abstiennent au premier tour des premières élections législatives pluralistes, qui a lieu dans le calme. Avec 188 des 430 sièges, le Front islamique du salut (FIS) paraît assuré d'obtenir la majorité absolue au deuxième tour, prévu le 16 janvier. Le Front de libération nationale (FLN), parti unique de 1962 à 1989, n'obtient que 15 sièges et est devancé par le Front des forces socialistes (FFS), qui, avec 25 sièges, est le seul des nouveaux partis démocratiques à avoir des élus (3, du 6 au 11, du 15 au 20 et à partir du 24).

 FRANCE-IRAN: L'accord mettant fin au contentieux financier opposant les deux pays depuis 1979 est signé à Tébéran (du 26 au 31/XII et 2/I).

30. – ÉTATS-UNIS: Une décision judiciaire confirme que le Crédit lyonnais est en droit de contrôler la société cinématographique Metro Goldwyn Mayer. En avril, l'homme d'affaires italien Gian-Carlo Parretti avait été vincé de la direction par la banque nationalisée française, dont la filiale néerlandaise avait accordé à M. Parretti d'énormes facilités financières pour prendre le contrôle de MGM en 1990. Le 27, M. Parretti a été arrêté à Rome pour fraudes fiscales (29-30/XII, 1=

30. – MAROC: Les trois frères Bouréquat, ressortissants français détenus sans jugement depuis 1973, sont libérés. Ils gagnent la France le 3 janvier (25/XII, 1", 2 et 5-6/I).

31. – SALVADOR: Le gouvernement et la guérilla signent à New-York, sous l'égide de l'ONU, un «accord définitif» en vue d'un cessez-le-feu qui doit entrer en vigueur le !" février 1992 (5, 8-9, 10, 12, 17, 19, 21 et 25/Xil, du !" au 3/D.

FRANCE

1". – L'équipe de France de tennis remporte la Coupe Davis, pour la première fois depuis 1932, en battant en finale les Etats-Unis à Lyon grâce à Guy Forget, à Henri Leconte et à leur capitaine, Yannick Noah (29/XI, 1"-2, 3 et 8-9/XII).

4. – Les députés du PS, après ceux de la droite et du PCF, refusent le projet du gouvernement d'une tate sur les contrais d'assurances pour financer l'indemnisation des personnes contaminées par le sida à la suite de transfusions sanguines. Un nouveau dispositif est annoncé, le 8, par Mer Cresson et voté, le 9, à l'Assemblée nationale: il prévoit des économies sur le budget de l'Etat ainsi qu'une contribution de 1,2 milliard de francs des compagnies d'assurances. La loi portant diverses dispositions d'ordre social, dans aquelle ces mesures sont inscrites, est définitivement votée le 21 (du

5 au 23).

4. — Mort d'Etienne Fajon, membre du bureau politique du PCF de 1945 à 1979 (5 et 6).

5. — Les partenaires sociaux, sauf la CGT et la CGC, concluent un accord sur l'assurance-chômage. Les mesures prévues devraient rapporter 8 milliards de france en

1992 pour combler le déficit de l'UNEDIC (6 et 7).

6. – Le Comité national d'éthique rend un avis sur la e non-commercialisation du génome humains, alors qu'aux États-Unis et en Europe les demandes de brevets sur les patrimoines héréditaires se multiplient (7 et 21).

7. – Le sondage mensuel de popularité de la SOFRES indique que les cores de M. Mitterrand. (31 %; – 21 % en trois mois) et de Mme Cresson (26 %; – 23 % en six mois) sont au plus bas (7, 13, 17 et 24/XII, 1=/I).

10. – Le projet de loi sur la gestion et la protection de l'eau est adopté par les députés grâce à la procédure du vote personnel. Ce texte est définitivement voté le 21 (7, 8-9, 12, 15-16 et 22-23).

11. - inculpation de deux urologues toulousains réputés, soupconnés d'avoir pratique des opérations chirurgicales inutiles (13, 15-16 et 22-23/Xil, 2/l).

12. – Mª Cresson lance, dans le Monde, un appel à lutter contre l'extrême droite et à «faire barrage à la démagogie du Front national», accusé d'être un «ennemi de la démocratie» (13 et 14).

13-15. – Devant le congrès extraordinaire du PS, réuni à la Défense pour adopter le nouveau «projet» socialiste, les dirigeants des différents « courants » du parti sont unanimes à appeler les militants à ne pas se laisser aller au défaitisme face au discrédit qui atteint la gauche (5, 7 et du 11 au 17).

gauche (5, 7 et du 11 au 17).

15. – M. Mitterrand, invité de « 7 sur 7 » sur TF 1, salue les accords européens de Maastricht des 9 et 10 décembre comme « l'un des événements les plus importants du dernier demi-siècle ». Il n'exclut pas un référendum, en avril 1992, sur leur ratification et sur les réformes constitutionnelles qu'ils rendent nécessaires (du 12 au 25/XII, 1= et 3/I).

16. – Adoption définitive de la loi renforçant la lutte contre le travail clandestin (4 et 19).

18. – M= Cresson annonce la

création d'un groupe public de haute technologie grace à la fusion des activités industrielles du Commissariat à l'énergie atomique (CEA-Industrie) et de l'électronique grand public de Thomson (13, 17 et du 19 au 23).

18. – Le gouvernement signe des accords sur la limitation des dépenses de samé avec les biologistes et les ambulanciers, le 18, puis avec les infirmières libérales et les cliniques, le 23. En revanche, les négociations sont dans l'impasse avec les syndicats de mêdecins (1«2, 4, 6, 10, 11, 14, 20 et

19. – Le budget pour 1992 est définitivement adopté par les députés, à main levée. En deuxième lecture, le gouvernement avait dû, le 14, engager sa responsabilité, pour la troissème fois sur ce texte. Durant la session d'automne, l'article 49-3 n'a été utilisé que deux autres fois : le 4 octobre, sur le projet de création d'une agence du médicament, et le 5 décembre, sur le projet de collectif budgétaire pour 1991. Ce dernier texte est définitivement voté, le 20, après l'introduction d'un amendement gouvernemental pour régler un contentieux financier avec l'enseignement privé (du 4 au 11, 15-16 et du 18 au 24/XII, 1=/I).

 La loi réduisant à dix mois la durée du service militaire est définitivement votée (5, 8-9, 13, 14 et 21).

3

19. – Accor prend le contrôle de la Compagnie internationale des wagons-lits, grace à une OPA lancée le 7 novembre. La justice a été saisie par des actionnaires minoritaires pour obtenir le relèvement du prix de l'offre d'achat (18/X, 8/XI, 6, 8-9, 19 et 25/XII).

20. ~ Les déparés adoptent en première lecture un projet de loi sur les conditions d'entrée et de séjour des étrangers en France. Un amendement gouvernemental autorise la rétention des demandeurs d'asile en zone de transit pendant un mois (19, 21 et 22-23).

20-21. – La session parlementaire d'automne s'achève avec l'adoption définitive de plusieurs lois, dont celle sur la protection des consomnateurs, qui tégalise la publicité comparative, et celle sur les quotas audiovisues: pour la télévision, ils sont abaissés de 50 % à 40 % d'œuvres d'expression française (6, 12, 14, 18 et du 20 au 24).

24).
21. – Le conseil des ministres approuve deux projets de loi visant à modifier des dispositions du code civil relatives à l'héritage ainsi qu'aux prénoms, aux noms et à la filiation (22-23).

24. – En novembre, la balance du commerce extérieur a été excédentaire de 533 millions de francs, le nombre des chômeurs s'est accru de 1,1 % et les prix ont augmenté de 0,3 % (17, 21, 25 et 28/XII,

i*/I).

31. – La Cinq dépose son bilan, ni Hachette, l'opérateur, ni les autres actionnaires ne voulant assumer les pertes de la chaîne: 600 millions prévus en 1992, après I, I milliard en 1991. Le 17, la direction avait annoncé un plan de restructuration qui prévoyait la suppression de 576 emplois sur un total de 820 (4, 5, 8-9, 14 et à partir du 19).

La fin de l'URSS

des électeurs sa prononcent par référendum en faveur de l'indépendance. M. Leonid Kravtchouk, ancien chef du PC ukrainien devenu président du Parlement le 23 juillet 1990, remporte l'élection présidentielle avec 61,59 % des suffrages. Il confirme la sécession de sa République, la plus riche après la Russie, ainsi que son refus de signer le traité de l'Union, accélérant ainsi la dislocation de l'empire ex-soviéti-

Le 1*, en Ukraine, 90,32 %

Le 1°, au Kazakhstan, M. Noursoultan Nazarbaev remporte l'élection présidentielle avec 98,8 % des suffrages. La Parlement kazakh proclame, le 16, l'indépendance de la Récublique.

Le 3, M. Mikhall Gorbatchev lance un appel dramatique à la sauvegarde de l' « Union ».

Le 5, les remboursements du

principal de la dette soviétique

contractée auprès des banques

occidentales sont suspendus.

Le 8, MM. Bons Etsine, Leonid Kravtchouk et Stanislas Chouch-kevitch, présidents des trois Républiques slaves, la Russie, l'Ukraine et la Biélorussie, «constatant» que l'Union soviétique «n'existe plus», signent près de Minsk (Biélorussie) un accord créant une Communauté d'Etats indépendants (CEI) à lequelle les autres Républiques sont conviées à adhérer. M. Gorbatchev

conteste, le 9, la légalité de cette décision et demande qu'elle soit

examinée par le Congrès des

députés du peuple ou même soumise à un référendum. Le 8, en Moldavie, M. Mirosa Sociale remporte pues 98 % dos

Le 8, en Moldavie, M. Mircea Snegur remporte, avec 98 % des suffrages, l'élection présidentielle qui tient aussi lieu de référendum sur l'indépendance. La minorité russophone de Transnistrie avait voté, le 1 r, pour son indépendance à l'égard de la Moldavie.

Le 12, lea Etats-Unis proposent la tenue à Washington en janvier d'une conférence internationale pour coordonner l'assistance aux Républiques. Mais l'utilité de cette conférence est mise en doute par les Européens, alors que la CEE fournit 80 % de l'aide à l'URSS.

Le 13, les présidents des cinq Républiques d'Asie centrale, réunis en Turkménie, demandent à participer à la CEI en tant que « membres fondateurs ».

a membres fondateurs ».

Le 16, M. James Baker, secrétaire d'Etat américain, reçu à Moscou par M. Eltsine et le maréchai Chapochnikov, ministre soviétique de la défense, se dit « rassuré » sur le maintien d'un commandement unique des forces nucléaires au sein de la CEI. Après la Russie, M. Baker se rend, du 17 au 19, dans les trois autres Républiques déterant des armes nucléaires (Kazakhstan, Biélorussie, Ukraine), où il obtient des assurances sur une réduction

des arsenaux nucléaires au-delà des dispositions du traité

Le 17, M. Eltsine obtient de M. Gorbatchev que l'URSS cesse officiellement d'exister avant le fin de l'année.

Le 19, M. Eltsine signe une série de décrets par lesquels la flussie s'approprie les demières structures de l'Union soviétique: le Kremlin, le ministère des affaires étrangères, toutes les ambassades dans le monde. Un grand ministère russe regroupe tous les organes de l'intérieur et de la sécurité, dont ceux créés en octobre après la dissolution du KGB.

Le 21, les présidents de onze Républiques soviétiques (toutes sauf la Géorgie), réunis à Alma-Ata, au Kazakhstan, entérinent la fondation de la CEI, qui succède à l'URSS. Mais c'est la Russie qui est en fait la seule héritière : M. Eltsine obtient le contrôle de l'arme nucléaire et elle reçoit le siège de membre permanent du Conseil de sécurité de l'ONU. Les pays occidentaux réagissent positivement et prévoient une reconnaissance rapide des onze Etats membres de la CEI.

A partir du 22, éclatent de violents combats à Thiissi, en Géorgie, entre forces de l'opposition et partisans du président Zviad Gamsakhourdie, qui est retranché dans les sous-sols du Parlement. Ces combats à l'arme lourde se poursuivent jusqu'à la fin du mois dans le centre de la capitale géorgienne, faisant des dizaines de morts.

Le 25, M. Gorbatchev, au pouvoir depuis le 11 mars 1985, annonce sa démission dans une allocution télévisée, déclarant qu'il quitte la présidence de l'URSS « avec inquiétude, mais aussi avec espoir ». La plupart des grands pays, sauf la Chine, rendent hommage à son rôle historique, tandis que les relations diplomatiques que les Etats entretenaient avec l'Union soviétique sont transférées à la Russie et que les dix autres Républiques commencent à être reconnues per de nombreux pays.

Le 29, en Azerbeidjan et en Ouzbékistan, des référendums pour l'indépendance recueillent plus de 95 % de «oui», tandis qu'en Ouzbékistan M. Islam Karimov remporte l'élection présidentielle avec 86 % des suffrages.

Le 30, un sommet de la CEI, à Minsk, ne permet qu'un seul accord, sur le maintien d'un commandement unique pour les forces stratégiques. Mais le fractionnement des forces conventionnelles de l'armée soviétique est consacré : six Républiques sur dix décident de créer leur propre armée nationale.

CULTURE

7. - Jean-Luc Boutté met en scène *Le roi s'amuse* de Victor Hugo à la Comédie-Française (15-16).

12. – Le Centre Georges-Pompidou organise une rétrospective de l'œuvre photographique de Gisèle Freund (3/1).

12. - Tous les matins du monde, film d'Alain Corneau, obtient le prix Louis-Delluc (14 et 19).

13. - Mort d'André Picyre de Mandiargues, écrivain (17).

25. – Mort d'Orane Demazis, actrice (1=/1).

27. – Mort d'Hervé Guibert, écrivain (29-30/XII et 3/1).

28. – Jean-Claude Malgoire dirige l'interprétation au Théâtre des Champs-Elysées d'Aloeste, tragédie lyrique de Lully mise en scène par Jean-Louis Martinoty (19/XII et 1=/1).

1991 en «Folio»

Pour la sixième année consécutive, les douze chronologies mansuelles de l'année écoulée sont publiées en livre. Avec une préface d'André Fontaine et augmentées d'un index détaillé, elles seront en vente en librairie à la fin de janvier.

► Gallimard, collection «Folio Actuel», 28,50 F.



VII

incluant l'introduction de la repré-

sentation proportionnelle dans

l'élection des députés. Cette initia-

tive soulève l'opposition résolue des

rocardiens et des fabiusiens, tandis

que les jospinistes ne cachent pas

leurs réserves. « Polluée » par ce

débat, que la plupan des socialistes

jugent intempestif et dans lequel ils

soupconnent le premier secrétaire

de la proportionnelle départemen-

tale voulu par M. Mitterrand, la

préparation du congrès extraordi-naire est l'occasion d'une nouvelle

offensive contre le maire de Lille.

Celui-ci. bien qu'il ait pu se targuer

d'un congrès réussi en décembre, a

donc jugé que le temps de l'équili-

brisme entre les courants était, pour

Devenu premier secrétaire en mai 1988, au lendemain de la réélection de M. François Mitterrand à la présidence de la République, M. Pierre Mauroy a dirigé, pendant trois ans et demi, un Parti socialiste soumis à rude épreuve par le conflit entre les courants de MM. Laurent Fabius et Lionel Jospin, par la tension latente entre le chef de l'Etat et M. Michel Rocard, et par la promotion, au titre de la «majorité présidentielle», de personnalités extérieures au

M. Lionel Jospin avait lui-même ouvert sa succession en annoncant, le 18 février 1988, à la télévision, son intention de quitter le poste de son intention de quitter le poste de premier secrétaire du Parti socia-liste après l'élection présidentielle. La caudidature de M. Laurent Fabius, bien qu'elle bénéficie du soutien de M. Mitterrand, réélu le 8 mai, provoque une fronde au sein du courant mitterrandiste, avec lequel avaient fusionné, l'année pré-cédente, M. Pierre Mauroy et ses amis. Le maire de Lille, encouragé par ses morches et par cerv de par ses proches et par ceux de M. Jospin, décide de se porter candidst. Lors d'une réunion des membres du comité directeur apparte-nant au courant « A-B » (mitterrandiste et mauroyiste), dans la nuit du 13 au 14 mai, il l'emporte par soixante-trois voix contre cinquante-quatre à M. Fabius.

Le première tâche du nouveau rer les élections législatives des 5 et 12 juin. Dur exercice que de concrétiser l'«ouverture» voulue par M. Mitterrand à des hommes de la société civile et à des non-socialistes Première déconvenue : si

la gauche est majoritaire à l'Assem-blée nationale, le PS et ses alliés proches un disposent que d'une majorité relative. La composition du deuxième gouvernement de M. Michel Rocard, avec l'entrée d'hommes du centre comme MM. Jean-Marie Rausch et Jean-Pierre Soisson, ne fait qu'accroître le trouble au PS.

S'il ne pouvait être tenu pour res-ponsable du demi-succès de juin, M. Mauroy a dil endosser la faible mobilisation des électeurs aux scru-tins qui ont suivi, notamment au référendum sur l'avenir de la Nou-velle-Calédonie, à l'automae, ou parsons aux élections surprissant de velle-Calédonie, à l'automae, ou encore aux élections européennes de juin 1989, alors que la liste socialiste était conduite par M. Fabius. Quant aux résultats, somme toute honorables, enregistrés aux élections cantonales de l'automne 1988 et municipales de mars 1989, ils ont été attribués davantage à la popularité de M. Rocard qu'au rôle de la rue de Solferino... quand ce n'est pas à la contestation du PS, comme ce fut le cas à Marseille avec les listes de M. Robert Vigouroux.

Le désastreux congrès de Rennes

Ce n'est pas la préparation ni le déroulement du congrès de Rennes, en mars 1990 qui auront permis de redorer le blason du parti, terni par lea «affaires» de financement politea «attaires» de financement poli-tique et par leur amnistie. Bien au contraire. Le congrès a des effets désastreux puisque, aucune synthèse ni aucune majorité ne s'étant déga-gées du conflit entre MM. Fabius et Jospin, il se termine trois jours plus tard, à Paris, sous la pression de M. Mitterrand, par un accord géné-ral des représentants des cino ral des représentants des cinq motions et la réélection à l'unani-mité de M. Mauroy. Quelques mois plus tard, la guerre du Golfe des-

sine une majorité appuyant la poli-tique du président de la République et une minorité – autour de MM. Jean-Pierre Chevènement, MM. Jean-Pierre Chevenement, d'une part, et Julien Dray, d'autre part - hostile au conflit armé avec l'Irak. Sur cette lancée, M. Mauroy propose, en avril 1991, d'avancer à la fin de l'année la date du congrès ordinaire, mais, face à l'opposition de M. Fabius et à l'absence de soutien de M. Jospin, il doit y renoncer.

des modes de scrutin, d'abord locaux, ensuite législatif. Les socialistes doivent vite abandonner l'idée d'introduire la représentation proportionnelle dans l'élection des conseils généraux, M. Mitterrand y étant hostile; mais ils espèrent parvenir à transposer le système municipal au niveau des régions, afin de doter celles-ci de majorités efficaces. Cependant, le chef de l'Etat refusant l'élection des conseils régionaux dans le cadre régional, MM. Rocard et Mauroy doivent, là

Le remplacement de M. Rocard par Mª Edith Cresson, en mai, est l'occasion d'une première offensive contre M. Mauroy, que les fabiusiens suggèrent de nommer au gouvernement afin de libérer le pote de premier servitaire pour leur chef de premier secrétaire pour leur chef de file, lequel y accéderait avec l'accord de MM. Rocard et Jospin. Ces derniers, cependant, s'y refusent, et M. Mauroy met à profit ce sursis pour obtenir, en juillet, l'accord des trois chefs de courant sur l'organisation d'in descriptions. tion d'un congrès extraordinaire (sans réélection de la direction) consacré, en décembre, à la rénovation de l'idéologie du PS.

Le maire de Lille tente, par la même occasion, de revenir à la charge sur les modes de scrutin en proposant, cette fois, une réforme

Le fait accompli

Le paradoxe - apparent - est que le bénéficiaire de cette situa-tion soit le «préféré» de M. Mitterrand, celui qu'il avait voulu voir à la direction du parti en mai 1988 et qui s'est toujours réclamé de lui dans sa tentative de conquête du PS depuis cinq ans. Mais « lui, e'est hui, moi, c'est moi », déclarait M. Fabius en septembre 1984, trois mois après avoir été désigné par M. Mitterrand pour remplacer M. Mauroy, déjà, au poste de pre-mier ministre. En choisissant de mier ministre. En choisissant de préparer l'arrivée du député de la Scine-Maritime au poste de pre-mier secrétaire du PS, le maire de Lille répète, en quelque sorte, le geste fait par le chef de l'Etat lors-qu'il avait nommé le même à Matignon. En rendant possible la réussite de cette opération par son ANNE CHAUSSEBOURG | contre le mode de scrutin propor-

pas de temps à perdre », concède M. Delebarre.

La «motion I», c'est-à-dire le courant disparate formé, en janvier 1990, par les amis de MM. Mauroy, Mermaz et Jospin, a ainsi perdu un candidat possible, au sujet duquel M. Fabius avait mis en garde le maire de Lille le 3 janvier : si on lui opposait M. Delebarre, la scission du parti, déclarée ou sourde, devenait possi-ble. La menace était inutile, car M. Mauroy avait déjà fait ses cal-culs et prévu que le maire de Dun-kerque, cette fois, ne pourrait pas « passer». Un deuxième postulant éventuel, venant du même courant, s'est récusé lundi, M. Dominique Strauss-Kahn, ministre délégué à l'industrie et au commerce exté-

au futur élu que « c'est en s'affir-

mant comme le premier secrétaire de tous les socialistes qu'il pourra espèrer compter sur leur soutien». «Si les responsables du PS sont capables, incités par Pierre Mauroy,

de se meure d'accord sur un mên nom et sur une dynamique com-mune, alors, n'hésitons pas, il n'y a

rieur, faisant savoir par son entourieur, faisant savoir par son entourage qu'il ne se présenterait pas contre le « candidat de consensus » qu'était M. Fabius. Le retrait de M. Delebarre, puis celui de M. Strauss-Kahn, montraient que ceux des jospinistes qui croyaient pouvoir tenir encore la dragée haute à leur adversaire de 1922 et haute à leur adversaire de 1988 et de 1990 s'étaient inclinés.

L'arrivée de M. Fabius rue de Solférino passe par un accord avec M. Rocard. C'est la condition qu'y met M. Mauroy. C'est ce qu'a montré le président de l'Assemblée nationale en s'entretenant avec nationale en s'entretenant avec celui contre lequel il menait la charge, en 1979, au congrès de Metz. Certe fois, le débat n'a pas porté sur la question de savoir si, « entre le plan et le marché, il n'y a rien », comme l'affirmait M. Rocard il y a douze ana, ou bien si, entre les deux, «il y a le socialisme», comme le lui lançait M. Fabius. Les comptes de la nation ont tranché, et, pour les socialistes, leur candidat à la suc-cession de M. Mitterrand s'appelle Michel Rocard. En allant discuter avec lui, M. Fabius a fait, déjà, un geste qui tend à le reconnaître. Les rocardiens n'en demandent pas plus sur ce chapitre. En revanche, ils mettent des conditions précises à leur soutien : refus de la proportionnelle, réforme des statuts du parti afin de diminuer l'emprise des courants, répartition des postes de responsabilité assurant un véri-

table oluralisme à la direction. M. Fabius, qui a réuni sa garde rapprochée lundi soir, s'est montré peu disert sur les termes de la négociation. Il faut attendre, a-t-il expliqué, que le départ de M. Mau-roy soit officiel et la procédure de la même heure, les amis de M. Jospin, réunis autour de lui, s'interrogeaient sur la stratégie à suivre. S'entretenant par téléphone avec M. Fabius le 4 janvier, la ministre de l'éducation nationale lui avait dit que, n'étant pas à l'initiative de cette opération, il ne souhaitait pas avoir de discussion avec lui avant ques de sa candidature. Quelle démarche est la sienne? Prise de pouvoir? « Axe » privilégié avec M. Rocard? Ou bien «synthèse»? M. Jospin et ses amis, observant que les rocardiens ne sont pas devenus, par enchantement, le deuxième courant du parti, mais qu'ils restent le troisième, attendent de voir à quoi est censé abou-tir, pour eux, le fait accompli devant lequel les a mis M. Mauroy.

PATRICK JARREAU



Devant le bureau exécutif du PS

«J'ai le sentiment d'avoir largement rempli ma mission»

bureau exécutif du Parti socialiste, mardi 7 Janvier, M. Pierre Mauroy a fait une déclaration-bilan de son action. « J'ai décidé de remettre mon mendat de premier secrétaire à la disposition du prochain comité directeurs, a indiqué le maire de Lille, en rappelant qu'il l'avait placé depuis 1988 sous une « triple ambition » : retrouver la « cohésion » du perti, renouveler sa «pensée» et poursuivre la « rénovation entreprise après Epinay per François Mitter-rand ». « J'ai le sentiment, » t-il dit, d'avoir sujourd'hui largement rempli ma mission.» «Je suis lucida : pour aucun de ces objectifs, la réussite n'est bien sûr totale a, a ajouté M. Mauroy, en estimant que e le congrès de l'Arche a marqué une étape déci-

Pour illustrer la poursuite de la rénovation du PS, M. Mauroy a cité le lancement de l'hebdomedaire Vendredi, la création du centre Condorcet pour la formation des militants, la vota de la loi sur le financement des partis et des campagnes électorales et la constitution de la Fondation

la coopération internationale. Cependant, a-t-il dit, eil manquait à mes yeux l'essential : donner aux militants un plus grand rôle dans le fonctionnement du parti» car enombreux sont ceux qui ont ressenti et regretté la dérive qui à peu à peu marqué le fonctionnement de nos courants ». En conséquence, M. Mauroy sa félicite de la créforme statutaire » qui consiste à emodifier le mode de désignation des instances diriıntes (du) perti – et je l'espère, damain, a-t-il dit, de ses cendidats - en prenant en compte les justes revendications des militante qui souheitent sortir des rivalités des courants et exerces une responsabilité directe».

Le premier secrétaire a remarqué qu'au congrès de Rennes e les positionnements clanistes ont connu leur paroxysme» et il a affirmé qu'il avait e tout mis en œuvre pour que les déchirement scient surmontés et l'unité préservée » au congrès extraordinaire de l'Arche. « De plus, a ajouté M. Mauroy, notre résolution finale a souligné la volonté des socialistes d'appuyer de

terrand, dont chacun mesure l'action historique qu'il mêne à la tête de notre pays. »

Considérent qu'il était désormais en mesure de « couronnai [sa] mission an assurant [sa] succession dans la cohésion s, la premier secrétaire a indiqué : €C'est pourquoi, après avoir procédé à une large consultation, je feral una proposition à l'ouverture de notre comité directeur. « Notre parti a la chance de compter en son sein toute une génération dont l'âge et les cape cités lui permettent d'avoir les plus hautes ambitions. (...) C'est à cette génération qu'il appartient désormais de prendre les plus grandes responsabilités», s'est-il contenté de dire, sens citer aucun nom. M. Mauroy a ajouté : « Je revendique me part de fidélité pour accompagner avec tous les socialistes celui per qui tout a été rendu possible depuis les années 70, ma part de vérité pour défendre et faire partager mes idées et ma part de liberté pour continuer mon combat pour le socialisme. »

La préparation des élections

Le président du conseil régional de Bourgogne renonce à se représenter

de notre correspondante

Même s'il ne l'avait pas annon-cée officiellement, M. Raymond-Janot (app. UDF), président du conseil régional de Bourgogne, n'avait laissé planer aucan doute sur sa candidature aux élections sécondes du 22 mars prochain. régionales du 22 mars prochain. L'élu de l'Yonne avait même pris le chemin d'une campagne électo-rale en défendant fermement, lors de la session budgétaire du 20 décembre dernier, l'action menée depuis son élection à la présidence en avril 1989, date à laquelle il avait succèdé à M. Marcel Lucotte (UDF-PR), touché par le cumul des mandats.

En annonçant, hundi 6 janvier, sa décision de ne pas être candidat, M. Janot a surpris même certains de ses amis. Né le 9 mars 1917, il justifie ce choix par son age.

qu'un homme de solxante-quinze ans qui termine un mandat de préaident de région se représente, je dirais qu'il manque de lucidité», a-t-il déclaré on insistant sur la nécessité de « rajeunir la classe politique ». M. Janot a éludé tout problème de maté, estimant que la sienne hui permet nà peu près d'affronter les grandes fatigues d'une campagne ».

Le retrait de la candidature de M. Janot pose un double pro-blème : le choix d'un nouveau chef de file pour conduire la liste de droite dans l'Yonne et celui du futur candidat à la présidence de la région. Le président sortant du conseil régional, qui « même non candidat ne sera pas absent du combat politique », entend veiller au maintien de l'équilibre des forces au sein de la majorité régionale. Le RPR, conduisant les listes

en Sabne-et-Loire (avec M. Domi-nique Perben), dans la Nièvre (avec M= Simone Rignault) et en Otte-d'Or (avec M. Jean-François Bazin), il serait logique que l'UDF conserve l'avantage dans l'Yonne, où M. Michel Delprat (UDF), hui-tième vice-président, semble être le mieux placé.

Pour la présidence du conseil régional, M. Lucotte, sénateur et maire d'Autun (Saone-et-Loire), ne cache pas son ambition de retrou-ver les fonctions qu'il avait d'â abandonner en 1989. Mais M. Perben, député et maire de Chalonsur-Saone, a peut-être pris un avantage en menant la liste d'union RPR-UDF, releguant du même coup M. Lucotte en deuxième position. Le retrait de M. Janot redonne aussi espoir au premier vice-président sortant, M. Jean-François Bazin (RPR).

CHRIS MAISIAT

tionnel souhaité par le président de Le remplacement du président la République pour les prochaines élections législatives, M. Fabius redit: «Lui, c'est lui, moi, c'est

M. Mauroy avait insisté, le

de vérité» d' Antenne 2, sur la jeu-

nesse du Parti socialiste, riche,

disait-il, d'une génération de res-ponsables de quarante ans, venus à

ui, au cours des années 70, dans la

voie ouverte par le congrès d'Epi-nay et auxquels son avenir, désor-mais, appartient. Il est revenu sur ce thème, mardi, devant le bureau exécutif. A ses yeux, il incombe à cette génération de diriger, mainte-nant, ce que Blum appelait déjà, en

1920, la « vieille maison ». Or, parmi les candidats possibles à

cette fonction, le maire de Lille n'en voit qu'un dont la désignation

puisse se faire sur la base d'un accord politique, dotant le parti de l'équilibre interne faute duquel il est menacé, aujourd'hui, de déliquescence. Aussi, déjeunant lundi

avec M. Delebarre, M. Mauroy

est-il convenu avec son « dauphin »

des termes dans lesquels il renon-cerait à se présenter comme un rival possible de M. Fabius.

Cette déclaration, rendus publi-que dans l'après-midi par le minis-

tre de la ville et de l'aménagement du territoire, ne dissimule pas, jus-

que dans sa rédaction empruntée, le dépit de son auteur. « Pour ma part, écrit M. Delebarre, l'exercice de mes responsabilités dans le gou-

vernement d'Edith Cresson et la

campagne socialiste des élections régionales dans le Nord-Pas-de-Ca-

ns mobilisent suffisamment mon

attention pour postuler à une tâche à laquelle seule la désignation par les militants donne sa réelle dimen-

Le précédent Chaban-Delmas

de l'Assemblée nationale

Assez curieusement, le règlement de l'Assemblée nationale ne prévoit pas la vacance de la présidence. Il n'organise que le remplecement du président en cas d'eabsence» par le premier vice-président ou, dans l'ordre, per l'un des aina autres viceprésidents. Le remplacement éventuel de M. Laurent Fabius à la présidence de l'Assemblée nationale paut capendant se référer à un précédent. En effet, ie samedi 21 juin 1969, M. Jacques Chaban-Delmas, président de l'Assemblée nationale, était nommé premier ministre par le nouveau chef de l'Etat, Georges Pompidou. Il adressait le 23 une lettre de démission au premier vice-pré-sident, M. Achille Peretti, qui, dès lors, exerceit les fonctions de président. Désigné à l'unanimité par le groupe UDR, le député des Hauts-de-Seine, maire de Neuilly, était ensuite élu, le 25 juin, président de l'Assemblée nationale par trois quatre à Mr Marie-Claude Val-lant-Couturier, candidate du Parti communiste, les sociafistes, qui ne présentaient pas de candidat, votant blanc ou rul. L'Assemblée siégeait alors

Aujourd'hui, le premier viceprésident de l'Assemblée natio-nale est M. André Billardon, député accialista de Saône-et-Loire (courant Fabius). Bien que l'Assemblée nationale siège à partir du 8 janvier en session extraordinaire sur un ordre du jour limitatif fixé per décret du président de la République, elle pourait procéder dans un bref délai au remplacement de son président car celui-ci dispose ès qualités de pouvoirs constitutionnels qui ne peuvent demeurer longtemps en déshéranca, comme celui de nommer un membre du Conseil constitutionnal, Entre-temps, les séances seront présidées par l'un des six vice-présidents. I n'existe toutefois aucun délai légal pour l'élection du nouveau president. Enfin, il n'y a pes d'incompatibilité juridique entre le présidence de l'Assemblée nationale et la direction d'un parti politique.

sion. » Et M. Delebarre de signifier EN BREF

D Précision : M. Chevénement et la guerre du Golfe. - Plusieurs membres de Socialisme et République, le courant qu'anime M. Jean-Pierre Chevenement au sein du PS, se sont émus de lire, dans notre bilan politique de l'année 1991 intitulé «Les trois coups de M. Mitterrand » (le Monde du 1º janvier), que l'an-cien ministre de la défense n'avait pas réussi à entraîner les membres de son courant dans son opposition à la guerre du Golfe. Ils affirment que 91 % d'entre eux se sont déclarès solidaires de M. Chevènement. Nous aurions donc du écrire que celui-ci n'avait pas réussi à entraîner tous les membres de son courant. Il convient néanmoins de rappeler que les principaux opposants à M. Chevénement réunis autour de M. Charzat, contestant la représentativité des assises auxquelles se réfèrent nos correspondants, n'avaient pas pris sures. »

part au vote lle Monde du 25 juin

D. M. Giscard d'Estaing en visite au Maroc. - Au terme d'une visite de deux jours (4 et 5 janvier) à Marrakech, M. Valery Giscard d'Estaing a remercié, dans un communiqué public lundi 6 janvier, «son grand ami, Sa Majesté Hassan II, de sa généreuse hospitalité », « Comme aimait à le dire le général de Gaulle, poursuit l'ancien président de la République, les relations les plus solides sont celles qui existent entre les peuples, lorsqu'elles sont fondées sur l'estime et sur l'amitie. Elles ne dépendent pas des circonstances poli-tiques. (...) Pour moi, comme pour l'immense majorité des Français, la solidarité entre le peuple marocain es le peuple français est un de ces repères qui nous permettent d'aborder l'avenir dans des conditions plus

Canada in Trance de con-mento in Caspe Laves, pour sint fair depart 777, co de Sain in Esta-Lau s the ties fage, i Hear and a series that experience the control of the control of

MANUAL PS AND THE The second of th THE PERSONAL PROPERTY. The pass quantities of the passes of the pas

ift Bar.

and the

West & Britanc ! sign the second printinger du Combinates Resides Law |
Section of the law |
Resident of the law on the law of the law on the law of the law on the law of the law

destruction de gracimo destructions destructions des des destructions de tre-MARKET CE 1: AND STATE OF THE STATE OF TO SEE TOWN OF A A PROPERTY OF THE PARTY OF THE

PRODUCTION OF THE SERVICE AND DESCRIPTION OF MARKET OF SEAL STREET Man Spoke and Principal des apparent es THE REAL PROPERTY AND IN

wind a later switz WAR THE STATE OF THE STATE OF the Front Street . A ME EXPENSIVE AS SE Character is compacte a read of the compact of the THE RESERVE TO SHAPE THE PARTY OF THE PARTY OF the west at

2.3

24

GERBOUR FOR

31 1 15

A. Martin

Aufer. J.

alkova kon lar. Mijka postajan

227 848 . . .

Harola .

Allen Carrier

A TOTAL CO.

great Lines . To

23 . 40

Marine Care

407 Car. 1 ...

26 - 51

18 1 W.

33.

Carron .

705 - 5 - 5 -

30.2

00, "DI C.

4.7 200

東西を開発できます。 1

Track de la la la

CULTURE

in suffer :

Proceed a spine for To the interior of the second The state of the state of the Mill Charles of U 一年 海田 空間を とつし

Charge Western Li

The same of the same of THE PARTY OF **新华州市市市** * * * ** ME AND BANKS

Marine Marine

李典表 坑.

AT SMIT HAT! Brigate de caran-A STATE OF STREET ST THE A SHIP MAY MAY -12 12 14 1 15 Inc. THE PARTY THE PERSON NAMED IN AND STREET on proof.

-

THE PARTY

Section in the section in * *** WE ! . WE !! * * ***** **** the second AND WEST PROPERTY. Marie Water the ter seems THE PARTY. trivil tour les -The Party Constitution State State State of State State of State State

1991 en

«Folio» 9 Figure in many saffre as an Committee of the Commit

TOO DESCRIPTION OF THE PARTY OF 10 M 19 1 18 1 St. St. St.

क्ष विद्यास B Gatter 2



Burberry's, Bartsons, Blizzand Gloverali (Duffle Cout) Gore Tex, etc. 63, no du Fg-Poissoulère, 75009 Paris

MARCEL LASSAINCE **SOLDES**

à partir du mardi 7 janvier

17, rue du Vieux Colombier

Paris (6") 21, rue Marbeuf - Paris (81)

Sérane

MAROQUINERIE

18, Av. Mozort 75016 PARIS-46,47 78,78

SOLDES MONSTRES



Du 2 janvier au 1" février 1992

Ashtord le pur style anglais 4, rue du Général Laureza: - Paris 17º M° Bolle - Tél. : 48 88 98 66 24, rue de Châteaudou - Paris 9º

Mº N.D. de Lorette - Tél. : 42 80 43 72

SOLDES D'HIVER

OICI revenue l'époque à combien bénie des soldes !

Janvier et juin sont des mois privilégiés. Des mois qui rendent nos rêves accessibles. En hiver, qui ne pouvait s'offrir telle veste ou tel châle en cachemire peut s'enrouler dedans moellensement. Le cachemire à la portée de tous, c'est ce que proposent les soldes! Ne vous inquiétez pas, les soies, ce sera pour l'été! En attendant, voici une page de bonnes affaires, une page de douceur, une page de chaleur. Elle vous prodigue mille et un conseils, vous suggère mille et une adresses pour avoir chaud et pour être élégant sans trop entrouvrir votre portefeuille. Saison bénie des économies douillettes !

• RÉCLAMES ET SOLDES

Chez Old England, on fait d'une pierre deux coups. Des soldes, certes, mais encore des réclames! C'est-à-dire des articles spécialement mis en place pour ces jours de bonnes affaires qui durent du 2 au 18 janvier. Voici des chemises pour hommes à par-tir de 230 F seulement, des puils en cachemire 2 fils à 1 350 F, des pardessus dans la même matière å 3950 F, des chaussures à 850 F. Le rayon tailleur vous pro-pose - 20 % sur la formule pose – 20 % sur la formule « grande mesure » avec trois essayages! Les soldes sont dans tous les rayons et vont de 30 % à 50 % avec, par exemple, pour madame, des jupes en laine à 896 F au lieu de 1280 F, des manteaux à 1920F au lieu de 3 200 F. Monsieur trouvera des vestes à sculement 1 400 F au lieu de 2 300 F. Old England tieu de 2300 F. Old England, 12, boulevard des Capucines, 75009 Paris, mais aussi à Lyon et à Toulouse.

• « MON IMPER »

C'est le nom d'un magasin qui C'est le nom d'un magasin qui regorge toujours d'un choix étonnant, même pendant les soldes. Voici, pour monsieur, le fameux trench de Burberrys à 2 600 F an
lieu de 3 200 F, des imperméables en Goretex à 1 995 F an lieu de 2 450 F, des parkas doublés de Burberrys à partir de 1 800 F
ainsi qu'une sélection de dufflecoats à des prix très intéressants, et encore des pantaions à partir anna un une setection de dufflecoats à des prix très intéressants,
et encore des pantaions à partir
de 350 F... Madame, vous pourrez choisir un manteau redingote,
croisé, eu cachemire et laine à
1 200 F au lien de 1 795 F.
« Mon Imper », 63, rue du FbgPoissounière 75009 Paris.

• CACHEMIRES EXCEPTIONNELS

Chez Kim, là où s'approvisionnent les mannequins pendant les collections de prêt-à-porter qui ont lieu deux fois l'an, des cache-mires double fil à des prix défiant toute concurrence, de 750 F à 850 F, dans une dizaine de coloris et dans un grand choix de formes: gilets, ras du cou, col roulé, col en V. Chez Kim, on trouve aussi une très belle sélection de jersey de soie devenu t-shirt à 220 F ou à 240 F en manches longues. Et les chemisiers coûtent de 300 F à 350 F.

Kim, 91, rue de Rivoli, 75001

LA CHAUSSURE

ANGLAISE Ashford, cette marque que l'on connaît justement pour son formidable rapport qualité-prix, propose quand même des soldes sur l'ensemble de sa collection. Cela est également valable pour les chemises et les accessoires, Rappelons qu'il s'agit de chaussures anglaises pour hommes et de style très classique Richelieu, mocassin, chasse, à boucle... toutes cousues Good-Year, dans les meilleures peausseries et entièrement doublées cuir. Asb-ford, 4, rue du Général-Lanrezac, 75017 Paris et 24, rue de Châteaudun, 75010 Paris. Tél.: 48-88-98-66.

TOUT POUR L'HOMME

La Vogne, c'est le rendez-vous des hommes élégants à deux pas de l'Opéra-Garnier. On propose, dans ses soldes, de superbes vestes en cachemire et laine dans vestes en cachemire et laine dans des coloris mode un peu acidalés, pour seulement 990 F au lieu de 1 390 F. Pour les costumes, des « Cardin », croisés, en flanelle anthracite à 2 990 F au lieu de 3 190 F, ou signés Dior, droits ou croisés, dans des dessins différents à 2 500 F au lieu de 3 500 F. Prix spétial sur les chemises, 259 F, et mille autres affaires. 38, boulevard des Italiens, 75009 Paris.

LES BEAUX SACS

C'est dans les deux niveaux de chez Sérane que vous pourrer choisir un beau sac! Ce spécialiste maroquinier solde à 30 % sur beaucoup d'articles que l'on peut considérer comme très « classiques » et qui portent les signatures de Longchamp, Delsey, Jelen, Samsonite... Les hommes d'affaires pourront choisir un beau porte-document en cuir à partir de 600 F et, ensuite,

le complèter par une très belle sélection de petite maroquinerie! Sérane, 18, av. Mozart, 75016

MINI-PRIX

ET MAXI-DOUCEUR

rares vous attendent à tous les

rayons avec, notamment, d'im-

portantes démarques côté cache-mires I Par exemple, la veste 100 % cachemire Cerruti soldée à 2 990 F seulement! Mais encore,

madame trouvera des tailleurs en

pure laine à 1 595 F, des vestes

et des ensembles à 990 F, des jupes et des pantaions à 395 F! Monsieur craquera aussi pour un

costume en pare laine qui ne fui coûtera que 1 790 F! 13, rue

Royale, et 4, rue Marbeuf, 75008

Au Petit Matelot, vous trouverez tout pour vous protéger du

froid. Il y a même un grand choix de vêtements en fibre polaire

pour vos loisirs dans les froids

extrêmes! Chaussettes, panta-

lons, blousons, sweatshirts,

gants... Mais il y a anssi, plus sophistiqués, les duffle-coats Glo-

verall, dans un très grand choix, aussi bien de coloris que dans les lainages et pour tout le monde à partir de deux ans! Au Petit

Matelot propose également des pulls ou des cardigans-vestes,

dans une pure laine à grosse maille, très sympathique et très

d'autres coloris sur demande,

440 F le pull, 748 F seulement pour la veste l'An Petit Matelot, 27, avenue de la Grande-Armée,

LES GRIFFES DOUCES

Les hommes de la Bourse connaissent bien DGM, et cela vous est parfaitement inconnu.

à retenir ! En effet, ce « dépôt grandes marques » propose du prêt-à-porter masculin de la sai-

son en cours, et griffé des plus grandes marques, de 30 à 50 % moins cher ! Voici des vestes en cachemire de Jacques Fath à 2 150 F ou signée Zegna à 3 600 F. On trouve aussi des manteaux en laine et cachemire à

manteaux en laine et cachemire à 1 650 F ou en pur cachemire de qualité Scabat, pour 4 450 F. Bref, des prix à réver debout ! Ce dépôt propose également un rayon de « cuir » signé Gruno & Chardin, Fath, Rizzi... DGM, 15, rue de la Banque, (3º étage), 7500? Paris

MaxMara

75016 PARIS

ux en laine et cachemire

LES FROIDS

EXTREMES

LES FOURRURES EN FOLIE

Cher Michel Muller, artisan-fourreur ayant été formé chez Christian Dior, voici les soldes qui viennent de commencer avec 50 % de réduction sur les collec-tions cuir et mouton retourné de Guy Laroche, Jean-Louis Scher-rer et Christian Dior, Incroyable! On trouve également d'autres griffes avec des remises très inté ressantes, par exemple des vestes en vison à 6 900 F au lieu de 9 990 F! Michel Muller, 160, av. Daumesnil, 75012 Paris. Tél.: 43-43-11-98.

TOUTES LES GRIFFES

Ces jours-ci, un tour s'impose du côté de chez Raymonde Lescur où les soldes vont de 20% i 50 % pour des grandes griffes à prix fous : Thierry Mugler, Burprix Rous: I merry anglet, burberrys, Max Mara, Groy Laroche, les fourrures et les pelisses Yves Saint Laurent, dont une amovible, doublée de lapin rasé à 3 500 F au lieu de 4 990 F, sans oublier la ligne Nina Ricci Weckend soldée à 50 % avec, par recomple de magnifiques cosement solice 2 30 % avec, par exemple, de magnifiques ensem-bles en jersey de laine pour 1 785 F au lieu de 3 570 F. 125, rue de Sèvres, 75006 Paris, et centre Maine-Montparnasse, 17, rue de l'Arrivée, 75015 Paris.

LES NOUVELLES MATTERES

Chez Marcel Lassance, qui propose une ligne complète pour l'homme, on trouve souvent de nouvelles matières, très douces, à base de soie, soldées à partir du 7 janvier ! Voici des vestes modmode ou en demi-teintes à 2 150 F au lieu de 3 250 F ou des costumes à partir de 2 450 F, et encore des pantaions à partir de 2 450 F, et encore des pantaions à partir et encore des pantaions à partir de 345°F. Au rayon des chemises, nombreux et variés sont les cols. Styles classique ou sport, à partir de 280 F! 21, rue Marbeuf, 75008 Paris, et 17, rue du Vienx-Colombier, 75006 Paris.

CHAUDES LES DOUDOUNES!

Tenez-vous bien au chaud grâce à Max Mara, la griffe italienne qui fait fureur. Elle solde ses doudounes sous toutes les formes: classique, parka... avec des remises allant jusqu'à 40 %. On trouve encore de superbes vestes sport dans un gros tissu épais, toujours à 40 %, et, pour les fanas des blouses, en voici soldées à 50 %. Bref, de bonnes affaires à ne nes manquer chez affaires à ne pas manquer chez

Ça vient de sortir

Dans la poudreuse! Max Mara au 265, rue Saint-Honoré, 75001 Paris, et 100, av. Paul-Doumer, 75016 Paris.

importe : sur les pistes, il faut se protégar les yeux. Pur exemple, voici des lauettes solaires signées Luciobé, très modes, aux verres Dans les Club des Dix de David Shiff, énormément de chères ; de 140 F à 160 F che bonnes affaires et d'occasions

grace anx laboratoires Vichy, qui cous proposent leur ligne de pro-duits solaires spécial montagne. combattre à coupe de poing les gerçures et autres dessèchements. Quatre produits de soins, dont le stick à lèvres, si important!

Les manèges d'autrefois.

C'est le titre d'un livre char nant qui raconte l'histoire de la fête foraize et surtout ses iges, avec leur cavalerie de ds extisans de l'époque. Une Gourarier, conservateur au Musée des arts et traditions populaires, loquel consacrera une exposition à la fête foraine à pertir du mois de février. 395 F ches Flammarion

Le régime des toutous.

C'est maintenant aux anim stiques de faire attention à leur ligne. Voici Formdog et Formont, des aliments diététiques d'Ashbee Food que vous trouve-res ches les vétérisaires. Ils ne artificiel, ni adjonction de conservateurs et sont spécifiques selon que votre toutou – on votre ninon – a (ou non) besoin de maigrir, s'il est âgé ou tout jeuns, s'il a des problèmes intestinaus ou cardinant ou cardinant naux ou cardiaques, etc. Waouf, Waouf ! 14 F exviron la boite.

Nouveau look. Les délicieuses eaux de toilette de Roger & Gallet out fuit peau neuve et se trouveut dans des flucons antièrement repensés, de ligne moderne, mais toutefois chés au style truditionnel et authentique de ce grand parfumeur. Voici donc, à nos Vétiver, la Lavande royale, le Bouquet impérial et l'Extra-Visille, à partir de 129 F les 100 ml, dans les pharmacies.

Le cuir nouveau.

Delvaux, c'est le grand nom du cuir en Belgique. Il s'est ins-tallé à Paris afin que vous paissiex voir de près ses très benux modèles de sucs. Ils sont toujours olains de malices et d'une grea qualité sur toute la ligne peaus-series, finitions, parties métalli ques... Comptez à partir de

GUNNAR P.

Nichel Muller SOLDES FANTASTIONES DAUMESNIL

LA VOGUE

Rabais très importants sur costumes, vestes, pantalons, pardessus, parkas, chemises, pulls, cravates, vêtements peau, etc.

Samedi 4, lundi 6 et jours suivants.

38, bd des Italiens (près Opéra) et centre commercial Vélizy 2 - Détaxe à l'exportation

AVID SHIFF sa collection de prêt-à-porter automne-hiver homme et ferune

SOLDES 265, rue Saint-Honoré 75001 PARIS

PARIS 5 : 13 RUE ROYALE - DU LUNDI AU DIMANCHE DE 10H A 18H

du 2 au 18 janvier 📟 OLD ENGLAND

GRANDE RÉCLAME

Manteau pur cashmere pour homm	e et femme 3 950 F
Imper ragian	1 990 F
Pull cashmere 2 ou 4 fils	1 350 et 1 695 F
Golfer merinos	495 F
Pull lambswooll	395 et 495 F
Chemise coton	230 F
Pyjamas coton	260 et 350 F
Echarpe cashmere et laine	
ou pur cashmere	290 et 450 F
Chaussures anglaises	850 F
Au département tailleur : costume à dans les tissus OLD ENGLAND	

SOLDES Homme-Femme-Enfant

12, bd des Capucines 75009 Paris 47.42.81.99

100, av. Paul-Doumer KIM

100 % CASHMERE DOUBLE FIL Pulls et gilets 750 F et 850 F

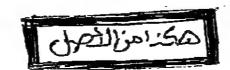
100 % SOIE DÉLAVÉE

Tee-shirts manches courtes 220 F, manches longues 240 F, chemisiers (jersey de soie) 280 F-350 F

GRAND CHOIX DE COULEURS 91, rue de Rivoli, Paris 1-. Tél. : 42-60-23-41. Sortie M-Louvre-Rivoli, angle rue du Louvre rue de Rivoli



Centre Maine-Montparnasse - PARIS-15-125, rue de Sèvres - PARIS-6-



Ca vient de sortir

Les maneges d'autrefois,

bolic incompanion for a lay

Marre der alle min blug

gargeralation of the control of

Le regime der visitate

Someoning and the second second second

Gamerica et

way transfer more than

Aug Bustonia

water the state of the

Lagrangian Colonia

A second terms

Addison to the

application of

· 政治、企物 用 在 14 1 · · · ·

many his and a

 $s_{\theta}(a)_{ij}(a)^{(a)}(a)$

Section 1 St. Co.

easy to over 1985.

Eliminate of the

Sources let :

Capital managers of

estal fice or 1

والمراجع ويسطعها بيايد

Active - 16 1

WARRANT OF T

Sanger - S. .

le sur nous

give their me the

BACK COLUMN TO SERVICE

manufacture of the

gages we had not to

Same from the

2 400 3 1

Residence From

Salatan 12 m - 2 m

grat .

1000

1000

 $(q,q,A)^*$

224 W. Jan 19 19 19 19 19

special field of the

Dons la pondreus, y Mantena Managara de de la & Localities W 100 21 migration that he could be select Petrology that the same denoted Market with the last to CLT'R where the little that Mr. THE ST

promise is 2 BOX 2 757 Many of the property of the state of make pringional to the to take A POST OFFICE Agents and stated to the State THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T Requirement of the second of the Age is he estated a second in the Section of contribution of the property \$360 \$ 364 \$. Umater products and the green

AND THE RESERVE Berthat, The Co

100

The Saidyander of ्रांस्ट्रेड **ब्रह्मे**स्ट्री विद्यात्ते व इ. क्रिकेटच्या प्रमानकराज्य A 644 254 Cap. 25 parties and the general to the of the Charles Chin Service Cares (C) THE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PERTY ar Marketta Street Africa pecal state to the second Gebe & Brite

HARTSON OF THE THE RESERVE THE THE -Mr. Breit March 19. Andread territor FES DILLETS

PARTIES SECTION AND AND ADDRESS OF THE PARTIES A Street, or Academies of the Services by the Case Marin Till THE THE PERSON NA A SHIP SHIP A 医三角性 医水杨二氏 S. TIND IS THAT WE SESSE IN PROPERTY OF BOLL PRINT & AND Marie Carponal Control

See See See See 3 B. Bertiner . It district

---- KIM --CASHMERE DE 750 F # 850

100 % SOIE DELAVEE ma carrier carrier 220 F. Cont. 250 F-77-

AND CHOIX DE COULEURS The state of the s



SOCIÉTÉ

JUSTICE

Pour délit d'ingérence

Jacques Médecin est condamné à un an de prison ferme

vier, le tribunal correctionnel 🔤 Grenoble a condamné par défaut Jacques Médecin, ancien maire (CNI) de Nice et ancien président du conseil général des Alpes-Maritimes, un an de prison ferme al 300 000 F d'amende pour délit d'ingérence et intérêts à M. Joseph Figueras, un contri-(nos dernières éditions du 7 janvier). En buable niçois qui avait été autorisé à 📟

MARSEILLE

correspondant régional

Comme Bayard, dont il avait croisé la statue au de la cité damphinoise lors de son inculpation, 17 novembre 1989, Jacques Médecin s'était déclaré a sans par et sans reproche » de trois après le début la l'affaire (1) après épuisé toutes les voies de recours à disposition, l'ancien maire de Nice donc te terme la première

donc to the la première fois, par la justice. Il lui était repro-

ché, l'occurrence, d'avoir récolté les minds émanant d'organismes

publics et parapublics – qu'il diri-geait ou contrôlait – par le bais de publicités • publi-reportages parus dans l'Action Nice-Côte d'Azur, un mensuel édité par une société commerciale, la SEGAT, dont il

condamné l'anzien maire de Nice L une somme de 168 74 F de dommages

dossier, également instruit par la

rement du tribunal correctionnel Grenoble est intervenu « sans que M. Médecin ait convoqué défendu après de caseur rejusé d'examiner la régude la procédure». Ils ont également souligné que M. Médecin « pourra former opposition à lorsqu'elle hi aura été personnellement signifiée». Lans ce l'ancien maire de Nice, qui est réfugié en Uruguay depuis la mi-septembre 1990, devrait touteft une section en personne. Les conseils de l'ancien maire Nice, qui peu l'ancien maire le Nice, qui peu le l'ancien maire le Nice, qui peu l'ancien le l'ancien le l'ancien l'anc l'ancien maire Mice, qui peu également interjeter appel, ont, par ailleurs, indiqué qu'ils saisiront pro-chainement curopéenne chamement "Entopecture divoits "Phomme « pour violation, par la République française, "l'article 6 de la Convention européenne de sauvegarde des droits de l'homme et des libertés fondamentales (2) ».

D'antre part, en exécution du ment, le tribunal a confirmé la mandat d'arrêt délivré le 12 octobre 1990 dat d'arrêt défivré le 12 octobre 1990
la chambre d'accusation de la
cour d'appel de Grenoble. Imandat pourra être diffusé par le canal
d'interpol, mais il a peu de chances
d'être suivi d'effet en l'absence d'une
convention judiciaire entre la Fraet l'Uruguay. Il appartiendra, enfin,

appropriées, lorsque le juge-ment sera devenu définitif, pour obtenir le recouvrement, sur les biens
Il Jacques Médecia, des
2 168 874 F de do et intérêts
accordés, en ses lieu et place,

Jaques Médecin est loin, tourefois, avoir fini justice. Trois autres procédures le concernant sont actuellement instruites le Grenoble. Il s'agit, d'abord, d'une tion judiciaire pour abus de confiance, ouverte le 21 juin 1990, dans le cours de laquelle M. Jean-Marc Armengaud, conseiller à la cours d'annel a consoullé à la vein cour d'appel, a convoqué, en vain, Jacques Médecin, le 26 juin 1991, pour lui notifier une inculpation. Dans dossier, de détournements de fonds au préjudice de l'association paramunicipale Nice-Opéra. Le chambre de la contraction de la chambre de la contraction de la contract d'arrêt. A la suite d'une plainte dépo-sée, le 21 mai 1991, par la direction des services fiscaux des Alpes-Marl-une autre information judiclaire, pour fraude fiscale, sur cuverte le juillet dernier.

Dens un jugement madu le lundi 6 janapplication de l'article 175 du code pénal,
constituer partie civile en lieu et place de la
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin a également déclaré
décembre 1991, M. Jean-Marie Bergez,
constituer partie civile en lieu et place de la
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de la Médecin de l'article 175 du code pénal,
constituer partie civile en lieu et place de la
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de l'article 175 du code pénal,
constituer partie civile en lieu et place de la
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'audience du
lacques Médecin, a jamais, d'exercer aucune
de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. Lors de l'article 175 du code pénal,
commune de Nice. fonction publiques. Le tribunal a par ailleurs substitut du procureur de la République, avait requis une peine minimale d'un an d'emprisonnement d'une amende maximale de 600 000 F (le Monde du

> chambre d'accusation de la cour d'appel de Grenoble, il reproche la Jacques a M. Lucien pris en leur qualité 🖿 président et de directeur de Nice-Opéra, d'avoir soustrait au paiement d'une somme de 4 160 all F d'impôts sur les sociétés au titre de l'exercice 1987

Enfin, le tribunal de grande ins-Grenoble été le dernier, d'une affaire de faux abus em laquelle Jacques Méde-cin et du département susceptibles d'être poursuivis francs au préjudice du conseil général des Alpes-Maritimes.

(1) Elle faisait suite à plainte déposée le 28 février 1989 par un ancien député des Alpes-Maritimes, M. Jean-Ha-Colonna, de conseillers munici-paus de Nice.

Les fausses factures au tribunal correctionnel de Paris

Le procès de la Cogedim a repris son cours après un mois de relâche

repris, lundi 6 janvier, après un mois de relâche due à la grève des greffiers et x «vacations judi-ciaires». Une si longue suspension dans un tel procès n'a pas manqué d'en briser le rythme. La 31° cham-bre correctionnelle de Paris me pourtant vaillamment recommence liquide profit it plus prestigieuses entreprises de bâtiment public. Carrie de la industrie aurait permis, selon i ministère public. I dégager un pactole de la millions de an cours ======= 1987-1990.

L'interrogatoire de plusieurs cadres de la SAEP, société de démolition, a nourri l'essentiel des débats. M. Gustave Cherbonnier, responsable de l'agence Saint-Cloud à Boulogne-Billancourt, dans la banlieur parisienne, n'a pas cédé d'un pouce dans ses explications: dément catégoriquement que factures mises en cause aient quoi que d'illicite. D'un coupant il grand caporal qui négocia avec mille cinq cents sous-traitants par an woit défiler in même temps e plus de quinze ma fac-tures », il a déclaré ne plus venir de ces deux malheureuses-là.

« Des factures al 1,4 et 1,6 milfait rien», a observé la présidente

Le procès dit de la Cogedim a Claude Nocquet. «J'al mille permes ordres, E rétorqué M. Cherbonnier. Je délègue, je sais confiance. »

Et par malheur - ou bonheur la SAEP ne conserve que durant deux ou années factures avant the archiver. Or l'archiconnaît parfois d'aimables ratés : . a recherché ces factures el un n'a pas trouvé. . Exit

Les avocats de la Cogedim, dont les clients devraient incessamment tre entendus, ont d'autre part entenu une petite satisfaction dans contentieux qui ministère public. Une copie il registre du bureau d'ordre du parquet concernant l'année 1989 en effet communiquée, mardi 7 janvier, su tribunal 📟 🔣 🗷 avaient la demande. Peut-être le tribunal pourra-t-il miner le réquisitoire introductif du procureur a été rédigé le 6 octobre ou le 16 octobre. Un détail important pour la défense qui s'étonne que le réquisitoire soit du i octobre alors que la dénonciation de la direction générale des impôts porte la date du 10 et ne veut pas croire que le procureur ait simplement commis une frappe.

LAURENT GREILSAMER

Un ma accusateurs accumula Johic condamné pour dénou-ciation calomaieuse. - Turn Villalonga a lim condamné li lima ans de prison pour dénonciation de prison pour le tribunal correc-tionnel Paris, lundi janvier, parce qu'il avait « dénoncé l'auto-rité judiciaire faits proxéné-rité judiciaire se faits proxénéun aggrave imputes aux commissaires Yves Jobic et Philippe l'énère ». A l'audience, M. Villaa reconnu avoir menti quand il portait des accusations in les deux fonctionnaires, alors qu'il après une interpella-tion proxenétisme. Il a expliqué qu'à l'époque les gendarmes de Versailles lui auraient le miroiter une éventuelle libération s'il maintennit ses accusations contre MM. Jobic et Vénère. Villalonga levra en outre verser 80 000 F de dommages-intérêts à chacun des

REPÈRES

commerciale, la SEGAT, dont il détenait la majorité des parts. Au total, ces organismes, largement subventionnés par la ville et le département, avaient versé, en quaire ans, de 1986 il 1989, une estimée à plus de 2 millions estimée à représentant 97 % des ressources du measuel. Dans un communiqué, les measuels de Nice, Mª Jacques Vergès et Henri-Charles Lambert, ont tenu à rappeler que le

ESPACE La sonde Magellan frappée de mutisme

La spatiale Magellan, qui effectue, depuis plus M main mois, une cartographie détailée de la planate Vénue, a cessé d'envoyer des données à la Terra, à la suite d'une double - sur ses émetteurs de bord, a annoncé la NASA luncii 6 janvier. Mis en service à la d'une défaillance de tteur principal, l'émetteur 📟 sacours s'est mis à chauffer anormalement, et a dû être arrêté à son Lancée II 4 III Magellan a dájá cartographiá 95 🖷 à l'alde ses radars capables de percer les épais nuages qui couvrent la pla-nète. - (UPI, Reuter.)

IMMIGRATION

Dominga Garcia Torrès restera en France

Dominga Torrès, vingt-deux ans, Mexicaine, menacée de reconduite à la frontière pour situairrégulière 🗰 Monde 🚞 2 janvier), pourra région Limousin, M. Jean-Paul Proust, a décidé sa titre dérogatoire > délivrer pour ans une certe de séjour au titre de salarié, L'hôpital voisin de Saint-Junien - Lauren - I be jeune fille un emploi à mi-temps. hi permettent d'amorcer procédure III naturalisation. La jeune tille avail and prise en Marre Mexico dès l'I de quatre ans par l'une ses sœurs, épouse d'un Françan Celui-ci, ruiné par le tremblement de terre 📭 1988, revenu s'installer li Saint-Mar-tin-de-Jussac (Haute-Vienne) avec sa famille et Dominga. La jeune fille, « fille adoptive par le cœur mais pas par la loi », était arrivée en France avec un visa touristique.

Les écologistes bloquent la chantier Somport. - Plusieurs dizaines de Pyrénéens opposés au percement du tunnel autoroutier projeté sous le coi du Somport blogame depuis le lundi au matin 6 janvier engins de chantier qui, durant fêtes, avaient été repliés sur le village d'Accous (Pyrénées-Atlantiques). Les écologistes, notamment Antoine Wacchter, leader des Verts, et Jeanchter, leader des Verts, et Jean-Pierre Raffin, député au Parlement européen, qui prênent la réouverture, sur le même trais, de la voie ferrée Pau-Canfranc, avaient physiquement agresses en octobre dernier (le Monde du 4 octobre 1991) par les partisans in tunnel

320 policiers supplémentaires dans les transports de la région parisienne

Le métro et le RER sont dotés d'un service unifié de sécurité

Le premier ministre, M= Edith Cresson, w annoncé, lundi 6 ianvier, un renforcement des mesures de sécurité dans 🖼 métro et la RER de la région parisienne afin d'obtenir *e une* lus grande elitacità dans la kritte menée contre 🗎 petite et moyenne délinquence et la maicomanie ».

Le renforcement de la sur le réseau ferré de la RATP en région île-de-France en recherché à la fois pur une augmentation des effectifs policiers une réorganisation des services. Le ministre de l'intérieur, M. Philippe Marchand, cobtenu la création de 320 postes policiers supplémentaires qui seront affectés au Service de pro-tection et sécurité du (SPSM), ce qui permetira d'aug-menter la nombre de patrouilles aux beures tardives et pendant les las de semaine. Parallèlement, les fonctionnaires du SPSM (qui de Paris et comptait à ce jour 400 policiers en tenue) et des com-missariats des gares (80 policiers en civil) seront regroupes au sein d'un unifié de sécurité ports, un commissaire divi-sionnaire placé sous l'autorité de préfet de police.

Le fin d'une incongruité

Jusqu'alors confinés au Paris pourront désormais intervenir pourront desormais intervenir lignes du réseau ferré RATP de la région lle-de-France et sur l'ensemble des lignes A et B du RER. Des têtes de lignes jusqu'aux terminus, ils deviennent ainsi terminus, dans une cinquentaine de pétents dans une cinquantaine de stations situées I l'extérieur ille limites correspondant au boulevard gers devraient ainsi croiser des patrouilles dans la couloirs de Saint-Denis, La Courneuve ou ainsi que ainsi que stations RER de Robinson ou d'Eurodisney-land. Par ailleurs, l'instauration d'un commandement unique vise à mieux coordonner l'organisation de la sécurité sur une même ligne de RER qui, jusqu'à présent, dépendent dait services de police urbaine de des départements

L'ensemble devrait mettre fin à une incongruité, souvent dénoncée, qui a saucissonpait » l'action différents services 💶 police en fonction de leurs compétences territoriales. La missions des policiers du métro se trouvent étendues hors des de compétence de la préfecture a palice Paris. La services locaux de police restent toutefois compétents, dans les Yvelines ou la Seine-Saint-Denis, dans et aux abords des gares. Les petits délinquants du métro avaient su tirer

parti des failles du dispositif en actions de leurs scartes dans les stations du Paris extra-muros. De plus, le dispositif gouvernemental vise a s'adapter aux nouvelles formes de la qui, Les l'apparition de bandes de profitant du réseau ferré pour se de le rapidement à les vers l'ile-de-France, se moquent bien des limites administratives ou judiciaires imposées aux services de

La RATP aussitôt « félicilée» des annoncées le Le sentiment d'insécurité gouvernement. Le président de pourtant un mêtre pari-

[Hussonnet et Regimbard étalent meneurs

gauchistes en 1968. recommet a vird réaliste (Dir-com cher payé) ; Regimberd est resté bra-

ils partagent une palette aux lentilles, et leurs impressions sur une époque à lequelle ils

nouveau n'était étran-

Se demière affiliation veneit de ceci : depuis

Noel, l'appartement de Regimberd retentis-

sait, dix heures par jour. ... bip, plof, turbututu et gling-gling jeux vidéo amassés par les maison, grâce parrains,

rations gâteaux, musi en come et autre

L'invasion des jeux électroniques and d'eu-

plus niagaresque que Regimberd

obtenu jusqu'alors leur proscription sous son

ton. Live plutot Jules Verne dans la colle

tion Hetzels, avait-il décrété, par piété pour sa

propre enfance. Qu'il ait

ticulièrement, ajoutait la trouble il la vexation,

naguere pour m conversion, aussi

inexpliquée que tardive, à la télévision. Quelle

pulsaance occulte nippo-yankee l'avait mani-

pulé, qui plus est, à travers des mineurs sans

défense? Qu'est-ce que ces êneries « high

tecus per control of person of the person of

- Et d'abord, en quoi ça consiste?, demanda

Regimbard devant l' qu'Hussonnet venait

brancher, i l'angle in the same and sam

Hussonnet fouillait and sa « logithèque ».

- Tu préfères un jeu à console, a souris ou a

- Arcade? Cute-game? Shoot'em up?

- « Réflexion » ?, Ironisa Regimbard ; ça

- C'est façon de dire, accepta Hussonnet.

Regimbard peu d'érudition (un

joy-stick?, demanda-t-il, comme il aurait pro-

- N'importe, lacha Regimbard, désarmé.

posé de comme ou non, la manille.

impénétrables.

s'échinait à enseigner?

plexi.

Reflexion?

m'étonnerait!

réflexe, chez lui) :

inadapté (prof). Chaque mois environ,

DIAGONALES

régie, M. Christian Blanc, avait en effet pad a politique de sécurité en tête de ses priorités (le du 25 janvier 1990) — comme objectif, la maîtrise d'une délinquance qui avait fortement augmenté en IVVI De fait, le statisti-- 14 % presides with more violence), une augmentation des délits liés à

Le sentiment d'insécurité

sien qui, avec ses 366 stations et ses 6 millions de quotidiens, constitue un casse-tète pour les vices de sécurité. A mi égard, le de police nouvellement den trouver un modus vivendi avec les de de sécurité de la Groupement d'intervention et protection in man a la quelque agents de la Surveillance généqui sont uniquement charges de surveiller les les et pecter la police des chemins

ERICH INCIYAN | policiers.

BERTRAND POIROT-DELPECH de l'Académie française

Sauver la princesse

Pas du coeur.)

EGIMBARD avait sa fierté : il n'almait pas s'avouer dépassé par son terres. - Tous les jeux recontent plus ou moins comment un literatur escalade in piles pas s'avouer dépassé per son temps.
The a endurer
d'Hussonnet, il requérait volontiers l'aide de ce briques pour une princesse an accurate

mons retors... - C'est viel des Marie Sitte portetifs 🖽 🔤 cofts » de la première génération, professa (c'était in son tour); mainte mieux.

- Mieux ? - Tu pilotes - supersoniques, i de course, 👫 🔭 volantes, énuméra Hussonnet and un and de camelot. Tu pourris in mégapoles, in régénères galaxies. Tu es chirurgien du un me Tu diriges la mafia. C'est comme si on te confiait, à toi Regimbard, le role d'un James and d'une BD délirante, en même temps que le scélum et les dialogues. Tu rentres are l'écren. Tu deviens interactif. Tu diame la mile fin 🐂 l'histoire...

L'attribution in libertés in in a panà Regimbard l'effet d'une offense personnelle. Il lui fallait réagir vite, peine d'au liquidé au lance-flamme par in petits in the second - Même multiples, les fins sont program-

mées par le constructeur, riposta-t-il. Ta liberté d'invention al a leurre. - Im plus que cale lande par Joyce, objecta Hussonnet, pas mécontent i rémi-

niscence haut de gamme. - Personne n'est aussi libre et inventif que le lecteur d'un livre, implora Regimbard, qui sentait vanir le moment, l'éraison bie et doulou-

reux, où, pour sauver l'essentiel, il lui faudrait maudire l'époque en son Hussonnet devenait obscur et imparable

- Comme leading to offre un « scrolling » multidirectionnel et multiplan?

- Répète, s'indigna Regimbard. - Peu importe I, trancha Hussonnet. Demande à ma fils. Eux MII compris. La

Jeunes pigent u quart de tour, ils nous survivram donc ils ont raison i

Regimberd se reccroche aux bouées de leur jeunessa politisée. - Toi, l'ancien mandste, dit-il en désespoir

i'idéologie sous-tendue par un percours du combattant aux finalités fumeuses. Les Jap sont en train de nous changer en clients mécanisés, pur rien, pour a gron du circuit imprimé, pour le règne 🖮 yen... Et toi tu merches, m souris au poing, impuissante comme une mes enrayée!

Hussonnet partit d'un de une rires féroces l'incompréhension naître entre amis d'enfance.

- D'accord, concéda-t-il, nos gosses attra pent des tics, à ces jeux, ... en deviennent obsessionnels. Mais ils développent au raplanalyse, a réaction. Ils passeront d'intérêts à coup e consoles. Tu largué, mon pauvre vieux i Et tu t'épuises inutilement à n'être pas d'accord me monde qui, de toute façon, se fera sans tol.

Tout annonçant Regimbard quelque those comme sa mort clinique pour passéisme incurable, Hussonnet pianotait sur ses appareits. I le l'empêchaient regagner planète d'origine. un horizon 🖮 ténèbres.

C'était l'instant, presque inéluctable à charencontres, où Regimbard voyait d' à ses convictions dans un naufrage pavillon haut.

- « Malheur au monde où ■ qualité principale d'être d'accord multitude », récita-t-il. Si www.voyait l

Il se moucha: - We vont peser Racine, Marivaux, Stendhal, Proust, Zinzins hystéri-

ques ? – Si tu n'aimes pas 🔤 temps, 🔤 tranquille-

ment Hussonnet, tu es foutu i 🕒 que Regimbard appelait 🖢 « dictature 🖮 l'avenir » avait 🔳 don 🛍 le 🖦 frissonner, comme l'approche gnomes gluents sur

l'écran 🗯 🚃 armi. - Je veux la princesse, s'entendit-il couiner, d'une voix 🍱 robot.

Après la publication du rapport sur les liens entre des clercs et l'ex-milicien

Le cardinal Decourtray estime que l'Eglise doit tirer les conséquences de l'affaire Touvier

Devant la presse et devant le conseil de son diocèse, le cardinal Albert Decourtray, archevêque de Lyon, m réagi, lundi 6 janvier, I III publication du rapport des historiens gu'il lui-même commandé en 1989 pour faire la lumière liens entre l'Eglise Mail Touvier (le Monde du 7 janvier). Il s'est dit « consterné » par les révélations de ce rapport 🔳 a estimé que l'Eglise catholique devait tirer le leçons d'un tel détourneenseignement III 🕍 « charité » 💶 le « pardon ».

"Comment est-il possible, s'est interrogé, devant I presse, l'archevêque I Lyon, que tant d'hommes d'Eglise, clercs plupart, alent, d'une d'une de la charité, point 🝱 exigences 🛲 la vérité 💷 🕷 w justice. Qu'est-ce donc qu'une pareille charité? » Un peu plus tard, devant 🗷 conseil des prêtres de Lyon, il qui il avait than il remettre riens, Mgr Decourtray devait ajou-ter : «La charité l'intelligence des événements peut se fourvoyer. Parce que nous n'avons agir directement en hommes politiques dans la charge pastorale qui nôtre, gardons vent, l'endroit de la vie politique, méfiance distance. Or, c'est champ même **#** la vie sociale. Nous avans le devoir de nous informer lar-

O Rectificatif: 1 l'article sur les responsabilités de l'ame dans la protection 🍱 🛅 Touvier (le Mills I janvier), nous avons II I'm ambail aux entercent la propriété imaile de membre bluédictin de Harmanne (Savoie) qui avait Ici fondé pourtant su XII- siècle, par un moines de

une I une in inhum qui avaient pu égarer management protecteurs de Touvier, évoquées dans le rapport 🚞 historiens, l'archevêque de Lyon plaint le la les faite justice : . La charité chrétienne les droits de la justice, a-t-il rappelé. Elle ne peut s'accompagner du mensonge ou de demi-véri-tés. » Il a de qu'une réflexion développe un point dans l'Eglise, que l'exercice du pardon qui la toujours l'aveu de la faute et la réparation des torts l'égard d'autrui (...) Le pardon nous avons exercer, au nom de Dieu, ne se subsresponsabilité

Enfin, à propos d'une «théologie chrétienne 🖹 la rédemption» qui, pour certains, Tou-vier, Mgr Decountray a déclaré que a cette théologie se doit pas létournée de son sens profond. Il n'y a pas de souffrance qui sauve sans ance, sans retour à Dieu, sans une vie droite, sans des actes bons ».

La publication du rapport 🌉 🐚 commission d'historiens, présidée par M. René Rémond, ■ suscité de nombreuses réactions tées. Sur RTL, Mgr Lustiger regretté les « incroyables incons-ciences et faiblesses» commises par des hommes d'Eglise, mais souhaité qu'en France, « d'autries Institutions aient le même courage que celui qu'a

Conseil représentatif des institutions jnives France, M. Jean Kahn a estimé ble » que imi d'hommes d'Eglise aient ainsi protégé l'ancien milicien Touvier, mais il a salué les efforts Decourtray pour que «les responsabilités, même individuelles,

Quant à M. Bernard Antony, député européen in Front national président de Chrétienté-solidarité, il a estimé que le cardinal Decouracceptant de livrer » les s'est conduit comment : «On finira un jour par connaître le pourquoi de se ignomi-nies. Je lui exprime mon mépris et mon dégoût.»

Le choix de la vérité

par Henri Tinca

L ne faut pas se tromper de ((procès », avait dit Mgr Lustiger, archevêque de Paris, devant la flambée d'anticléricalisme qui avait suivi, en Juln 1989, l'errestation de Paul Touvier. Maigré les révélations du rapport Rémond sur la complicité d'une partie de l'Eglise avec l'ancien milicien, dont l'ampleur a surpris les historiens aux-mêmes, Mgr Decourtray n'a pas donné una saule fois l'impression de regretter le choix de la «transparence», qui est al rare au sommet de l'Eglise et dont il avait nesuré tous les risques.

L'exercice le plus difficile pour lui était de chercher à disculper l'Egilse comme «institution», comme « corps social», en désavouent et en isolant des cleres qui avaient si légèrement engagé le crédit de la hiérarchie. Ce distinguo entre la structure qu'on protège et les personnes qu'en désavoue an fréquent | l'Eglise. Mais sur un tel chepitre, lorequ'em

sait le nombre et la quelité des protections ecclésiastiques dont a bénéficié Paul Touvier, Mgr Decourtrey ne pouvait guère être convaincant. M. René Rémond a dit lui-même que, ai l'Eglise catholique n'est pas intervenue en tent que telle pour protéger l'ex-milicien, « dans l'addition des comportements personnels mis en cause, certains en engaient plus que d'autres». Aflusion bien sûr au secrétaire d'Etat du Vatican, Mgr Villot, au secrétaire de l'épiscopat français, Mgr Gouet, à Mgr Duquaire, secrétaire des

Retoumement de l'Histoire : la hiérarchie a péché par imprudence ou sconnivences politique, là où précisément elle a si souvent mis en garde et mis en cause ses propres militants leics. Se responsabilité est

son parell pour intervenir à titre per-

sonnel, mais en s'abritant toujours

derrière une fonction officiale.

donc bien engagée et même doublement : devant l'opinion et devant les siens. Et Mgr Decourtray est beaucoup plus conveincent lorsqu'il met en cause des pratiques d'Eglise comme e cette charité sans l'intelligence» dont it a perié. «Cherité et bêtise», rectifieit René Rémond. Il reste qu'en ouvrant ses archives

le hiérarchie catholique a fait le choix de la vérité et de la morale, espérant que l'opinion lui en saura gré et que l'effet des révélations en sera amorti. A charge surtout pour les autres - la police, l'administration, la classa poliarchevêques de Lyon, qui n'avait pas tique - d'en faire autant. Nombre de points demeurent en effet mystérierer. Les historiens ont sun-mêmes le sentiment de ne pas avoir éclairei le rôle de certains hommes mêlés à cette affaire (comme André Brouillet. ancien ambessadeur au Vaticani. et se demendent si Touvier a blen été la seul emanipulateur de curies.

MÉDECINE

Afin de vérifier leur innocuité

L'utilisation des implants mammaires en silicone est suspendue aux Etats-Unis

Un moratoire sur l'utilisation des breux articles publics du la presse mplants mammaires en silicone a été décidé, hundi 6 janvier, par la Food and Drug Administration (FDA) américaine. D'une de quarante-cinq jours, ce moratoire permettra autorités de rérifier un certain nombre de nouvelles informations mettant en cause l'innocuité de ces implants. Plus de deux millions d'Américaines - dont 80 % pour des raisons esthétiques ont bénéficié de l'implantation de ces prothèses. Jusqu'à la prochaine réunion de commission d'experts nommés par la FDA, les fabricants de prothèses devront interrompre la distribution de leurs produits.

Depuis plusieurs mois, 🛍 nom-

médicale internationale attinaient l'at-tention des la la sur la dangers prothèses en silicone. Quelle que soit la forme silicone utilisée (solide, fiquide ou gel), la plupart des complications rapportées sont dues soit à de véritables réactions de rejet, soit à des migrations de la silicone dans l'organisme. Celles-ci peuvent être locales, le plus souvent infec-tieuses ou inflammatoires. Plus rarepeuvent également survenir des accidents généraux, parfois de graves. Plusieurs publications émis l'hypothèse seion laquelle puisse à l'origine l'apparition de véritables maladies

F. N.

DÉFENSE

M. Joxe veut relancer le « débat stratégique » en France

Le ministre us (a défense, M. Jaxe, regretté, lundi
6 janvier, la «que l'
stratégique soit l'
France davantage développé », l'
indiquant qu'il l' l' prendre « un l' nombre d'initiatives » « un le la la nombre d'initiatives » pour le remettre au goûl du jour. Aujourd'hui, su vu de ce qui se passe dans l'ex-URSS et en Orient, « il me paralt indispensable, a-t-il souligné, que les nouveaux types de menaces, les risques nouveaux, peut-être plus grands, soient examinés, discués et appréhendés par une opinion publique qui, en France, inègre moins que dans d'autres nous la moins que dans d'autres pays la

Parmi les initiatives qu'il prendra, le ministre a indiqué qu'il voulait «divelopper et ouvrir davantage l'en-seignement militaire» sur les pro-blèmes stratégiques et géopolitiques et créer, sur le modèle des entretiens « Science et défense» qui ont lieu chaque année à Paris, un colloque lui aussi annuel pour élargir cette

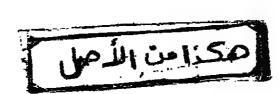
tuels, universitaires, journalistes industriels ». Se référent - sans la dire explicitement - à la décision d'un officier de marine d'en appeler au Conseil d'Etat pour qu'il tranche sur le problème du droit d'expression des militaires (le Monde du le janvier), M. I d'eutre sont adressées 🚃 la limitation imposée 🛚 la liberté d'expression des cadres dans les armées. «Je mais jamais refusé la publication d'un article ou d'un liwe, et je n'ai pas l'intensimale faire», a expliqué ministre de la défense, en ajoutant : «Il y mais existent que je me suis borné à rappeler. » On sait M. J. dens une d'avril 1991, prescrit que les militaires obtiennent au préalable son accord de principe - en lui soumettant au interventions - s'ils veulent évoquer des sujets de leur responsabilité.

NE TROUVEZ-VOUS PAS QUE LES TRANSPORTS PUBLICS EN ILE-DE-FRANCE ONT TOUS UN AIR DE FAMILLE?



RATP, L'ESPRIT LIBRE

Métro, Tramway, RER, Bus, tous ces modes de transport ont 🛮 partir d'aujourd hui quelque chose en commun. Leur image change parce que la RATP change. En effet, si notre image s'humanise, c'est parce que nous avons décidé d'être constamment la votre écoute. Après une expérience pilote, nous allons étendre le nouveau service en station l'ensemble du métro:



A STATE PARTIES. WHEN MAKE IN THE

M. Joxe veut relancer débat stratégique » en fra

7-

Abber 1 -

herr to be defeate part a present funda-Brigate to appropriate in the or territor de meil ver en A DESTRUCTION TO THE !! Marine de gall de son Trans Wille W. at Ocioni Bertin Berting Berting, 4 4 -1 IN THE ASSESSMENT STATE OF THE PROPERTY AND SAME AND ASSESSED. mentioned per une and h though the substitution of de professor de marches : to the second section of the second to a country adjusted the conmalaute a up to the minimum III distribution is in realist the extensions April 1 i True et andrese character grante transport include

THÉATRE

Des figues et des couleurs

L'un des plus grands peintres de Florence unissait génie créateur et digestion...

PONTORMO

«Samedi je fis ■ tête ■ l'enfant i tient ■ courone/ dimanche je soupai avec Bronzino une tête de veau/ mercredi jour de jeûne je fis le bras! jeudi les jambes je soupai ■ livre de pain/ dimanche je rentrai et soupai un bouilli de mouton et j'eus une fiasque de vin vieux de Busino/ lundi je fis la tête de l'enfant chevelu je soupai deux petits oiseauc/ mardi je me levai une heure avant le jour je fis le torse de l'enfant qui tient le calice et le soir je soupai de bon mouton»... Ce ue sont que quelques lignes du Journal de Jacopo Da Pon-tormo.

Pontormo est le som du village, tout près de Florence, où il naquit en 1494. Dans les années 1530, il est le peintre le plus en vue de Florence et le moins unanimement aimé. Profil anormal il lignes du corps, phosphorescence irréelle des teintes : Pontune déconcerte. Doit-il peindre une descente de Croix, la toile est lumière. Les érénité, et la touche de génie le ce que, le visages de Marie, de Jean, la douleur n'est perceptible que par l'entremise, au premier regard, d'un l'un erreur vient d'être écartées, disait Kafica devant un mort). Ou bien Pontormo doit-il douner une Cène, il préfère peindre une table presque vide, Jésus seul, deux dineurs plus loin : c'est Emmals.

dîneurs plus loin : c'est Emmails.

Néanmoins le duc de Florence, en 1545, Cosme de Médicis, commande le Pontormo les fresques du chœur d'une église, San Lorenzo. Déluga, ascersion des âmes, résurrection, et plus haut sous les voûtes Adam et Eve, Abel et Caïn, les évangélistes. Vingt ans plus tôt Pontormo le déjà touché à la fresque. le c'était loin de la ville, dans une le gne de toute le le d'active région est dans le paraelis », le lience de rêve, aussi.

Pontormo fuvait une peste qui

Pontormo fuyait une peste qui tuait à Florence; il trouva l'accueil d'une chartreuse, dans le val d'Erna,

et le prieur lui proposa de peindre les angles d'un cloitre merveilleux, sim-ple, une cantate de pierre et de ciel, qui une grande prairie. In travaille huit ans brusque-ment, en 1554, décide d'écrire un Journal, qu'il arrête aussi pre-ment, m 1556, quelques jours a

Journal très personnel, la citation sux premières lignes en donne un aperçu: Pontormo tient sans commentaire le relevé de ce qu'il ingurgite midi et soir, et il alterne cette enumération et celle des fragments de fregue qu'il reint entre les reces de fresque qu'il peint entre les repas, Tout cela noté à froid, tel quel. Comme si énergie créatrice il transit intestinal étaient les deux vecteurs d'un couple. Notation machinale d'un double cycle, al expaion, créa-

A la lecture, le Journal de Pontormo évoque use écoute de la mort, de son approche : le peintre semble vouloir témoigner de quelque chose, se défendre, prouver qu'il n'a pas transgressé les lois d'un régime, Mais qui s'adresse-t-il? Aucun écrit conpu n'exprime cet abime sans fond d'une copie aussi appliquée de l'angoisse. Michel Ouimet interprète un théâtre un les mandes de l'angoisse. Michel Ouimet interprète un décor très beau de Jacques Deneux, comme de grandes toiles de chanvre ocre que Pontormo aurait tendues dans l'église pour s'isoler du froid, des voix. Michel Ouimet lus accorde une compagnie, celle d'une femme, Alessandra (joués par Catherine Lagarde). A la lecture, le Journal de Pon-

Alessandra est l'un des rares demisourires du Journal. Pontormo note
qu'elle est passée le voir, qu'elle lui a
ouvert la porte quand il aflait chez
un ami, que la chute d'une tuile lui a
blessé le front, qu'elle l'a
gné et est repartie. Petils bonheurs
imaginaires : car Pontormo, ausai
bien par ce qu'il confis le
diamana qu'il dessine,
égard exclusif l'homme. N'importe,
peut-être l'est cette illusion
d'une parente, d'une enfant le
rade de jeux, qui permet à Michel
Ouimet d'implanter ce texte de cau-

ARTS

Le veau d'or

Sur les relations troubles de l'art et de l'argent une exposition elle aussi and trouble

LA COULEUR DE L'ARGENT au Musée de la Passe

Ah la la idée! Par temps de booms, de krachs, et d'en-chères télévisées, il fallait une expo-sition qui décrive les liaisons de peinture et 📠 la finance. (I ne 📖 de livres, essais depuis un ou deux **w** confessions d'un commissaire-priseur. interprétations d'un imme fonctionnaire, les plaintes de plusieurs artistes. Une exposition était donc nécessaire, et, pour tout dire, previ-

Le Mande de la Poste s'en est charge - et a même profité de l'ocmaquettes de chéquiers afin, and doute, demontrer in l'exemple qu'art et argent pouvaient s'entendre. Il s'en 📉 charge tant 📥 zèle qu'il a accumulé une quantité stupéfiante d'œuvres 🖽 objets qui mapportent. Il très près ou ma loin, à la question. Dans la salles étroites, déguisées symboli-

10, place Charles-Dullin (Impasse è gauche). Du mardi Lu samadi à 20 à 30. Dimenche, à 17 mars. Tél. : 46-08-11-90.

EN BREF

□ Les critiques américales couroment Life is Sweet. — Le film britannique Life in Sweet, du réalisateur Mike Leigh, a été couronné meilleur film 1991 par la National Society of Film Critics, qui regroupe wall cinq critiques des principaux journaux et magazines américains. Les titres de meilleure actrice (Alison Steadman) et de meilleur second rôle férminin (Jane Horrocks) récompensent égalementes film, River Phoenix (My Own Private Idaha) a été nommé meilleur acteur et Harvey Keitel meilleur second rôle masculin pour ses interprétations dans pour Name Lunch. Le film franco-polonais la Double VIe de Véro-nique e été jugé meilleur film étranger

chemar III un monde récl. Inso-

lent, décourage, furieux, pervers,

vraiment atteint. "ceil i

is alimentation et évacuation au

jour le jour : attestation seu et flamme et cette infinie

peintre po les non-peintres ne com-

Lei fresques de San Lorenzo, qui

ne plurent **i** tout le monde, que certains estimèrent divines, furent

détruites par les prêtres du lieu, qui

ne les aimaient pas. Le Journal de Pontormo a été traduit et public avec

chairantes, Jean-Claude Lebensztejn (éditions cest qui fait sutorité, en joue Les Ouimet.

mystérieuse, d'un propos sans exemple, captivante.

MICHEL COURWAY

orennent 🚐

et Paris is Burning meilleur documentaire, - (AFP.)

Deux organisations noires minoritaires, l'Organisation du peuple men (AZAPO) il l'Organisation de l'AZAPO de de l'AZAP jeunesse azanienne (organisation III jeunesse III Congrès panafricain, PAC) ont appelé au boycottage de la tournée doit effectuer Marique du Sud

affiches, quelques photographies et des panneaux explicatifs qui. naturellement, n'expliquent rien. Les tableaux voient à peine. recul. Les « installations » 📟 📟 voient que trop, faute de talent. Il y en a jusque du pavement. Quant wam documents, il la lant qu'il parait impossible de cauminer

Vii-

et sans réfléchir

Le sujet était vaste, il 📖 vrai, d'autant plus que, plutôt de s'en tenir XX' siècle, l'exposition prétend embrasser l'histoire de l'art de 📗 Renaissance 📗 📖 jour. Pour y parvenir, il aurait fallu III. prêts auxquels le musée m pouvait prétendre u une analyse historique prétendre une analyse historique iconographique qui l'évoution plusieurs motifs. Jésus mardu temple l'évocation de
saint l'évocation de
veau d'or. Un rien d'ordre chronologique aurait suggéré que
themes leur age de faveur leur déclin, lié un variations de
mocale qu'ils prétaient figures. morsle, qu'ils n'étaient me figurés l'identique et l'afre de l'identique et de un ont u disper-que le fragments décoratifs, noyés dans in le

doit effectuer Afrique du Sud janvier. Alors du du chanteur, dont le groupe comprend plusieurs musiciens ont reçu l'approbation de l'ANC, de l'indicate et du gouvernement, l'AZAPO et l'Organisation de la jeunesse azamunifester contre leur tenue en syant recours à la violence a si nécessaire ». - (AP., AFP.) Que donnent-elles à voir.

quement acaves de banques anunies de faux portillons abarreaux constat abanal qu'il ne mèrite acconstat aciens pèle-ruèle des anciens modernes, acinstallations contemporaines, acconstant acure chose : l'incapacité de leurs pourrait qu'ils avouent cependant autre chose : l'incapacité de leurs à aller plus loin que le rudimentaire, leur impuissance | échapper 🛮 la fascination 🔳 💷 qu'ils prètendent dénoncer. Autrement dit : qu'ils n'ont réussi | faire | l'art l'argent, qu'ils in font que de l'argent - peu - avec de l'argent sous prétexte de faire

> Quand un Vénitien - Titien, mais aussi bien l'un de imitateurs -peignait une Danaé se pâmant une pluie d'or, quand Thomas Couture lui-même peignait l'Amour de l'or, la peinture, une beauté, jouissance prenaient le dessus. De l'argent, malgré lui. lui mème, naissait l'art. lei, c'est li contraire, navrant speciacle d'une impuissance et d'un

Le catalogue, très gros, très opu-lent, la l'image de confusion. Dans la préface, le commissaire l'exposition, Jean-Michel Ribettes, décrète en préambule : « Ni l'art ni l'argent n'ont de valeur 🗯 soi. L'art - valeur suprême qui sublime l'idée même de toute valeur - 🚃 🚃 dénué de valeur intrinsèque 📺 l'argent - valeur des valeurs qui -toutes v. - de valeur intrinsèque I l'art? Ah! bon. Le même auteur professe plus loin que la « radicalité » de Beuvs. Boltanski atteint comme jamais pointure l'avait fait jusqu'à présent, même un Michel-Ange, un l'intoret ou 📖 Picasso». Qu'est-ce qui distingue cependant premiers seconds, si ce n'est peu d'élaboration de sublimation 💾 leurs produits - leur 🚃

PHILIPPE DAGEN

➤ Musés de L. boulevard de Vaugirard, 75014. Téi.: 42-79-23-45. Jusqu'au 1e







les voyageurs seront accueillis plus chaleureusement il leur sécurité sera renforcée grâce I des caméras et des équipes mobiles. Cinq grands événements viendront confirmer nos ambitions cette année: le prolongement de la ligne A du RER jusqu'à Marne-la-Vallée / Chessy et Eurodisneyland. le prolongement de la ligne I du métro Pont de Neuilly jusqu'à la Défense. l'extension du réseau "Autrement Bus." l'organisation d'un colloque international sur la sécurité et enfin l'ouverture d'une ligne de tramway de Bobigny à la Courneuve. Aujourd'hui. avec un nouveau visage, de nouvelles ambitions et de nouveaux moyens, la RATP garde la même vocation : le service public, c'est-à-dire permettre à tous de circuler en lle-de-France l'esprit libre.

the state of the state of PRINCIPLE PROPERTY. Maria Control of the The state of the same of THE PARTY OF THE P

AHMELS RIHM, LISZT, NONO

ORCHESTRE

NATIONAL

BORDEAUX

AQUITAINE

RUDY

BEETHOVEN MOZART, SMETANA

les musiciens

DU LOUVRE

Minkowski

TESEO

G.F. Haendel

J. ROZE Prod.

François-René

DUCHABLE

MOZART

Tháitre Musical de Paris Marcrad 8 Vendredi 10 januler 12 h 45

LES MIDIS MUSICAUX STAMITZ de PRAGUE

THÉÀTRE NATIONAL CHARLOT Dimanche 12 janvier à 16 b T&L rens. : 47.27.81.15

MATTONAL de l'OPÉRA

16. los. : 47-42-63-71 p.e. Vely THÉATRE CHAMPS-ELYSÉES Mordi 14 JANVIER

47-20-38-37 (p.e. Yahn Thainn

THÉÁTRE CHAMPS-ELYSTEE Mercredi 15 JANVEH Tél. loc. : 47-20-38-37

Jean-Pierre RAMPAL

Orchestre de chambre FRANZ LISZT NORDMANN PIERRE PIERLOT AB KOSTER

LES MUSICIENS **DE L'ORCHESTRE**

NATIONAL DE 'OPÉRA de PARIS

et musique

de chambre

Myting-Whun CHUNG Plano BRAHMS

Amphithéire 15 JANVIER 20 h 30 74 bc. : 44-73-13-00

THÉATRE CHAMPS-ÉLYSÉES Vendradi 17 JANVIER 20 h 30

LES NOCES Stravinski HERREWEGHE La Chapelle Royale Collegium Vocale de GAND ENSEMBLE MUSIQUE OBLIQUE Avec le soutien de FRANCE TÉLÉCOM

GRANDS RENDEZ-YOUS Tzimon BARTO

23 janvier 1992 - 20 h 30

Paul BADURA-SKODA

CULTURE

ARTS

Histoires naturelles

Giuseppe Penone expose sculptures au castello di Rivoli et ses dessins à l'Ancienne Doumne de Strasbourg

A particular of figurant and the latest and the lat une installation figurant
rétrospective présentée
(Turin), Giuseppe évoque
l'Eve d'Autun, quand on penserait
plutôt à Daphné Bernin dans le
jardin la villa Borghèse, pour
humain en végétal. Dans le paysage
en question, on voit en effet évoluer,
sur un lit de pots de fleurs remplis
de terre, trois alhouettes tracées dans
des rubans de bronze mêlées à des des rubans de bronze mêlées à des feuillages d'arbustes. Mais allez

La référence de l'artiste italien au bas-relief d'Autun n'est évidemment bas-relief d'Autun n'est évidemment pas gratuite. Le sculpteur roman a représenté la coquine une main sur la pomme et le sexe dissimulé par une poussée végétale, faisant ainsi, si l'on peut dire, d'une pierre deux coups : montrant le geste fautif et le début de sa punition. Soit deux temps, deux mountements et très exectement de sa punition. Soit deux temps, deux mouvements, et très exactement ce avec quoi Penone s'amuse depuis vingt ans et plus. Un de ses premiers d'empoigner un arbre la forêt de Garessio, son village natal du Piémont, et de fixer le moulage en fonte de sa maia l'endroit où il avait tenu le la companie de la maia l'endroit où il avait tenu le la companie de la maia l'endroit où il avait tenu le la companie de la maia l'endroit où il avait tenu le la companie de la compan repaire montrere la reura coupée net au poignet enfoncée dans l'écorce de l'arbre qui avait continué à pousser, sauf en ce point de contact. L'effet en étrange, d'une décuplés contre une autre.

L'originalité de l'œuvre de Penone là, mise en forme originale. constante, man seriorite originate, constante, man seriorite en plus poète que théoricien, et plus sensuel que conceptuel) d'une relation directe, intime, de bien à faire fructifier pareillement. Il va et vient, du paysage de l'arbre au paysage de l'homme, de l'arbre à la feuille et de la feuille au terreau nourri de pré-sence humaine. Il m sert im marques sence humaine. Il m sert marques de doigts, d'empreintes et de moulages de corps ou de feuilles, donc du vide et du plein, pour mettre en évidence, dans ses sculptures et ses dessins, ce rapport simple, primordial, oublié, perdu multien que l'artim attentif i tout mu qui pousse, tout ce qui croît, tout ce qui germe, tout ce qui vit dans la nature, l'homme mompris, entendrait faire redécouvrir par la vue, le toucher, l'oule, l'odorat. Par tous les sens, par tous les sens, par tous les sens, de la martin de l tous les pares de la present

Qu'il y ait un fond de romantisme Penone, le souligne Roland Recht dans sa préface au catalogue de l'exposition des dessins

PROLONGATION

Mardi 7 - 20 h 30

Salle Pleyel Madeleine (opéra, création française)

Mardi 7 - 20 h 30 106 de Radio France

Hommage à Claude Mingus

Winter / Cormann / Padovani

Location 42 30 23 08

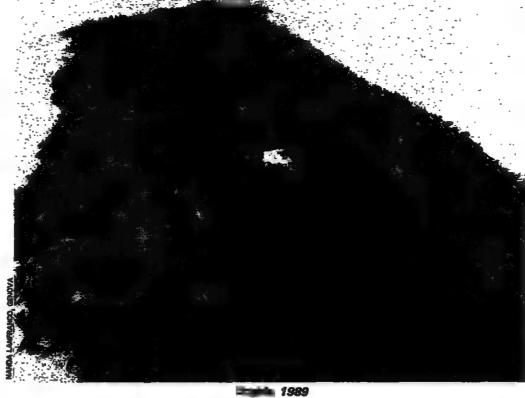
Musique traditionnelle de Scandinavie

■ Jeudi 9 - 20 h 30 Studio 105 de Radio France

Jazz

Chœur de Radio France

pera



Strasbourg, on souvent.

Par exemple devant telle couche de feuilles dans laquelle l'artiste a inscrit place d'un corps humain, un autre qui ns visent denument pas à «sauver» la sare, faut-il le rappeler? Le discoun plo-

Il est alleurs, entre on ne sait quel rêve de fusion bienfaisante, quel besoin d'identification, et sans doute sa peur. Peur du sommeil, peur de la mort, conjurée dans chaque œuvre. Avec humour parfois, avec la distance qui s'impose quand on n'est pas né de la dernièle pluie. Surtout quand on est sé en Italie.

Penone a la ses dibuts dans la pas privé de traiter, sur le mode apparenment savant, des choses de la nature. Comme le ferait Penone s'il n'était, su fond, encore et toujours le saute-ruissessu de la forêt de Garessio. S'il n'avait un goût très fort pour les pratiques artisanales. S'il n'était un bûcheron. S'il n'avait en aussi à trouver son créneau, à faire

présente jusqu'au 2 février

une exposition-spectacle

sur la BD en 3 dimensions

Métro Porte de Pantin

40 03 39 03

Vendradi 10 - 20 h 30 Salle Playet Prestige de la Musique Rachmaninov - Danses

Maison in France L'Europe Illin jeunes compositeurs 19 ununts gratuits

Goldberg Ensemble / Dessay

Du 11 au 31

Philharmonique M Radio France Fedosseiev

Après Cités-Cinés, La Grande Halle-la Villette

JANVIER

Concerts Radio France

Chosur de Radio France
Orchestre National France
Chosur et Orchestre

Connaissez-vous Mélomane?

à pad 🔠 janvier 92

42 30 18 18

toucher, littéralement, la nature du doigt, ou de la reliéter. Me s'est-il pas photographié, il y a déa longremus, avec, les yeux, les lentilles de contact qui étaient deux petits miroiss? Dans une autre série de photos, ne s'est-il pas mis de la lumière au bout de channe carde?

bois, sur terre et dans la terre (les empreintes de corps dans des sortes d'outres), permet de mieux comprendre ces images anciennes, qui annon-messi le magicien aimant faire moir, en serre muséale et en pots, les étranges êtres signalés haut; ou au détour d'un chemin, comme on peut en voir dans le parc de sculptures de Kerguebennec, ou sur la terrasse, du château de Roche-

Quant à l'artisan, il se manifement tout le temps, avec les «Arbres», son point de ralliement. Les arbres dont Penone, épluchant des planches, des poutres et des madriers de dix et douze mètres de long, pour en déga-ger les nœuds, remet à au le trouc, l'âme qui fait craquer les meubles et les immeubles (anciens). Le résultat, semblable au déroulement d'un film à l'envers, est des plus fascinants, comme bien d'autres pièces de l'au-tiste. Dans le registre des feuillages pris dans le bronze et parfois resti-tués au paysage; ou dans celui des dessint, papieus frottés à des feuilles,



ANDREAS STAIER

plano-forte - MOZART 75 F-LOC. 42 74 22 77 2 PL DU CHATELET PARIS 4º

47 20 36 37

théâtre des champs-élysées

les noces stravinski

63 - compositeurs herreweghe Dimanche 12 - 11 h chapelle royale Saile Gaveau -Concert/Brunch coilegium vocale Rossini - Mozert musique oblique Tchaikovski

Le journal de la musique de Radio France mensuel b Radio France

BIBLIOGRAPHIE

Cent ans de cinéma aquitain

Depuis 1898, l'aventure du cinéma en Aquitaine. Com-ment il y est arrivé, comment il a été acqueill dens les salles. L'histoire de l'exploitstion cinématographique à Bordeaux, Pau, Agen, Périgueux et alleurs. Et la sage des studios d'Emile Couzinet producteur-réalisateur dont l'incroyable personnalité avait plus à voir avec le commerce - installés à Talence. La livre est complété per des biographies illi comédiens et comédiannes nilin men la région, témoignages, iles extraits de presse, des faits historiques et des anecdotes.

Une iconographie

L'adroite division en «époquesa, in harma start, li hem papier, um miss en particulièrement soignées are d'un mont cortain, a pes seulement pour les cinéphiles. Malgré certaines erreurs que l'on aurait d0 éviter : le Tigre du Bengale et le Tombeau hindou programmés à Bordeaux en 1940 n'étaient pas de Fritz Lang (il ne tournera ces films que Richard Eichberg, less laur version française d'alors (pege 126). Et le Périgourdin Pierre Larquey n'a per été employé par Henri-Georges Clouzot inabite a 21 avant les hostilités, mais en 1942, sous

► Aquitaine cent ans de per Hélèse Tier-chent, en collabotation avec Alsin Marty, Biltions l'Horizon Chimérique-Cantre régional des la la des d'Aquitaine, 240 p., 280 l'.



de la Penone qui

ces derniers multiplie

se plaît à placer un pen partout dans

la nature (et contre elle) des ongles

géants en pâte de verre, ne manque

➤ Rétrospective, Museo d'arte contemporane di Rivoli (Turin). Tél. : 011-9587256 ou

9581547. Juequ'au 9

▶ L'Espace de la main. Ancienna Douane, 1, rue du Vieux-Marché-issons Strasbourg. Tél.:

Jusqu'au 16 février.

GENEVIÈVE BREERETTE

Venduchi 17 janvier à 20 h 30. unaques conscart.

ROYAL PHILHARMONIC ORCHESTRA

VLADIMIR ASHKUNAZY BRITTEN • MOZART • TCHAIKOVSKI LOS A HOUS SALLE PLEYEL, AGENCES, 1 (A)D

et par félin ronn 45 61 06 30

20 janvier 20 h 30 Ivo Pogorelich piano

Chopin -Nocturnes / Sonate en si mineur Ravel

Valses nobles et sentimentales

Rachmaninov Sonate nº 2 en si bémol majeur

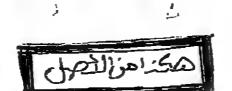
31 janvier 20 h 30 Lucia Popp

Irwin Gage piano Prokofiev, Pfitzner, Schreker, R. Strauss

Prix des places : de 70 ■ 195 F

40 28 28 40 Minitel 3615 Chatelet

MARIE DE PARIS A Residue



Trajectoires de femmes

Selon une étude de physiologistes américains, les athlètes féminines courront le marathon aussi vite que les hommes avant la fin du siècle. Elles les rattraperont dans les épreuves de sprint, en 2050

UR les d'athlétisme aussi, la femme serait l'avenir l'homme. Seion deux chercheurs américains, le temps n'est plus lointain où les athlètes féminines courront aussi vite champions masculins, puis les dépasseront. Au terme d'une étude seront. An terme d'une etnde rative, sur l' quatre-vingt années, la progression des mondiaux, ils concluent que record du marathon (42,195 tres) sera le que chez les hommes dès 1998, en 2 h III ma.

BIBLIOGRAPHIE

Balance Transport

Compared to the second second

Therefore and the said

GOA TO THE STATE OF

water to the tree 教皇

I ne construit

BOND OF STREET STREET

See the see

Part of the second

The state of the s

শিক্ষার ১৮ ১১৮৮ এব <u>৮</u>

● Ag the contains.

Bank of the market of

uffen bie eine bei efterten.

Beer As Sen Hes

Fra rug - e ton gire

Agents to Deat 100

Place to the

MALIE PLEYE

innier à 20 h 30

N PHILHARMONIC

MALIR ASHKENAZY

HATELE

A A LI HIC HAROVSI

THE HALL WARREN

ORE HESTRA

等的心态 在1. 电线

e water

B. St. Confederation and

PROPERTY.

APPLY STORY OF A STORY

事 佐 を

MITTER FROM ADMINISTRA OL

S COME MANAGEMENT AND P.

THE CHE CHE

A Manager of Bridge

13 4567 LAC #1

William .

in the state of

 $P_{\alpha}(\underline{p}) \leq \sum_{i \in \mathcal{N}_{\alpha}} p_{\alpha}(\underline{p})$

11420

16 Sty.

1.11 . 15

1 141 c

The State

ggr wh "". .

742 :::2

Dans les épreuves plus courtes, il faudra plus longtemps pour combler l'écart, mais, selon les travaux des deux scientifiques, publiés dans la Name du l'janvier, les progrès des athlètes féminines sont tels grès des athlètes féminines sont tels in femmes devraient en toute logique rattraper les hommes sur 1 500 mètres vars 2027, avec un record commun à 3 mn 16 s, soit un gain de 39 s pour les femmes et de 16 s pour les hommes par rapport aux records actuels. Enfin, pour que les courbes de progression se rejolgnent dans le 200 mètres plat, il fandrait attendre 2050 : les successeurs de Michael Johnson et de Florence Griffith-Joyner parcournient alors la Griffith-Joyner parcontraient alots la

Une progression linéaire depuis quatre-vingts ans

Susan Ward et Brian Whipp, deux physiologistes de l'école de médecine de l'université de California, à Los Angeles, avalent entrepris leur étude avec l'a priori selon lequel les coureurs approchant de leurs llmites, la courbe des performances amait tendance à s'infléchir en cette fin de siècle. C'est d'ailleurs ce que suggéralent certains travanx antérieurs. Mais an lieu de s'en tenir à la relation entre la vitesse et tion arithmétique entre la vitesse et le temps réalisé, les deux acientifil'élément le plus impor-comprendre « l'élément nants physiologiques l'améliora-tion apparemment inexorable des performances».

Pour le hommes, l'examen records mondiaux depuis le début du siècle montre une progression très régulière, presque linéaire. Les gains de vélocité sont les mêmes sur toutes les épreuves, 5,69 7,57 min par minute (m/mn) à 7,57 par minute (m/mn) à chaque décennie. I progression n' marathon, où les champions ont accru leur vitesse moyenne de 9,18 m/mn tous les dix ans. Chez les femmes, même progrès réguliers, mais avec un gain double de celui des hommes sur le 200, le 400, le 800 et le 1 500 mètres (de 14,04 à 17,86 m/mn tous les dix ans). Sur le marathon, elles ont accéléré » en movenne de 37.75 «accéléré» en moyenne de 37,75 m/mn à chaque décennie.

Les auteurs de l'étude écrivent

dans la revue Nature : « En dépit des

plèges possibles, nous ne pouvons résister à extrapoler ces progressions dans l'avenir. » Ils admettent que leurs projections «semblent improba-bles à première vue » puisque aucun des records féminins actuels n'autoriserait sa détentrice à espérer une simple qualification pour les compétitions masculines des Jeux olympiques de Barcelone. Néammoins, expliquent-ils, les rythmes de progression sont tellement différents que «l'écart se comble progressivement». Si, en 1954, rapoelle Brian Whipp, on the fait out ensemble le recognisse du mile de l'époque le recordman du mile de l'époque, le Banaister, et sa compatriote Diane Leather, première femme à descendre sous les 5 minutes, elle aurait terminé la course 320 mètres derrière lui. Entre Steve Cram et la Roumaine Paula Ivan, les actuels détenteurs des records sur la distance, il n'y surait plus que 180 mètres d'écart.

avant 1900, on ignore quand et à mée en mètres par minute) des quel rythme ont commencé les pro-athlètes pendant leurs courses record. gressions actuelles. De même, écri-L'augmentation de cette it vent les chercheurs californiens, «si moyenne au fil décennies la vitezse de progression des records



La Portugalse Mota, championne olympique al minutari

Immi commencer I w ralentir, cela n'apparaîtraît 🕶 💷 le futur». Cependant, leur étude s'arrête à 1985, at beaucoup a succession in l'athlétisme que la période stagnation a déjà commencé. Comment espérer un record du = 1 1 2 = dans six ans, même pour les hommes, who que s'est imende du imani etabli de 17. l'Ethio-pien Belayneh Discon en 2 h 6 mn 50 a. «Les femmes ne pourroni pas gagner près de lings minutes une course la la les en si peu de temps », estime Dominique Chauvelier, le meilleur Français sur le distance en 2 h 11 mn 24 s. D'autant que le record de la Norvégienne remonte déjà au 21 1985.

less des coureurs de fond, Georges Gacon est certes persuadé was sur les longues dis-

tances, im différences sur im identiques chez im Simmes us im hommes W les femmes www « tendre il diminuer», milli il tras ra les cumpolations - Whipp et - «optimistes». En effet, in manue femmes ont, selon lui, in sérieux handicaps biologiques : moindre force et plus grande masse graisseuse, ourse. Pour manage pondérale course. hommes, l'optimisation de la diététique e du suivi metal affirmed?

Min d'espérer poursuivre la progression 🚝 🔤 performances, les nommes for the en will be a second war consommation d'oxygène de 10 mi/mn tous les mans, a calcuié Brazz Whipp, dont c'est la spécialité. « Et les semmes de plus du double. » Or, consommations d'oxygène enregistrées i les coureurs de demi-fond français sont

III 000 mètres eté mun par Ingrid Kristiansen en IIII. Plus généralement, aucun record féminin n'a battu à pied pen-dant les années 1990 et 1991, un seul en 1989. Les Ilmites

Jarmila Kratochvilova, remonte 1983. u du 1 500 mètres, par la

plus III battu depuis IIII Le IIIII

5 000 mètres m celui du

du corps humain

Peut-être approche-t-on mi limites doctour Eric Bouvat, traumatologue du sport 📰 médecin 📠 équipes 🕮 France d'athlétisme. Il prédit un arret iii ii progression iiii performances, wu «la carrosserie de l'homme n'est pas faite pour suppor ter l'augmentation annoncée par les résultats théoriques se scientifiques américains ». Il y a déjà queiques années, une étude biomécanique montré un du fémus d'un homme normal w résisterait pas i un saut en longueur de plus de 9 mètres (record actual mètres (record actuel l plafonneraient, pour in rairésistance physique, l 2,50 mètres (record actuel à

Au Aller avec lei Miller français, M docteur Bouvat # l'occasion de mesurer m fragilité m organes - particulier tendons - sollicités I carde chaque une carrière dix années, un champion a donc toutes e probabilités de minimum au moins une fois sur une table d'opération. Sur une centaine d'athlètes qu'il en préparation olympique, 85 % ont eu, Mil l'année, un l'année, nécessitant un arrêt d'au mais cin 35 % sont blessés deux fois et

JEAN-JACQUES BOZONNET

BIBLIOGRAPHIE

Psychiatrie et politique à Cuba

CHARLES-J. BROWN II « patients ». Eugenio di Lasso Chabeau e di placer de élec-témolgnent (1). Cris n'a rien ii un di sur lis tempes, mont su grand film : M psyopposants. La filiation il peut être éradiqué au moyen d'une rééducation. Il les crimime rich Fuera en persistent, il faut, man male a pensée teur, pensee

Khrouchtchev pensee

de la psychiatrie burss),
l'hypothèse d'une maladie manqu'on pourrait irelie

il y a cependant entre ces des différences. Tout d'abord, la rapportent vingt-sept === ans. Les Cubains n'espas de donner un blant une de professionnalisme sur vingt-sept correspondent à un « diagnostic ». C ... quetre ... quetre ... déclarés sujets ont declares
d'ésprit
internés. Il n'y pas l'
d'équivalent l'Institut psyLa plupart
prises l'a

Villa l'
qui bâtie Maristes, puis confisquée par la maria (la sécurité). La mara de mara de le qui souvent prennant

la décision d'interner un pré-Le régime 🜬 hôpitaux 🕯 haute surveillance 🛋 terrible. Plusieurs témoignages attestent que les jeunes détenus sont violés par les « droit commun » ou les infirmiers. Les électrochocs sont pratiqués sur décision d'un infirmier, sans anesthésie ni décontracturant, parfois sans baillon, ce qui entreine une mor-baillon, ce qui entreine une mor-la langue, ils 1 prati-qués devant autres 2100, Hoys Station, Georgetown University, Washington, DC 20057, Tél. (202). 544-6246), 217 pages.

tantôt mur les matarata ; les Chief in make Hildren qu'il s'agit d'une torture 📰 🗪 en spectacle un sanut li infri-pratique. ques, Egalement coups...

man más après la mas de leur ouvrage, and pratiques perduraient, a Marson Julio at Chinta Banasa Accessed Republication invitate pour propagande invertie i kacile 'un li dans séances, l'ami à au mara rein bibles d'élec-

d'hospitalisation géhennes vul dans l'ensemble que jadis en URSE ; ninden 54 milion un quelques jours, seul, quelques-uns, plus www. jusqu'à cinq ans.

La document, sobre, précis, bien documenté, Image m de man; il s'inscrit dem un trop bisn. au demaurant, Cube par au monde qui ait pris déclare d'appliquer la quarantaine aux séropo-

CYRILLE KOUPERNIK

Le docteur Cyrille Koupernik psychiatre, professeur honoraire au collège de médecine des hópitaux.

(1) The Abuse of Psychiatry in Revo-lutionary Cuba, par Charles J. Brown et Armando M. Lago. 1991. Editeur : Of Human 2160, Hoya

Psychologie à la « une »

Les psychologues britanniques s'appliquent à « populariser » leurs recherches grâce aux médias. Avec succès

LONDRES correspondence

INSI par de psycho-logues, Herri Petris, trente-cinq cherhier man du grand public. Depuis la den des militair per la militai i travail qu'elle avec Carol Indian : l'influence de prénom sur l'image qu'ont 🖦 adultes leur personnalité sexuelle. Imdizaine de quotidiens (dont la Fiert la literature l'Independent), interviews 1 la BBC (par exemple dem de émisrisk comme www. Women's Hour > ou Now»), de apparitions in télévision, il ne lui Peter et et Mayer, et l'uni-York, obtenue, le 19 décembre, pour leur du du comportement à la télévision de John Major,

La conférences par n'est qu'un man 🖮 la politique de « popularisation » de la BPS (terme que la Société britannique w psychologie voudrait voir substituer à celui II vulgarisation », has la connotation al par péjorative). C'est en 1973 qu'elle débuté, pour de raisons éthiques et la professionnelle. Parce qu'une poignée 📥 psychologues ont pensé qu'ils rendre an public 🔳 que, 📭 voulaient protéger ce même public contre l'influence pseudo-psychologues, ils

in the control of the

professeur John Morton, directeur chologique in victimes in drames collectifs, tels que celui de l'incendie professeur John Morton, directeur du la developpement cognitif au Maria Research Center (équivalent pour sciences la vie CNRS), Au début, envoyalent des généralistes qui un montraient que l'aspect pittoresque de nos recherches; raison, c'est leur métier! Nous alors fait un travail d'explication 🏜 ce qu'est 🕍 psychologie 🔳 des de qu'elle couvre. Non réussi 🛦 attirer 🚵 journalistes spécialisès qui, pour 🕍 plupart, 📖 un diplôme m psychologie m dans ma discipline proche. Le travail a Mil plus dur 🌆 côté 🌬 psychologues. Il 🔳 d'abord fallu leur apprendre à accepin my leurs we soient parfois mal Interprétées, puis a communiquer le résultat de leur travail de manière claire... Nous arons maintenant satisfaction de volt que des paragraphes entiers de un communiques 📺 repris tels quels 🍽 la presse! v

Deux professionnels i'information

Cet optimisme, Peter Evans, animateur à la BBC de «Science Now», ie partage. il 🚃 ia 📰 🚃 devenue la meilleure association scientifique du pays pour la qualité informations a depuis qu'elle emploie plein-temps deux professionnels de l'information. Quand je prépare une émission sur la mémoire par exemple, je téléphone I Stephen White, le directeur de l'office de Messa de la 113 Il me donne immé-

diasement ⊨ 🚾 💴 ». Outre relations médias, la IIII s'est assuré depuis octobre l'appui 🛍 deux députés. ainsi que Kall Vaz (Parti travaildevaient lui expliquer en quoi ils liste) = déposer une proposition mieux qualifiés et quels pro- pour financer la prise en charge psy-

à istation de métro King-Cross en

femmes : • 30 millilitres 📂 kilo et

par kilomètre », précise Georges

Gacon. Lui, «l'évolution est

grandement conditionnée 📟 🔓 butte

contre le dopage ». Trop d'athlètes séminines au allées puiser a les

qui leur manque dans les inseres

base tandis que

District - Lorente di Residen - Ont

misé sur de produits dangereux comme EHI (érythropolétine) pour

capacités aérobiques.

ment week avec renforcement

des contrôles antidopages en athlé-

tisme, force est in constater un net

raientissement 🗺 performances

depuis quelques années, en particu-

the then its finances. Le revind the

400 métres, que final l'ex-Alie-

name in The Marin Koch, dute déjá da 🛘 zozdaz 1985, 🚎 🚎

n rapproche-

Quand on fait remarquer | Stephen White seuls certains domaines psychologie couc'est parce c'est principalement domaines im la psychologues jettent à l'eau s. Si man qui 📰 considèrent plus « scientifiques »,

comme les cognitifs, me peur des médias ou les ignorent, tant pis pour eux! Mais 🖍 doivent être conscients qu'ils profitent 🛎 🚃 travail... 🌃 objectif and d'obtenir an psychologues qu'ils s'adressent and grand public qu'à leurs collègues.» En France, combien sontils prêts I seulement envisager II « popularisation » 🚵 📖 travaux ?

CHANNAL PARTIAL

CUMBLERICES

MACHINES A COMMUNIQUER

Dans la main de l'exposition

samedi I I janvier à 15 h "Télévision haute définition, les enjeux économiques"

par Jean-Claude Delmas, délégué mission TVHD Affaires satellites du service Mi Télécommunications I l'image, France Télécom.

mercredi 15 janvier à 17 h "Evolution du Minitel et du télétel"

par Guy Delpech 🖿 Comeiras, responsable du département Études et communications, TSI-France Télécom.

cité des Sciences et de l'Industrie 30: avenue Corentin Cariou 75019 Paris. Métro Porte de la Villette. Informations (1) 40 05 73 32

Williamvier 20 - 30 **D** Pogorelich Chopin Rave TENANT E **Rachmanine**: 31 Janvier 20 1 30 Lucia Popp Irwin Gage

Protofiev, Pf 12 8

Schniter, R. Strass

La Russie cherche sa science

L'Académie russe des sciences a nommé son président et élabore ses nouveaux statuts. Reste à trouver l'argent de la recherche

ES choses in an enfin éclaircies. Après plusieurs mois de confusion, de luttes intestines, d'oppositime in clans, la man in pied une Académie russe des sciences (RAN). À sa tête, le président Youri Ossipov. Spécialiste 🖿 🖬 mécanique 🖪 🟣 mathématiques appliquées, ancien directeur il l'Institut im mathématiques m de mécanique le la filiale ouralienne de l'ex-Académie sciences = l'URSS, c'est un homme du krul de mein Eltsine. Comme lui, il originaire de Sverdlovsk (Oural). Il a travaillé avec lui forsque la président de la l'organisation 📖 parti 🖿 la région.

Youri Ossipov a la élu la 14 décembre, à Moscou, lors de la première assemblée générale la RAN. Trente-neuf premiers académiciens correspondants participé à l'élection, ainsi membres a les correspondants l'ex-Académie de sciences

l'URSS désormais intégrés 🛚 🖦 RAN, et aussi - fait I de l' instituts de scientifique (1). Youri Ossipov l'a emporté sur principal rival, Evgueny Velikhov, vice-président la Académie sciences | TLOUI et conseiller ile Mikhail Collection pour les me tions scientifiques 📰 🕍 🌉 🕮

· Pour que la science russe ne s'effondre pas

En parishan à parisi lourde ponsabilité, le président de la manuel de la organisée, aura I s'atteler à IIII pro-Wir qu'il was depuis mars 1991, data a laquelle il fut choisi comme « président-organisateur » instance win en pleine gestation, A I am élection, il presse, première déclaration il presse, Youri Ossipov a souligné le plus important il actuel-

lement III créer toutes im condipour un ela science russe ne s'effondre pas définitivement », d'ap-porter le soutien porter le soutien de la col-lectivités scientifiques et la aider survivre de la conditions compliquées de mar-ché (le Monde Sciences-Médecine 11 septembre 1991).

Le premier président de la nouvelle académie, qui aura l'honneur loger il.... l'appartement nuz-vite qu'occupait Mikhail Gorbatchev jusqu'à m démission, a déjà cien vainqueur d'une situation priori inextricable. En effet, conceptions l'ave-nir de l'ex-URSS que défendaient Gorbatchev II III sont en quelque man retrouvées chez académiciens, avec toutes | IIII dances particulières | IIIII deurs griefs. Avant que se concrétise l'existence il li RAN, une il douzaine il variantes - il de l'Union, ou intermédiaires - ont été énoquées, tandis que le président le l'ex-Académie des sciences de l'URSS, dirigé par Gouri Mart-nivuk, s'opposait il tout change-ment radical des structures et à une réduction notable in the libe teur 🏝 l'académie.

mie, d'unouvelle d'organi-ser un minimum coordination ser an manama coordination

sciences Républiques
raines, rétablir le passerelles in
la recherche académique in
universitaire, développer
la coopération avec le scientifiques etrangers, indina ha fuite der ter Il y a de quoi fine Priocon situation chercheurs plusieurs fois moindre que d'un conducteur de teur, où les laboratoires n'ont plus de quoi payer le chauffage a l'élec-tricité, où le bibliothèques ne peu-vent s'abonner a le mini-mum indispensable scientifiques étrangères.

Les promesses d'Eltsine

«Le gouver de la Russie n'abandonnera de priorité don-les spécialistes houtement qualifiés de la cher-cheurs nous sortiones de cheurs, nous m sortirons me de la crises, a affirmé Botis Illerine à la clôture des irre-ses de l'esses litre

générale : Un l'Acadé : russe la l'un l'aprincipaux y vers la manage de l'Aut nam m général », la présia assuré agu-l'engagement financer, pendant le six l'huit premiers le l'année 1992, le l'académie de traditi de 1991. Des munici insuffisaries », au-delà des-quelles gouvernement prévoit : en place formes il ent, manual l'octroi de de programmes
prioritaires. Des fonds spéciaux
également créés, auxquels
pouvoir with most of Liver Interest.

Le drame, c'est que, a l'argent, il coup. all fant. In fine coup. all fant. In pas. Fonds le mondes, in prévenu, quelques jours plus tôt, Boris Saltykov, Visited that is initially Poisk (Recherche). Partisan d'un «dégraissage» de de de de de dans la recherche russe, M. Saity-kov a rappelé que, dans im

années 60, un accroissement du nombre de la allant jusqu'à 11 par au s'est produit dans les instituts, où an sont introduits gens qui de gens, y compris des

Alin M redynamiser la recherche. le ministre de Li science compte ainsi, du ministre dans un premier ele principal dispensateur ele principal dispensateur ele lui de publics, étant entendu qu'il fera appel des Conseils d'experts » Will Time tion i demandes des projets,
M. Saltykov a promis de faire diligence pour pour la recherche
fondamentale. Evoquant
s'apprétait un fonds
recherche fondamentale russe, il
n'a qu'il espérait beaud'une i occidentale tuelle, ainsi y de le possibilité de procurer des instruments et le équipements scientifiques étrangers la prix de faveur.

(1) 95 % des 365 proch les des et guic des sciences d'URSS sont situés sur le

Les inquiétudes de Goury Martchouk

Dans I longue interview, publiée dans la Pravda du 14 décembre, M. Goury Martchouk, ancien président 🖮 l'Académie des sciences 🖶 l'URSS, m manus plus qu'inquiet pour l'avenir de 🖿 recherche de l'ex-Union. «Nous vivons un processus de destruction de notre potentiel scientifique un tant um système. Les aspairs selon lesquels on pourrait financer et www n'en seralt-ce qu'une partie (par Illusoires », déclare-t-il ambagea

«La science IIII un organisme vivant, et non un conglomérat mécanismes museumes ajoute-t-il. *Maiheureusement, ni* nos hommes politiques ni la communauté scientifique n'ont précise en la façon una pourrait an sauvée, survivre III renaître. I M. Martchouk déplore notamment qu'a solution de rechange ne soit proposée pour la la sectorielle, 🖹 la place de ce qui e été dénigré 🔤 📥 📥 société, 🛦 système de unite dement [administratif] qui la া sait vivres. La douzaine 🖮 ministères techniques dont

millim Mill supprimés d'un trait ils plume du jour au lendemain, pour être remplacés par un très petit nombre illi minis-

Dans m critiques, nombreuses. deriver and contre l'Assistation de l'URSS, et plus directement contre m direction, M. Martchouk voit me de ree campagnes 🖮 dénigrement » dont l'Académie ■ fait périodiquement in frais, notemment... radicaux de l'époque, 🚟 critiactuels accusent tout l'Académie de n'être pas démocratique, dans la musura où, selon min in little its facon radicale sur les processus

démocratiques 🕍 🛍 société. 🤉 Le seule autocritique de M. Martchouk tient en quelques lianes : Village manaué 🕨 perspicacité, im savoir-faire et in fermeté. Non étions trop dépendants du pouvoir, crayions intentions m se compréhension des

Tisane des Andes

Le gouvernement et les industriels péruviens militent pour une réhabilitation des vertus thérapeutiques de la feuille de coca

de notre correspondante

En octobre deraier, Eguil Lora et me gendre, Reynaldo Molina, m sont vu refuser un visa les Etats-Unis. Ils devaient recevoir à Miami Fue du Trader Leader's Club en récompense à leurs travaux de recherche en vué d'industrialiser la de coca. Depuis 1987, en entreprise. COINCA, fabrique sirops, vins, liqueurs, dentifrices, chewing-gums, biscuits, potions antidiabétiques ou diététiques. L'accès à l'empire il Coca-Cola leur a in curie interdit disait-on, de propagande pour la

La feuille Mi coca, de ma nom scientifique Eryphroxilium, contient en effet de la cocaine (environ 1 mais ce l'el qu'un de ses quatorze On y trouve aussi de l'atropine, de M papaïne, im la partine, de la globuline, de la kolêine et Il l'inuline. C'est donc une plante propriétés thérapeutiques

1 560 F



Marché de Cuzco, ancienne capitale Inca du Pérou.

findless is digestion, l'infusion is

pourtant inoffensive. Elle

ne contient qu'un milligramme de

o cline il finitra i dend en consom-

ar 700 mm pour man not

d'un grant de drogue. Cette time a full-res observed on ver-

15, RUE FALGUIÈRE Tél. : (1)

par la DESE le mais Durée de la manura de la manura de la compter de la décembre 1944 Capital social : 620 000 F

Le Monde

Principaux associés de la société Société civile Autocham Hubert-Beuve-Méry »

yme du M Le Monde-Entreprises. M. Jacques Lesourne, gérant.

Tél.: (1) 46-62-72-72 Télex MONDPUB 634 128

Tourist : Tourist Vision Filiale In In SARL & Monde et de Médies et Répes Europe Le Monde

TÉLÉMATIQUE sez 36-15 · Tapez LEMONDE ou 36-15 · Tapez LM

Télécopieur : (1) 40-65-25-99 : 206.806F

ADMINISTRATION: PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX Tél.: (1) 40-65-25-25 opieur : (1) 49-60-30-10

Reproduction WAN little de tout article.
Sauf accord avec l'administration PERMITTED IN PRACET

890 F

6 mais .

ISSN: 0395-2037

ABONNEMENTS

Hubert-Bewe-Méry, 94852 | W/ | Marie | Tel. : (1) 49-69-32-90 **AUTRES PAYS** SUISSE-BELGIQUE LUXEMB,-PAYS-BAS TARIF compris CEE grien 798 F

1 620 F 2 986 F 2 960 F ÉTRANGER: voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre reglement à l'adresse ci-dessus

OU DE MINITEL : WILLEMONDE code d'accès ABO

I 123 F

BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie : 3 mois 🗆 ■ mois □ lan 🗓 Adresse :

groir l'obligeance d'écrire tous a nont generales d'imprimerie

minéraux 🗷 📰 vitamines, d'où 🚃 Tinca».

Utilisée depuis millénaires par lindiens Quetchuas Ayma-ras Bolivie, devenue une plante maudite orsqu'elle a la manua en drogue tus, 🔳 🖿 Jean-Paul II 🚃 l'a dure. Consommée sous forme chlorhydrate, c'est 🕍 🚾 🍽 ou 🕍 pas dédaignée lors Eson voyage en « dame blanche», aspirée par in gens aisés, cu sous il firmi prolé sulfate, plus nocive

> Un fort goût de remède

Depuis la conférence Wienne de 1988, production production interdits, à l'exception de un traditionnel, qu'il s'agisse du char» (mâchonnement), de la l son emploi in a cataplasme.

C'est pourquoi l'exportation naté de men el internim aux l'im-Lim comme en Europe. Tonique et

Bolivie Mi d'éviter le «soroche» que le pape Léon XIII = refusait jameis un mariani, qui du de coca.

quelles raisons le maté de coca ne pourrait-il se convertir en tisane miracie en cette fin de ving-tième siècle et serait interdit : le marché mondial? dont is sont victimes, producteurs de coca s'interrogent sur la logique du misonnement qui les traite comme im parias : l'aicoolisme est un 🕍 pius grands fléaux la l'Europe, pourquoi ne ma éradiquer la vignobles? Si le tabagisme impressionant de victimes, pourquoi ne pas interdire l'importation de

Néanmoins, im producteurs nourpensent que les Italiens et les Chipourront, dans l'avenir, cer il leur parentini et il leur il et que la production de 200 000 hecavec quatre pourre in a limitation par l'exporta-

Il un vrai que CUIHEA n'es un encore qu'il un stade expérimental.

Le handicap le plus flagrant de l'un ces produits – qu'il s'agisse de dentifrice, de sirop ou de liqueur – ont un goût de l'ancide trop prononcé.

Le l'article prouver qu'ils possèdent per vertus thérapeutiques m'ou leur les vertus thérapeutiques qu'on leur attribue : c'est-à-dire pour le « coçabete», des propriétés antidiabétiques; pour el « cocaestet», el propriétés amincissantes ; pour le dentifice Calmi de vertus anti-

La réhabilitation de la coca en tant que plante médicinale ne sera pas une démarche facile, bien que les experts pensent le la manière cocaine revaloriser En premier lieu, en levant les objections et l'usage scientifique de la manufacture de inscrit l'agenda du ministre péruvien de la santé qui se rendra début mai à Genève l'assemblée annuelle de tion mondiale la

NICOLE BONNET

१५५ - ए.स्ट्रेट्स <mark>स्ट्रेस स्ट्रेस्ट प्रेस्ट प्रस्ति स्ट्रिस स्ट्रिस स्ट्रेस स्ट्रेस स्ट्रेस स्ट्रेस स्ट्रेस स्ट्रेस स्ट्रेस स्ट्रेस स्ट्रेस</mark>

L'HERMÈS Editeur universitaire depuis 22 ans

DROIT **ECONOMIE - GESTION** LANGUES DES AFFAIRES

catalogue gratuit sur demande 13 mm Séguier 75006 PARIS Tél. 46 34 07 70

CARNET DU Monde

如此被操作。 Mart party & Property of the second the suppose has State die 1 कृत्य हैं। निर्माणीय गर्भार 🎎 in many

ROME CARE LO grade or a july with spices a tra THE STATE OF THESE that are fourth of the THE APP THEN YOU ARE IN CONTRACTOR BY द्वेषपञ्चित्रसम्बद्धाः । अस्य । an ann a seann a SYMPHONE WITH A TO e capera a treus عق و ديار شووهو اي Managements at their

SERGE BERG

HE GOOD THE WAY

Migron

great the discovering र्शीक प्रदेश काला आहे और में हैं है of Alph to their f 481-1-2 BR 7-37-57. regionally in the given the the territory are Reproductive for a first

Sanggage and Sanggaran Control of the HERE THE PARTY OF THE PARTY. Budge ber marin e. b. মূল্য জীৱন প্ৰথম বাংক কৰ্মীত Merchan . Ser. THE PROPERTY STREET A STATE OF THE PARTY OF THE PARTY. Support at the A. the summer that it is sufficient

 $\lambda \cdot \operatorname{substitute}(x) = - \operatorname{substitute}_{x \in \mathbb{R}^d}$ Suppose of the Same Marcher or & Mrs. again g janggarang at 1990 a. Stephic Dr. 1987 Co. Terriproduction of the Adappear than Jos William Charles and Charles and their - कुत्राहरीत कुत्रकुर्वतः स्टब्स् १८३ । Mary Conference of the second Mary 1 Mary 20 Sec. \$ 36 or manager cars white the presenting property and the second of the second representative state of the contraexpenses to the first

ga topologica es a companio specific the set of the first - - 18 TE 1, 1975 . TEMPORE the the streethers of production of the him democrate . . . the same of the same of Teamer to Hamilton A 100 40 100 100 100 100 Marie Alles and the Barba Tib Maran

MARKET STATE OF The section of the

MECET MORNET

l en

((0)

S laire 15

Naissances Catherine et Alain HOLLEVILLE et Pierre-Laurent.

ont la joie d'annoncer la naissance, le Paris, le 21 décembre 1991, de

François-Matthieu.

En union de pensée avec

Marc-Autoine Paris, Ramonville-Saint-Agno.

M. André MARTINEZ et M., néc Odile de La

ont la tres grande jole d'annoncer la

le 26 décembre 1991.

787

- 10 miles

100 pt

- Véronique LE JEUNE D'ALLEGEERSHECQUE,

75018 Paris.

<u>Décès</u>

- M. Arditti, Et sa famille, ont la tristesse 🖏 faire part du décès de M. René ARDITTL

professeur honoraire

Selon la volonté formelle du défunt, les obsèques ont eu lieu dans la plus stricte intimité.

149, rue de Charonne,

- M~ Mar Jean-Pierre Beston, Céline Laure, opt la douleur de faire de da de de

M. Jean BESSON, conservateur des hypothèques honoraire

lour époux, père et grand-père,

surve à Versailles, 28 La cérémonie religiouse a été = brec le 31 décembre.

avenue du Progrès,

_ M= Gisèle

Michèle = Francis

Joy, Annette Klopstein, ses onfants, se petito-fille, se sœur, ont la doulour de faire part — décès de

BRANDVEINZEIGER.

Les obsèques mercredl 8 janvier 1992, à 14 30, m elmetière de Thim

M= Glable Brandveinzeiger, Fouju (Scine-et-Marne).

- M. Maurice Duval, M. et M= Claude Lecoinm

ses enfants, Yves et Danièle Lecointe, Christian et Marie-Hélène Christian et Marie-Inceue
Claire et Alioune N'Dao,
François Lecointe,
petits-enfants,
Damien, Aurélie et Junes,
Mathieu (†), Caroline,
Pauline,
et Nicolas Modou.

Mathieu (I), Caroline, Pauline, et Nicolas Modou, Marion et Quentin, ess arrière petits-enfants, ont la tristesse de faire pert la décès de

M. Albert DUVAL, officier de la Légion d'honneu croix de guerre 1914-1918, administrateur civil (E.R.) au ministère de l'air,

survenu, le 19 décembre 1991, dans sa unième année.

Some sa volonté, les obsèques ont été célé les dans sa paroisse dans la plus stricte intimité, le ses cendres immer-gées en Manche.

com avis tlent lieu de faire-part.

15, rue Joseph-Bertrand, 78220 Virollay.

M. Wilhem Guigon, Mª Arkette Deplanche,
Mª Catherine Deplanche,

M. Patrice Forgas,
M* Joy Forgas-Ocplanche,
familles Eudeline, Plongeron et ont is in the de decès de

Mª Lucienne GUIGON, née PLONGERON,

le vendredi I janvier 1992, à 🗪 de soixante-dix-neuf ans.

Egrisches-le-7 janvier.

Ariette Deplanche-Neveu, 167, rue du Petit-Leroy.

 M. ■ M= Jean-Louis Guillemard, Leurs filles, Anne et Isabelle, M. et M. Philippe Guillemard, Ses fils, Julien, Vincent et Romain, M= Chantal Nouhet, Leurs fils, Corentin = professeur et M= Jacques

Leurs enfants M= Eliane Croce, Sa fille. M. ct Mr David C. Houldey, Leur fils, M. et M. John Parker,

Leurs filles, M. et Mar Fred Maumont

la douleur d'annoncer M= Robert GUILLEMARD. nce Marie-Laure PESME, Béatrice Lord, au théit

Les familles Guillemard et

nous a quittés le 4 janvier IIII

La cérémonie religieuse aura lieu le jeudi 9 janvier, Il 8 h 30, en l'église Saint-Ferdinand Ternes, rue d'Armaillé. Il Paris-17.

Ni fleurs ni

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M, et M- Jean Harnois, M. et M- Jacques Harnois, M. Pierre Harnois, M* Jean Harnois, Cathorine Har-Et Horvé Tenot, M. ct M- Michel Tail,

tristesso 🚛 faire 🚃 🛍 décès de M. juy HARNOIS, ancien élève de l'Ecole normale supérieure

agrégé de lettres,

survenu janvier 1992, quatro-vingt-hultičmo - Mr Ciracia Hayoun,

M. Jacob (igo) Hayoun, frère, et m famille,

Moyal, familie, Ses filles, Annie Abihasira a en Raymondo Hayoun,

Dina Coken et sa famille, Ses IIII Maurice-Ruben III Catherine Hayoun, Samuel Hayoun,

Prosper Himmet et maille,
Salomon Hayoun,
la promission douleur d'en le

Issac HAYOUN Z'L,

survena le l'décembre 1991, à Bou-logne. L'inhumation au 22 22 à Ashdod (Israël). Les prières le lo lan-(vers 16 h 30).

z J'al écrit icl : Heureux l'homme garde ces préceptes de tous les temps il est protégé de tout mai.

- Jean-Marie IMBERT

a quitté les 🔤 le 5 janvier 1992, à

Passionné par les

La cérémonie religieuse
le jeudi 9 janvier, à 9 heures, en
Notre-Dame-Cocuilly (avenue
Roubsud, Champigny, Val-de-Marne).

- Véra Curdot a la douleur de faire part 🕮 décès de

Plerre JOLY,

ancien diève
de l'Ecole normale supérieure (1946)
et de l'école du Louvre,
professeur d'histoire de l'archi
a l'école de Paris-La Villette,
à l'école de Paris-La Villette, he, poète, mhotographe.

Critique d'art et d'architecture, il a effectué depuis 1960, en association avec Véra Cardot, de nombreux repor-inges sur l'art, les artistes et l'architec-ture, publiés dans les revues spéciali-sées françaises et étrangères ture, publics dans les revues speciali-sées françaises et étrangères (Architecture d'aujourd'hui, l'Gil, Donnus, etc.) et organisé plusieurs expo-sitions à la demande de ministères

sitions à la demande de ministères
d'organismes culturels.

Motivé par l'expérience acquise et
sans abandonner ses activités antéricures, il est entré dans l'enseignement
en 1967, devenant, sur concours, prod'histoire de l'architecture
contemporaine à Paris-La Villette, où il
a créé plusieurs cours théoriques :

" origines utopiques de l'urbanisme », « l'mage et architecture »
(repris dans « La communication par
l'image » Il l'Ecole polytechnique), « Le
style international », » Problèmes
d'histoire de l'architecture quotidienne » (sujet de sa thèse de doctorat
dienne » (sujet de sa thèse de doctorat dienne » (sujet de sa thèse de doctorat sociales, dirigée par Raymonde Moulin).

dernier cours a été suivi avec pas-sion par des centaines d'étudiants des pays en voic de développement, dont l'originalité architecturale est par la plupart des historiens.

Onekues publications: Le Corbusier
Paris (Ed. La Manufacture), le Style
International (Ed. CNAP), Refonte du
dictionnaire encyclopédique de l'architecture contemporaine (Ed. P.
Vilo), Actes du colloque international:
aArchives et histoire de l'architecture (Ed. de La Manuel paraître = 1992 (Ed. Sers) :

En cours : la Pensèc et l'annuale

Ses amis, ses disciples, ses étudiants games le souvenir au cette personnalité du qui savait allier la rigueur de la pensée la générosité il restera, pour tous ceux qui l'ont

consu, l'une en figures les plus atta-chantes de notre modernité. M. ct M= Wilhelm Zacharias,

Mélanie, Arthur et Casimir, Mª Patricia Lemaigre Dubreuil, M. ct M- Antoine Prot, Augustin, Gaspard et Hortense M™ Viviane Lemaigre Dubre Le comte et la comtesse Jean-Charles de Moustier,

Victoire, Esther et Elie, M. et Mare Friedel, Alice, Claire et Oscar, Le comte et la comtesse Edouard, Marguerite, Philibert ont la douleur de faire part du rappel

M≕ Jacques LEMAIGRE DUBREUIL,

aurvenu, 💹 janvier 1992, 💴 🗷 quatre-vingt-buitième année.

La cérémonie religieuse, suivie l'inhumation, aura lieu mercredi 8 janvier 1992, à 14 heure l'agric Saint-Mathurla Larchant (Seine-et-

Cet avis tient lieu de faire-part.

- Claire Lescanff, Benjamia Stora, Et leur fils Raphaël, at l'immensa douleur de falsa par de âgée de douze le 6 janvier 1992, l Villejuif.

Les obsèques auront lieu - la plu 50, Asnières.

d'Orgaconseril. ont la tristesse d'annoncer le décès,

le 20 décembre 1991, à l'âge de quarante-neuf ans, 📟 M. Roger-Max MILLET, vice-président, et cofondateur d'Orgaconseil, président du comité management de la comme syndicale

Syntec-Conseil,

75016 Paris.

 Le président et le conseil d'admi-nistration de la Fédération des syndi-cats des societés d'ingénierie, d'études
 de conseils Syntee.
 Le président et le conseil d'adminis-testion de la chambre syndicale Syntee. tration de la chambre syndicale Syntecont la tristesse d'annoncer la décès,

le 20 décembre 1991, M. Roger-Max MILLET, vice-président, d'Orgaconseil, président du comité management

M- Nicto,

M. et Ma Claude Raimbaud et leurs enfants. M. M Thiorry Nieto et leurs enfants, 📰 🖪 allics,

la part du décès docteur Jean-Luc NIETO, astrophysicien, docteur ingénieur, ancien élève

surveau è 🚃 📻 quaran 🖶 un 🚃 Ses obseques le jeudi 9 janvier 1992, li il l'église

Notre-Dame-de-l'Espérance, I Tou-

- M= Barbara Reed son épouse. Monique Valbot et Catherine

Magaud, ses filles, la tristesse de faire part du décès de Jean VALBOT,

l'age L quatre-vingt-quatre L le lundi 6 janvier 1992, à me domicile de Le Celle-Saint-Cloud.

Remerciements - Paris, Lyon. Villefranche-sur-Soons

M. et M= Jean Lentilhac, et leurs enfants, M. et M= Jacques Lentilhac

et leurs enfants; très touchés par marques de sympa-thie que leur témoignées l

M= Raymonde LENTILHAC. vous prient de me et lei l'expression de leurs plus sincères remerciements.

Avis de recherche Nous recherchons notre fille

Claire.

disparue m novembre 1990. Quarante et un um (ne paraît pas son age), 1,60 m, cheveux bruns, me bleuvert, française, parle anglais, allemand et un peu l'hébreux, comprend l'arabe,

Merci - vouloir téléphoner au commissariat la porte Saint-Martin, Paris-10, au numéro 42-08-24-65.

Communications diverses

Antisémitisme et médias, Lilly professeur; Moati, réalisateur; Murrice Szafran, journaliste, un Cercle Bernard-Lazare, le jendi janvier 1992, and m. 10, rue Claude, Paris-3. The : 42-71-58-19.

Soutenances de thèses

Ecole au hautes études en sciences sociales, II, houlevard Raspail, Paris-6, salle 524, II 8 janvier 1992, à III heures, Cyril Grange tiendra sa thèse doctorat :

bourgeoisie dans la

France du XX siècle : les

tin mondain ».

- Soutenance de thèse de université Paris-VII, samedi 11 janvier 1992, I 9 heures, salle in thèses, tour centrale, 7º étage, 2, place Jussieu. André Demailly : « Les processus d'organisation de la l'alcoolisme, les rassemblements of To recherche scientifique. Une approche psychosociale inspirée des œuvres d'Herbert Simon et Robert Pagès».

CARNET DU MONDE

oselonements : Tarif: la ligne H.T.

Toutes rubriques Abonaés et actionnaires ... 80 🗉 Communities. diverses 95 F

□ Concours d'expression sur le Japon. – La remise des prix du Concours d'expression sur le Japon organisé I l'initiative des fédérations japonaises de l'industrie mécanique, électronique 🔳 automobile, sous le patronage des ministères de distribute de la compete de la competenda de la compete de l'éducation nationale deux participation compagnies sériennes, de chaînes de télévision et de quotidiens français 🗷 japonais – dont 🗎 Monde – aura lieu, le samedi il janvier, 🛘 partir de 13 houres à la Maison de la Chimic, bis, ra Saint-Dominique, 75007 Paris.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

ACCOR - WAGONS-LITS: O.P.A. REUSSIE

Madame, Monsieur,

L'offre publique d'achat lancée par ACCOR (via m filiale à 81 COBEFIN), le jeudi 7 novembre dernier, sur la Compagnie Internationale des Wagons-Lits m du Tourisme vient de se terminer avec succès.

Les résulme mui les suivants:

- Nombre d'actions en circulation, y compris les actions AFV 4.046.098 - Actions apportées à l'OPA 1.727.134

Compte tenu des actions antérieurement possédées, ACCOR est aujourd'hui actionnaire des Wagons-Lits I hauteur de 69,5 %.

Ce résultat : été enregistré en dépit des perturbations et des obstacles rencontrés tout au long de l'OPA.

Ce succès est important:

-pour les actionnaires de CIWLT qui, à 8.650 FB l'action, bénéficient d'un prix

valorisant. pour la Compagnie des Wagons-Lits

pour personnel: la stabilité de l'actionnariat est désormais assurée = les efforts de tous vont pouvoir être consacrés à la mise un œuvre de stratégies claires m à l'amélioration

de la rentabilité, - pour ACCOR qui réalise une nouvelle croissance dans des acrivités qui lui sont proches. La place renforcée de leader européen dans métiers est un facteur de solidité pour le Groupe en de motivation pour l'ensemble des collaborateurs.

Deux questions qui ne remettent pas en curs le résultat de l'OPA restent à régler:

- d'une part, les règles en matière de concurrence:

l'importance des activités des 2 groupes amené la Commission des Communautés Européenne à Bruxelles I allonger IIII délai d'examen comme les textes le prévoient. Nous pensons qu'il me devrait pas y avoir de conséquence significative.

- d'autre part, le prix définitif de l'offre: la condamnation m première instance par le Tribunal de Commerce de Bruxelles à payer, sous certaines conditions, un complément de prix, e fait l'objet d'un appel qui sera jugé = 1992. Aucun contrôle conjoint ou de fait n'ayant existé dans cette affaire, nous sommer confiants quant à l'issue de ma procédures.

Madame, Monsieur, le rapprochement ACCOR/WAGONS-LITS met notre Groupe position de leader mondial dans la plupart de métiers ouvre à moyen et long terme de nouvelles m larges perspectives de résultats ■ de croissance.

Paul DUBRULE

Gérard PELISSON



STION

L'avenir de la chaîne privée

M. Mitterrand: les actionnaires de La Cinq sont engagés beaucoup plus qu'ils n'ont fait »

Le dépôt de La Cinq figurait menu vœux présentés, lundi i janvier, par la président la République. « Je déplore difficullés. Je ne suis pas de ceux qui peu-vent les résoudre lors c'est cruelle du marché. Les actionnaires doivent a considérer responsables, à parole », a déclaré M. François Mitterrand. Interrogé par Pierre-Luc Séguillon, chroniqueur politique à La Cinq, le président République que certaines dispositions peuvent être assouplies mais, a-t-il poursuivi, « il au faut pas tomber dans le laxisme. Ceux qui souscrit le contrut de La Cinq savaient à quoi s'engageaient et ils se sont engages à beaucoup plus qu'ils n'ont fait ». législation, a connaissaient législation, a Mit-terrand. On penser qu'ils poussé le prévoyance jusque-là.»

Pour part, l'opposition manual Pour part, l'opposition l'audiovisuel un l'audiovisuel l'Cinq. I l'Audiovisuel l'Cinq. I l'Audiovisuel l'Audiovisue l'Audiovis extraordinaire ... Fart ... qui s'ou-vre l' li janvier, au nom de l'Inter-groupe RPR-UDF-UDC qu'il préside à l'Assemblée nationale.

en par M. Pasqua, le Crédit lyonnais a répliqué, le 6 janvier dans un communiqué, que
« quatre banques, le Crédit lyonnais banques privées,
entrées dans l'actionnarias de La
Cinq aux côtés d'Hachette, qui
était méritoire puisque La Cinq perd
de l'argent depuis création
de 1986. Le soutien financier,
même s'il est un part constructif, même s'il est un agent in constructif, ne donne aucun droit de fatre la leçon à l'opérateur professionnel, milital lorsqu'il a l'excellente réputation d'Hachette. A son métier! La Cinq est tombée, selon nous, victime principale de l'étrange loi de sep-tembre 1986 ».

dans les journaux utilidade

A La Cinq, l'administrateur judiciaire nommé début janvier, Mª Lafont, Lafont, d'entreprise, réuni le 6 janvier, qu'il ouvrait aux salariés une procédure de départs volontaires jusqu'à fin janvier : ceux qui le souhaipourront quitter la des d'un licenciement économique avec indemnités. Il a indiqué que les salaires de janvier seront a verses normalement ». L'administrateur judiciaire de la chaîne a déclaré. selon un représentant du personnel, qu'it en prendrait « pas de sur le sort de La Cinq avant dix ou quinze jours».

D'autre part, la régie publicitaire de la chaîne, Régie 5, tout en remer«les annonceurs et les agences qui manifesté leur maintenant leur campagne publicitaire sur la chaîne», a lancé dans le cadre mouvement de soutien à La Cinq» une opération baptisée Pub-Info. En dépit ... de diffuser de la publicité au sein des de dinuser de la publiche au sen des journaux télévisés, des spots seront proposés «à un tarif particulièrement compétitif» dans les quatre journaux de la journée. En outre, un comité de crise créé au sein de la rédaction va lancer une campagne visant à inciter les annonceurs à continuer d'investir sur La Cinq. Cela devrait fournir à la rédaction les sommes nécessaires à la réalisation d'enquêtes et de repor-tages. Une agence du groupe Publicis a accepté de concevoir gracieusement cette campagne, qui devrait être dif-fusée dans la presse.

La décennie télévisuelle

II. – Le totem de la vidéosphère

nelles sur la culture 🏿 🛤 télévision n'y ont rien changé : le public plébiscite la and the Cut II and pass must jours -- que l'on croit, ni que l'on raman qu'elle mit (le Monde du 7 janvier). Il muse sans dant s'y résigner puisque la télévision, géant muid et nain économique,

Comme le marxisme pour luintellectuels de l'après-guerre, le longtemps l'uindépassable horizon de le le qui s'amoncellent, contemporaines contemporaines contemporaines i civijours devant lui. cent millions de parallélépipèdes cathodiques fait basculer le monde de l'ère la «vidéosphère», qui prend le pas sur la graphosphère (l'imprimerie) et la logosphère (l'écriture), selon les expressions de Régis Debray (1).

La mention en devenue, en qua-

La télévision devenue un géant social, un grand potlach chronophage », un autel domestique lequel nous immolons disponible, carorcisons l'angoisse du long face à-face couples qu'allonge une durée croissante. Mais ce géant social est demeuré un «nain financier» (2): le chiffre d'affaires cumulé de toutes les chaînes françaises n'atteint pes 22 milliards de franca, soit moins que celui des La télévision m devenue un géant de frança, soit moins que celui des filiales françaises de Fiat ou Nestlé.

Et le moindre de ses paradoxes n'est pas que, dans la dialectique qui l'est installée entre l'objet-téléviseur et le sujet-téléspectateur, c'est pour l'instant le second qui en a été le plus modifié. Car l'objet lui-manu à fondamentalement peu varié au fil du temps. Certes, il a pris des cou-leurs dans les années 60, son prix a chuté à mesure que sa production se développait, son écran s'est agrandi ou miniaturisé, il s'est doté de puces, de multiples gadgets et d'une télé-commande, mais il garde massive-ment la forme que la technique lui a donnée dans les années 50, et la place que l'usage a confirmi depuis : un tube cathodique à la face gristire, presque carrée, enfermé dans un meuble plutôt encombrant, dont le dessus accueille napperon ou pot de fleur, et vers lequel sont tournés les fauteuils de la maisonnée, comme autrefois vers la cheminée.

La disparition de l'écran

Et si cette image d'Epinal, que les Et si cette image d'Epinal, que les statistiques comme l'intuition entretiennent, était déjà du passé?
Comme les animaux préhistoriques morts acus leur propre poids, la téléd'aujourd'hui pas immortelle. Les files la technique la technique le l'économie entravent Gullitanée, statique, familiale, domestique et... floue, qui sait si demain elle ne sera ras hyperfailiste outil de l'acsera pas hyperitaliste, outil de tra-vail, nomade, individualisée et rée? Encore faut-il que les germes de ces changements possibles s'incarnent en offres concrètes et qu'ils soient acceptes par l'usage.

que le sujet. Les freins au change-ment viendraient alors plus de la société, attachée à son épine dorsale audiovisuelle, que de la technologie. Car un petit tour dans les labora-toires on même les boutiques suffit à prouver que les «étranges lucarnes» ont déjà engendré de non moins étranges machines à images. La maîtrise du temps est déjà possible grâce au magnétoscope et elle se poursuivra avec ses avatars, disques, puces et autres pièges à images.

La maîtrise de l'espace est en cours, qui va voir l'alimentation élec-trique et la nécessité d'un réseau dense d'émetteurs disparaître. Des communiquer, autonomes, de télé-communication ou de télédiffusion, c'est-à-dire, en simplifiant beaucoup, le micro-ordinateur et son logiciel, le téléphone et le téléviseur (3), seul ce dernier tarde à découvrir la mobilité. Instruments in travail, les impreensemble de chiffres) qui vont pro-gressivement remplacer la télévision analogique (un courant électrique est modulé en fonction des caractéristi-ques de l'image).

Batre réalité et caicui

names dispositifs. Cest la porte ouverte à une série de «mondes virtuels» (le Monde du 25 janvier 1991) dans lesquels nous allons nous immerger.

Avec cette étape, autre rapproche in l'ordinateur, depuis sa naissance sur in numérisation, et qui se montre toujours plus gourmand d'images. Or l'ordinateur a quitté in burn pour envahir le domicile. A la faveur envahir le domicile. A la faveur

d'un rapprochement, la télévision va-t-elle faire le chemin inverse et

gagner droit ■ cité ■ bureau? Les obstacles culturels, économiques ■

obstacles culturels, économiques politiques ne manquent que a l' l' l' rès peu probable que se crèe un grand réseau unifié débouchant sur un terminal unique et transportant le téléphone, le télévision et les données », écrit Patrice Flichy (4), qui métien et l'informatique de l'inf

précise : « L'intégration technique

aura moins nour consèquence unification as qu'un dépla-des frontières entre aux s

Et la lillion baute définition?

a-t-on trop rapidement télévision du futur a TVHD, alors au d'au-

tres pistes comme de la évo-quées façonner avenir visuel, renouveler esthétique t peut-être mann arm éthique de

moins, avec une image plus
details, grâce à un doublelignes, un resplus
adapté le vision humaine, c'est-àdire élargi au format 16/9 pour res-sembler a celui du cinéma, le TVHD une évolution majeure. I'm les majeure en quête de mouveaux marchés de plan; pour le public enfin, e rapprochant de vision le cinéma. Ironiquement, la TVHD pourrait pourtant
le téléviseur, du tel en apprécier IIII atouts, la TVHD regardée près, est un grand écran. Or, est domaine : bientôt, la IIII passeraient plus (1). » L'Etat monopoliste cède la place aux instances de «régulation».

Part grâce, souvent hypocritement, il eloigne de l'audiovisuel. Terres

bougille. Survive il s'est rendu

Le cette relative liberté politique et technique et de ce hen accru avec l'individu-client qu'induit le peage, que va-t-il surgir? Les nouvelles chaînes sont thematiques et. plus chaînes sont thématiques et. plus généralistes.

à l'individu et plus seulement à la famille. Elles participent de cet éclatement de l'audience qui est la hantise de leurs aînées, mais restent dans le même registre, de la république qui mai de la république die.

de mission

S'il int vrai que les nouveaux par hybridation, par découverte de nouvezux usaget, premières thémati-d'autres, qui explorer ces to de minimum catho-diques que sont usines et écoles.

Les entreprises management I is doter de réseaux internes la banques d'images; les téléminant professionnelles et multiplicat, aujourd'hui réservées aux médecins comme Canal com ou aux informaticiens Canal ou aux informaticiens comme Computer Channel, mais demain s'adressant, pourquoi pas. aux garagistes ou aux ag. Il de voyage, Jusqu'à présent, l'école s'est plutôt méfiée qu'elle voyait comme un concurrent. Il les expérimentations par qu'à se multiplier.

Ainsi apprivoisée, la télévision aura quitté le pour le classe ou le c

MICHEL COLONNA D'ISTRIA

(2) Briser les chaînes. La Découverte,

veaux I de Francis Balle et Gérard Eymery, Coll. « Que sais-ie ? », PUF, 3-édaton, électro-néques, de Pierre Musso, la La Commu-pur, 1991.

15) Ure Eloge du grand public, de Cominique Wolton, Flammarion 1990. Prochain article:

Adieu, tube

antenne, écran carré...

Il faudra done en venir aux pro-jecteurs ou aux écrans plats. Adieu, tube, antenne, fil d'alimentation, libérer du téléviseur.

Dans le même élan, peut-elle «bri-Dans le même élan, peut-elle «On-ser ses chaînes»? Le poids historique et économique des chaînes actuelles, leur fonction sociale de rassemble-ment (5), les mettent à l'abri d'un séisme soudain. Mais le modèle que nous vivons, façonné par la rareté des fréquences hertz-iennes, le volonté de contrôle des gouvernements et les limites du financement publicitaire, va évoluer à mesure que se dissolvent ces trois

La généralisation du câble et de la réception directe par satellite, ampli-fiée par les techniques bientôt dispo-nibles de compression, va transformer la pénurie de canaux en mode majeur de financement pour toutes les chaînes non généralistes. Les politiques, enfin, comprennent, mais un peu tard, qu'ils sont manipulés par la télévision plus qu'ils ne la contrôlent.

Et ils abdiquent : «Au XVIII siècle, en France, le principal organe de l'opinion, c'étais le livre; au XIX-, le journal; au XX-, l'audiovisuel. Le journal; au XX, l'audiovisuel. Le gouvernement s'est défendu, au XVIII contre le livre; au XIX, contre le journaire le livre; au XIX, contre le journal; au XX, contre l'audiovisuel, selon des procédures à chaque fois différentes, mais pour les mêmes motifs. Il s'est défendu contre parce qu'il ne pouvait triompher qu'avec et par. Or, le fait est que contre chaque médium l'Etat a fini par perdre sa

L'âge de raison

La numérisation de l'image ne change pas seulement ses qualités de conservation, de transport ou de transformation. Elle change aussi son statut. Images issues de la réa-tité ou images calculées se banati-sent et peuvent être traitées dans les

miers well depuis longtemps non

OH! TU AS LE MOOVEAU TELÉVISEUR A HOLOGRAMME! ON CALLUNE JAMAIS.

plus mobiles. A la fois parce qu'il appartient à la sphère domestique, il doit donc être produit en masse à faible coût, ce qui signifie actuellement un tube cathodique lourd et parce que les ondes qu'il reçoit sont fragiles, le téléviseur est encore très casanier. Mais les pro-jets abondent qui vont le rendre nomade. La diffusion numérique ter-restre, par exemple, rendrait inutiles les antennes directionnelles qui déparent nos toits de devrait favoriser la percée de la télévision de voiture. La multiplication des réceptions per satellite et la généralisation des satellite et la généralisation des plats, faciles à intégrer décors quotidiens, iront la la la sens d'ubiquité in l'image.

Certains travaillent à la disparition même de l'écran. Il est ainsi possible, un petit laser, de projeter des images directement sur la rétine humaine. Les techniques utilisées por les pilotes de la guerre du Golfe pour se dirige m «voyant» sur leur visière de casque leurs objectifs peu-vent être transposées à l'automobi-liste de demain, dont le pare-brise deviendrait le tableau de bord en image. En attendant, on bricole muni-éviter les accidents : mieux vaut réserver la d'un système qui l'écran il conducteur III qu'on

Avec la maîtrise du temps et de l'espace, va aussi croître la maîtrise de l'image ello-même. Aujourd'hui, si fimage que vous voyez a est pas conforme, aux dégradations du trans-port près, à celle issue de «Cognacq-Jay» ou de tout autre lieu historique, c'est le signe qu'il faut appeler un réparateur. Demain, ce sera peut-être parce que vous l'aurez stockée et manipulée dans votre micro-ordinateur ou dans votre propre studio acceptés par l'usage.

Contrairement à la période précédente, l'objet peut évoluer plus vite de la limage est représentée par un

L' « Homo cathodicus » en chiffres

français, le famille Dupont pos-sède au moins un téléviseur (le pourcentage d'Irréductibles téléphobes est maintenant stable, et regroupe surtout des jeunes urbains de niveau d'éducation supérieure). Ce premier téléviseur a six ans d'âge, est en couleurs (93 % des cas), muni d'une télé-commande (67 %), d'un grand écran, et il est installé dans le salle de séjour (87 %). Il est doublé, comme dans un quart des foyers français, par un second poste, préférence portable, installé dans la chambre cui la chambre cui la chambre du la chambre du la chambre de la chambre (18 %), I chambre qui mence i i i lieu

En récemment un magnétoscope, M. Dupont a faire le la d'équipement des ménages de 21 % en 1988 à plus de 1 % aujourd'hui. Comme transitiques, la famille Dupont qu'une catte fiction est d'équipement, cette fiction est néemmoins réalista, car le télévi-seur est un blen dont la diffusion est très homogène : les écarts dus au seue ou à la catégoria

Tout le monde a la télévision, mais na la regarde pas de la morne façon. L'objet télévision ment; c'est

qui l'est. M. Dupont regarde la 184 minutes jour, plus en hiver qu'en minutes en en mai). C'est moins que son (228 minutes), de Madrid (216 minutes) ou même de Bruxelles (196 minutes), et c'est bien loin de l'Américain M. Smith (plus de quetre heures - demi). Mais c'est plus qu'au a jeu-nesse : la durée d'allumage du téléviseur dans les foyers fran-çais (le masure par individu est très récente) croît constamment, passant de 233 minutes quoti-diennes en 1982 il 304 minutes

Cette écoute est très liée à la orésance à domicile. Cala explique que la consommation cinquents and dépassent 4 Territori, per jour, plan que, ne sont spectateurs que 140 minutes per jour), et que les soient 30 minutes de plus devant l'écran que in nommes. La catégorie sociale explique au la bien com variations: foyars catalogués supérieurs, artisans, commerçants, profes-arus 220 minutes dans les

autres in de foyers. Régionalement, enfin, la 1344

tête de le consommation, l'ileet l'Alam en queue. Plus que par M. Dupont, les sont donc regardées d'abord par M- Graini, retraitée, y compris les émissions les plus « élitistes ».

Au same de l'année 1980, im cinq the non cryptées un offert 38 503 heures im programmes (soit 1 702 heures de plus qu'en 1989). La publicité occupe au total plus III. 1 Mu heures réparties entre 252 000 «messages» (154 000 en 1988, 72 000 en 1985...). En moyenne, M. Dupant a donc vu 10 350 spots, dont 500 pour des automobiles, 600 pour des disques, 320 pour des lessives et 520 pour des fromages, les quatre familles de produits qui investissent le plus dans la publi-

Ceci expliquant cela, Dupont des magazines de... télévision, dont cinq vendent plus de 1 milllon d'exemplaires par semaine, notamment le champion toutes catégories de la presse, Télé 7 Jours, avec ses presque 3 mil-

Livre l'aulience (Eco-nomics-Médiamétrie); les Chiffres la télévision (INA-CSA); BIPE-

En vendant Graficas à Québecor

Hachette se retire du secteur de l'imprimerie au Mexique

de notre correspondant

la groupe Hachette a vendu à la Montréal (Canada) l'imprimerie au Mexique. Le prix de vente, qui re la revelé, la infe-millions (mprimeries Québecor, premier imprimeur du Canada M. second IN Amérique du Nord (1,5 milliard in dollars d'affaires 1991), a ses positions en vue de

en cours in négociation in Canada, in Etats-Unis et le du numéro un américain R. R. Donnelley and Sons, qui printemps première filiale

décembre, le dien Québecor, principal actionnaire Imprimeries Québecor, au 22,3 % qu'il capital de imprimerie. – (Intérim.)

a Erratum. - Une regrettable criter nous a Mil écrire Il propos Wadi, and d'Arnos That et alle sur la Sept I janvier, = New x 1200 dans im territoires occupés (le Monde radio-télévision daté 5-6 janvier). Nous prions 📷 e fous nos e de vouloir excuser.





tour de passe-passe serait

destiné à y contribuer. intervenant au moment du sommet de Maastricht sur l'unité européenne, l'entrée d'Agnelli chez Exor aurait dû être en toute logique saluée. Or il n'en a rien été. Au contraire, un tollé s'est élevé contre cette mainmise sur le numéro un misma des eaux ott allée du faible prix payé à la crainte de voir le roquefort passer sous la coupe italienne. D'un coup les concurrents qui n'avaient pas vu le coup venir; les actionnaires minoritaires d'Exor et les éleveurs de brebis de l'Aveyron se sont retrouvés aur le même terrain... Bouter l'attaquant hors de France ou le faire payer. Et tous de se pencher sur la structure du capital de Perrier dans l'espoir de souffler l'affaire aux Agnelli. Les autorités bourgières perticipèrent alors indirectement à ce mouvement en dénoncent à orand bruit ie-e-flou s entourant l'actionnariet de Parrier avant finalement de passer l'éponge. Pour apaiser les tensions, le d'étendre son OPA sur l'intégralité du capital d'Exor sans toutefols modifier le prix

principal est le groupe Worms et Cis mais qui est associé depuis pau à l'IFIL... un autre holding du groupe Agnelli. Donnant d'un reprenant 🖮 l'autre, 🖮 groupe italien table sans doute aur une accelmie kii permettant de poursuivre le maillage amical de son réseau français avant la constitution de l'Europe. DOMINIQUE GALLOIS

d'offre, Autourd'hui, il recisses

vraisemblablement pour dissiper

les craintes d'une mainmise

transsinine, L'acquéreur est

donc un groupe bien français,

Saint Louis, Son actionnaire

des titres Penter,

Saint Louis prend pied chez Perrier

Saint Louis vient d'acquérir 13,8 N du capital 🐸 Perrier pour 1,5 milliard de france pas Intérêt de cette opération est triple : verrouiller le capital de Parrier, remiorcer la présence de l'italien Agnelli en France et sa branche

Vendredi 3 janvier, après la fer-meture de la Bourse, Perrier a cédé 13,8 % la son capital son autocontrôle m groupe la la Louis. Effectuée au cours du march Louis. Effectuée au cours de la franca), la transaction s'élève à 1,5 de la Désormais, les principaux etionnaires de la firme de Vergèze unt donc Exor (28,7 %), la Louis (13,8 %), Ominco et Geneval (de la franca de la franca d mondial des eaux minérales. Cette éventualité avait été évoquée lorsque le groupe italien Agnelli est devenu le premier actionnaire d'Exor.

Cette cession apparaît aussi comme participuisque l'actionnaire principal Saint Louis, le Worms, l' teur 49,44 actions, a

anaoncé sur autorités houssières acid désormais «de concert» avec l'IFIL. Ce holding financier d'Agnelli est entré chez Saint Louis l'été demier en rachetant l'autocontrôle du groupe. Il détient désormais 4,45 % des droits de vote de Saint Louis. Cette arrivée italienne tant chez Perrier que chez Saint Louis, sans

oublier sa présence chez BSN

(5,8 %), pourrait donc être le prélude à d'autres réorganisations dans le sec-

Mais pour M. Bernard Dumon, président de Saint Louis, l'entrée dans Perrier confirme l'intérêt de son dans Perrier confirme l'intérêt de son groupe pour l'agroalimentaire, au moment où en absorbant Arjomari-Wiggins il paraît plus intéressé par l'activité papetière. « Des relations de longue date existent entre le président de Perrier, Jacques Vincent, et moiméme. Déjà en 1987, nous avions-entamé des conversations pour nous rapprocher», affirme-t-il. A l'époque, il s'agissait de se développer dans « les corps gras légers», en rapprochant Lesieur de Perrier. Mais le projet n'aboutin pas. Et cette filiale de canan Lesieur de Perrer, Mais le pro-jet n'aboutira pas. Et cette filiale de Seint Louis hi sera ravie par l'italien Ferruzzi en 1987. Le groupe français s'est alors redéployé avec obstination dans l'agro-alimentaire et a même pris 3 % dans BSN. Ce placement s'est avéré très lucratif. A l'époque. Paction cotait 285 fiance, elle vaut aujourd'hui près de quatre fois plus-(1 040 france).

Confrontée des difficultés de trésorerie

La sécurité sociale a dû recourir à une avance supplémentaire de 15 milliards de francs

la première 1992 auront été difficiles pour la tré-sorarie du régime général de la Sécurité sociale. Celle-ci a pu surmonter l'obstacle - un découvert de près de 30 milliards de francs - mais il lui en a mile quelque 60 millions de francs supplémentaires sous forme d'intérêts versés à la Caisse des de consigna-

Le décalage quelles interviennent certaines dépenses (le versement des retraites et des dotations hôpitaux, notamment) 🛲 la collecte im cotisations auprès im employeurs explique l'irrégularité du profit la trésorerie de la la sociale. Aussi, fran-chir le cap délicat des deux semaines situées autour du l" janvier, 🖿 = Sécu » # 📠 dépasme le plafond des summen conventionnelles (11,7 milliants de francs) consenties 🚃 🖥 🖼 🕬 des dépôts. Com de lui a un prêt exceptionnel in trésorerie de 15 milliards de

Les demiers jours de 1991 et 5 janvier une un d'intérêt La nouvelle convention devrait un plus de la - augmenté d'un point (au lieu d'un demi-point période normale). Les rentrées de cotisations de 5 janvier i permis i revenir à une

> In fine, M dépense supplémentaite lim 1 is required in intérêts atteint III millions de francs. I'm l' chose, certes, rapport aux quelque 970 milliards de france branch l'an passé par le

Réduire les périodes de Moniment

tuelles, les pouvoirs publics, l'Agence annual de organismes dépôts III pratique disposi-tif de la la la périodes découvert. Une déjà, la entreprises Law l'effectif se situe lines evaluations by 5 dis main au lieu dis 15 m le management des dotations and hopitaux a été modifié. Ha contrepartie, la accepterait d'augmenter plafond

tra prête lorsque 📰 réunira, 📰 le 28 janvier, la Commisdes comptes de la sécurité sociale.

Malgré la réduction du Mais ~ aux milliards de francs en IIII après 14 milliards f'an passé, - I illum la la prochains mois III E Trésor plusieurs occasions au secours de la trésorerie il la « Sécu ». Les déficits accumulés depuis ITM pesent lourd. Fin 1992, lin représentaces 30 millions in frame alors que, du Mil Im recettes, Im m peu guère espérer une embellle, pranter men de la liableme de la croissance de la montée de

JEAN-MICHEL NORMAND

a Les cliniques privées signant l'accord sur la maîtrise les d'hospitalisation privée (FIEHP), l'Union hospitalière privée (UHP) et la Fortenition (Ici Elikitementin hospitaliers a d'assistance privés (FEHAP, Mallacontinuo Inntifs) ont signé lundi 6 janvier, avec l'Etat 🔳 les caisses 🝱 sécurité sociale, un accord destiné 🛚 malinar l'évolution de dépenses. Ce manuem (le Monde de 25 décembre) 📲 🌡 limiter 🖟 5,5 🖫 en 1992 l'évolution de rembourseprivés. En fonc-tion de un « objectif annuel », tarils ajustės 🕯 🗎 🚞 ou 🕯

D Hansae II 0,7 % de salaire ouvrier au 1992. — Le taux de salaire horaire ouvrier ■ progressé = 0,7 % au cours du troisième ul mate 1991, soit une croissance de 4.5 % en un an un wie de pouvoir d'achat de 2 sur la même période, indile du travail. Ce qui, il il mi-novembre, évatrimestre. D'autre part, la hausse de l'indice 🍱 salaire mensuel de icosemble des salariés 0.6 % au troisième tri-(4,1 % sur un an).

g UNEDIC: ministre de travali signe l'agrément de la nouvelle convention - M= Martine Aubry ministre du travail, a signé le janvier l'arrêté d'agrément la convention du régime d'assurance-chômage. Im derniers issus il l'accord signé IIIII les partenaires sociaux réta-DIC (le Monde 1991). Ayant le protocole, la CGT la CFE-CGC sées à la procédure d'agrément, prétexte que ill manuel doivent obtenit l'approtous in signataires de la PHILIPPE PONS | convention en cours.

La visite du président Bush au Japon

Les constructeurs automobiles nippons annoncent une série de concessions à leurs homologues américains

L'automobile sun le gros dosde économique de la mais au Japon du président américain, M. George Band, a partir du mardi 7 janvier. Les chiffres perlan namina : les Japonais magest 30 % do medal and ricain II Inwa exportations représentant 🕬 📶 75 % du Hose commercial global annual nregistré par les États-Unis dans leurs échanges bliatéraux (213 milliards de francs). En revenche, les emurestaure américains es vendent que 30 000 le marché soit 0,5 % (sur un land 1 920 voltures étrangères on 1991, on the de 10,7 %).

> TOKYO de notre correspondant

Bien que la esportativa gio-Japon aient doublé au cinq demicios meiti pour attein-der 52,3 millioris de delles (271 milliards de franca), le delle tres le Japon représentait 57 % du déficit manual line des Etats-Unit au unu de troi-

emmené avec lui an Japon les pré-sidents des trois «grands» de l'au-tomobile américaine (General Motors, Ford Motor = Chrysler),
Bush était résultats concrets. Les Japonais l'ont compris et out pris les

Répondant aux de du premier ministre, M. Miyazawa, qui la semaine dernière leur avait enjoint de efaire preuve de n sion » à l'égard de les américains, les constructeurs out announcé une série de ions allant d'une augmentaachats de pièces détachées véhicules américains au Japon. Toyota, le premier constructeur, annoncé qu'il était prêt à la disposition de General Motors, auquei il est lié per un accord a coopération, son a la distribution, plus important du Japon. Les autres grands constructeurs ont fait la même pro-

par l'entremise de distributeurs spécialisés. Seuls Herrie et Mazda passé des accords de commer-Toyota vient in signer un tel accord avec Volkswagen: à partir d'avril, quarante-huit de un ven-

deurs distribueront 7 MM véhicules allemands et 30 000 en 1996. Mazda, qui commercialise des véhicules Ford, annoncé qu'il entendait doubler les ventes au cours in prochaines années.
En 1994, les constructeurs in devraient ainsi importer pour 7,4 milliards de dollars (38 milliards de franca) d'automobiles

le la de son programme de l'automobile améri-caine, Toyota entend en mul-tiplier pu quatre, au mul-prochaines années, ses achata automobiles de la Motors (qui atteindront 6,3 de dollars). Globalement, les cinq premiers constructeurs nippons entendent and acho-ter pour 11 milliards de pièces par an aux Etals-Unis entre 1971 et 1995, soit le double du montant atteint en 1991.

Tokyo envisage différentes mesures destinées la faciliter les importations d'automobiles : una révision procédure d'homolo-gation whicules (acceptation des tests pour les freins et normes internationales lei appuis-tête). Et le gouvernement japonais étudierais la possibi-lité d'introduire un système la subventions un importations de

6 % # 4,5 % et, selon le journal Mainishi, la différence pourrait être reversée - prime aux fabriétrangera. exporta-

sur les voitures sera ramenée 📠

tions, le ministère japonais du commerce international | | | l'industrie (MiTI) envisagerait de réviser ill quota ill e restriction volontaire», en application depuis 1981 illions wéhicules), qui ne signifie plus grand-chose, les constructeurs japonais ayant vendu l'année dernière 1,8 million de véhicules 🚃 le marché américain. faire des concessions, milieux automobiles japonais n'en paraissent pas moins irrités. En dénit des facilités accrues pour accéder au marché nippon, la percée des ment américains limitée en raison 🖮 l'insuffisance 🚵 la qualité de leurs véhicules. La Américains, écrivent mu tains journaux, n'ont rien 🔝 pour adapter leurs véhicules l demande japonaise. Le marché national, fait-on ensin remarquer, tegression : en 1991, les d'automobiles (5,7 millions wéhicules) and diminué a 3,9 % par rapport à l'année précédente.

Revers et succès pour la présence française en Tchécoslovaquie

Mercedes-Benz s'allie avec le constructeur tchèque Avia

Le groupe allemand Mercades-Benz AG at is teur III véhicules industriels tchèque AVIA viennent de signer un accord de principe pour la création de la création mixte, la la française Renault la lndustriels (RVI). L'agrément doit encore être accordé par les autorités tchèques d'ici l janvier.

> PRAGUE correspondance

En millions de deutchemarks (1,2 milliard de francs) ans, le construc-teur aliemand deviendra actionnaire majoritaire (51 % des parts) la joint-venture qui devrait produire chaque entre 30 40 000 sous Mercedes. Dans un premier temps.

1993, des poids lourds en pièces détachées seront importés d'Alleseront-ils vendus la marque

Le prix le main-d'œuvre qu'en Allemagne, les production d'étendre Ea le le toujours pourparlers Liaz m Tatra, la deux Miles «Seule stratėgie globale permet à surface», mir M. Helmut Werner, le

Ciette tarte de l'afficació passas certainement par cooperation ne rous qu'une d'AVIA [200] degraissages pas inenvisa-geables », admet-il. L. Avia Skoda ? Tout : a promettant volkswagen i dû linnin ce Skoda est anjourd'hui au

magne a series and an Avia?», s'inquiète-t-on. « Cela dénendra du marché, ténond dépendra du marché, tépond or my Mirrored ou...?»

Quoi qu'il advienne, =

allemand marque une nouvelle

défaite pour Renault. "J'aurais waiment and a creer we man mixte aur RVI s, explique M. Deverra. Diffran de parpusa-E PDG d'Avia E francophobie : A cinquante-huit il il III. tion engagée en 1967 avec Renault pour la fabrication de contact Saviem. Lim de l'appel Tarre lancée Avia au 1991, c'est m consaisman de cause qu'il sélectionna RVI Z Iveco partenaires potentiels: «Aucun d'entre eux n'a répondu à mun cahier des charges. Name alors pris le parti de procèder à des négociations bilatérales are RVI. In puis Morrale arrivé... s, déclare-t-il, arrivé... pour s'excuser.

CATHERINE MONROY | tast, qui | répertis | parts

Un consortium conduit par Air France contrôlera 40 du capital de la compagnie aérienne nationale tchécoslovaque

L'accord signé, le 6 janvier le Prague, Air pagnie tenécoslovaque CSA le lu de le au Français après le control de GEC-Alsthom – qui n'a pu s'approprier le conglomèrat industriel et de Renault - qui a été battu par camions Avia [tire ci-contre]. En effet, la compagnie que dirige M. Distanti Paliti a dal recenso per Emilia de Prague pue apporter son in CSA, e préférence à littre Airways, I Austrian Air-lines, à All Nippon Airways et à Singapore Airlines.

L'accord s'appliquera, den le d'une privatisation, à l'occad'une augmentation et capital valeur de CSA à l' millions de L'Etat, les collectivités la francs). les institutions (manabra tchécos-Invalua conserveront al % du capital. Un sumortiam trimbal per Air France Manual les 40 % res-

çaise 🔳 la Banque européenne pur (BERD). Air France pourrait

Marie & ett. accord, CEA peut un avions composée le vieux Tupolev- 134. Le obtiendra une assistance pour stanbord = son

🔼 🌌 français, 📨 s'attend 📗 de comd'appareils, = CSA devrait acquérir prochainement quatre avions franco-italiens transport régional ATR. Du côté d'Air France, on se field la qualité a cons de l'Europe la l'Est, l'Est, l'Est de l'Europe la l'Est, l'Est, l'Est de 20 II 30 millions dollars (100 1 150 millions de francs) is transporte 1,5 million is passagers chaque année vers une quarantaine de para La compagnie | vier 1991.

égales de la compagnie française peut espérer française peut espérer française peut espérer Amadeus, sa filiale de réservation informatique lberia, profiter coûts son partenaire maintenance. Prague devrait devenir plaque tournante aérienne d'Europe centrale grâce espèrer rénover son centre 📭 sa vocation touristique 🔳 🖢 ses industriels.

ALAIN MALL

O Air Inter 3,3 %. - Depuis | 1º janvier, la compagnie Air applique une hausse moyenne 🌉 📟 tarifs 🔛 3,3 modulée selon lignes. Cette augmentation tarifaire s'inscrit fourthetre 0.3 % 4.9 %. Toutefois, im tarifs improgressemul moins I l'inflation et Male diminueront, pour i jeunes, sur taines lignes Paris-Lyon, ou Paris-Bordeaux. La dernière augmentation mi tarifs d'Air Inter i dté i 5 % en jan-

BY THE SAME OF **李子林 为然此** 电位应 de te entere propertie A STATE OF A ..

7**.5**.257 (c)

a deller dies en

AND SELECT

WEN TOWN

Man gine

地区型 另个 [5]。

THE PART OF

- 49 -- 17 -- 17

18 . Takes - - -

神道を 田山で なべい

Brand To Profession .

建一种的工作

THE PIE . SHIT ...

BUSINE TOWN

British Santi to

Maria de Arres do

STATE AND THE PARTY OF THE PART · さから を はなり

ment show at their

THE STATE OF THE STATE OF

L William Control

SAM INCOME A THE he professional and the standards with a rich 额皮细胞症 Mark to making on HEART DESCRIPTION 我の世紀 (重要のなり the state of the s का क्षेत्रण राज्यकारिक उत्तर PERSONAL PROPERTY. Militarian 151 Cam

the martine want A Part Company Company PART OF THE PARTY. THE THE BRIDGE SE - satisfied applications of the same BY THE ENGINEERS di dell'in dell'in proper SAMERY STATES THE VALUE AND

Mark Mark of the Di-

the season of the season of Militaria estado de 10 than 44 this -FAR AUTHORISM IN Address of the second s weedle States . And the state of the same of Color State of The states of the same

REPORT BURY 12 4 1 W ST 4 .. 100 march 1817 THE WALL BOARD

「大阪連の理片中華」 と前に イナー The state of the s W gran have been

alter in

4. 11

Dog at the

the Italian

B 188 117 2

4,56 101

The second secon the feet and de The state of the s _ec رات د ا Logical Frederica entered in the first 100 mm - 1 1 1

Les «emplois familiaux» devraient permettre l'embauche de 150 000 personnes en deux ans

Après 📭 appelés 🖿 « emplois « emplois familiaux »
enfin nés, comme prévu, il
si janvier. Le Journal
publié le 31 décembre 1991,
la la finances rectificative, l'article qui permet particuliers de leurs impôts, en 1993. un maximum de 12 500 F.
L'arrêté — I le 7 janvier : la circulaire — I prête, indique le

L'application est large puis-qu'elle couvre, in bien, l'em-d'une temme ménage que la sarde en passant aux agrès, les scolaire, par exemple. Pour éviter qu'ils ne soient rebutés par les de administratives, la L. J. employeurs a simplifiée. Ils pourront remplir a un document, diffusé à 13 millions d'exemplaires, a l'URSSAF a chair pour eux la calculer la cotisations dues, puis la facture.

Me Martine Aubry, ministre du travail, attend beaucoup des emplois familiaux pour lutter de chômage. deux ans, E gouvernement espère la création = 100 mm i = 000 emplois, tiellement à temps partiel, de la proviendraient = 100 mm i = 1 ment, pour 11 000 emplois à déclarés 200 000 a 300 000 le re-la la qui ma occapés ma mana-

le réussit, l'avan-coûtera 3 mil-aux publipar en partie compense par supplémentaires de cotisations sociales, l'ordre 1,3 l 1,5 milliard de francs. Pour rendre le dispositif plus attractif. Il débarrasser il l'image il petit qui fui attachée, il promotion il partir il janvier. On il m en il l'image il partir il l'image il partir il l'image il petit l'image risques que comporte le travail pour employeurs. Surtout, ou aider à la professionnalisation » il ces emplois, l'ambient dant une subvention de 50 F par formation, il l'aliment de 10 F par l'ambient de 10 F p de francs sont prévus pour les employés de particuliers et

Selon une étude de l'INSEE

Les prix des micro-ordinateurs en France ont chuté de 40 1 depuis 1988

en France sont ralenties en 1991. Leur qui était de 13 % en 1990, s'est établie 2 9 % l'an passé, indique mational la statistique et economiques, dans une étude rendue publique mardi 7 janvier. Le de la micro-informatique, les dont il était familier depuis des niel équivalent, janvier 1988 années. à 1989, le nombre septembre 1991. «Il est de d'unités vendues avait augmenté 🖿 moyenne 26 %

Les de micro-ordinateurs cialisées IDC, les mans

L'INSEE, qui a tenté de un un des prix pluri-annuel dépit de produits, estime à 40 secteurs qui des land aussi spectaculaires », notent les A période d'équipement auteurs de l'étude. Egal à 100 en décollage semble devoir succèder l'année 1988, l'indice une phase plus grande maturité prix micros atteignait 60,1 de la Déjà, en 1990, 40 micros atteignait 60,1 quand renouveler matériel existant, l'automobile ou la machine-outil, souligne l'INSEE qui cite materiel respectivement à 107

Baltica et Hafnia enregistrent des pertes sur leurs portefeuilles

nances danos, Baltica et Hafnia, ont enregistré des pertes sur portefeu illes d'actions l'étranger de 2,8 milliants de francs) en 1991, seion la financière danoise madag Morgen. perdu 2 milliards de francs) sur ses investissements giques effectués depuis 1989 dans Suez et Victoire (3,56 milliards de francs pour la totalité) où il détient respectivement 3 % et 5 % du capital. Ces participations ont baissé de 35 % en valeur depuis un an et

Les deux premiers groupes sa pur a perdu 800 millions mances danois, Baltica et Hafnia, ont partie à participation de 33,7 à des l'autre et deux le manure suedois d'assurances Skandia, numéro un en L'assu-prévoit un l'assu-négatif consécutif l'assufusion wer mu rival Baltica. milieux l'ender danois, guerre larvée » pourrait conduire à prise et l'UAP, étranger. et l'UAP, deux actionnaires d'Hafnia, 35 % en valeur depuis un an et demi, souligne la revue. Hafaia, pour reprise.

Entreprises de réseau et entreprises en réseaux, réseaux d'entreprises et réseaux-entreprises, productivité et réseaux, communication et réseaux, management et rime.

De quoi s'agit-il réellement

Rendez-vous 20/21 JANVIER 1992 Palais des Congrès de Paris COLLOQUE

"MANAGEMENT DES ENTREPRISES

DE RESEAUX"

organisé par l'ENSPTT parallèles pour "mettre en réseau" l'expertise et l'expérience concrète des managers : et l'expérience concrète des managers : et l'expertise et l'expertise

Information/Inscription: **ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES PTT** Service Communication: 37/39, rue Dareau - 75675

MARCHÉS FINANCIERS

NEW-YORK, 6 jameler Coup d'arrêt à la hausse

WALBURS	Create du 3 jame.	Cours du 6 june.
Alcoh	64.5x8 38.6x8	64 1/E 40 1/6
Graing	47 1億 17 7億	47.3/8 18 1/8
On Fort de Namass Exemen Kodak Franse	46 3/8 46 1/2 65 1/8	46 1/2 40 7/4 60 6/4
Ford	30.348 76.114	3034 767/2
Georgi Motors	32 1/2 66	33 1/2 54 1/4
	\$93/8 \$53/4 \$61/4	第14 第24 第5組
Pfiaer	62 648 63 3.00	83 0)34
Tasaco	61 7/B 145 1/4	149
Union Cartrida	21 1/2 53 3/4	21 1/2 51 2/8
Xerra Cop	18 1/8 67 1/2	1934 87 1/2

LONDRES, 6 janvier

Après deux semaines 🖮 heusse, la Bourse de Londres a marqué une pause tundi 6 janvier.
L'indice Footsie II terminé la séance en baisse de IIII points, soit un repli de 0,4 %, à 2 483,2, apriès avoir gagné jusqu'à 36 points an début de matinés. Les échanges ont porté sur 486.6 millions d'actions contre

Le séence aveit débuté dans l'euphorle au retour de vacences de nombreux opérateurs, ce qui avait provoqué une brève pérurie de titres et une flambée des cours. Des prises de bénéfice ont par le suite effaibil le cote, Le tendence a érateurent été effectéle. dance a également été affectée par un regain de faiblease de la livre.

PARIS, 6 james 1

Petite progression

TOKYO, 7 jamier Prises de bénéfica

les man ont du tersin man 7 janvier en cloure de la la la Tokyo. L'indice Nikkei a cédé

vigueur du yen et le rapii des teux à court terme continuent de soutenir

YALDING.	Cours de 6 jans.	Cours de 7 june.
 Akri Srigoroso Casses Frig Back Heach Merges Absenship Buckt Manufieri Heory Sany Carp. Toyon Motors	716 1 099 1 460 2 560 1 520 1 460 729 4 400 1 530	700 1 100 1 430 2 550 1 900 1 470 710 4 300 1 820

FAITS ET RÉSULTATS

M. Claude Schreiner nommé président de Roche en France. — M. Claude Schreiner a été nommé président du directoire de Produits Roche, ainsi que de la Société chinique Roche, deux entreprises françaises filiales du groupe ausse Hoffmann-La Roche. M. Schreiner prendra ses fonctions le l' mars prochain. Il rempiscera M. Peter Simon, nommé à titre intérimaire en juin 1991. De nationalité française, M. Schreiner, quaranto-neuf en jun 1991. Le maionaire reac-caise, M. Schreiner, quaranto-seuf ans, est diplômé de l'Institut euro-péen d'études commérciales supé-rieures (IECS) de l'Université de Strasbourg.

Strasbourg.

O Chiae: la Bourse de Sheandan ya grandir. - La Bourse de Sheandan ya grandir. - La Bourse de Sheandan ya grandir. - La Bourse de Sheandan ya étendre ses opérations en 1992 pour passer de six valeurs cotées durant le premier semestre. L'expansion prèvue de la Bourse de la zone économique spéciale de Shenzhen, l'une des deux Bourses de Chine, fait suite à non ouverture officielle en jain 1991. Il n'a pas été précisé si certaines des nouvelles valeurs cotées seraient des vuleurs de classe B vendues aux étrangers par l'intermédiaire de maisons de courtaga de Hongkong, qui borde la zone économique apéciale de Sheanfien.

ciale de Sheunten.

11 42 % des actions allemandes détenues par des entreprises, —
42 % des actions allemandes sont détenues par des entreprises, selon nac étude publiée par la revue bancaire spécialisée Die Bank. Les arénages ouest-allemands ne s'intéressent guère à la Bourse. Sur une population ouest-allemande de 62 millions de persoanes on 1990, sents 3,5 millions détenaient des actions. Ce chiffre est à considérer svec précaution, ajoute le magazine, car environ un tiers de ces actionnaires privés détennent les aux persoanel leur entreprise.

Leur entreprise la Bundesbank, 514 entreprises allemandes étaient cotées en Bourse en Allemagne, à comparer avec le record de 1956 (686 entreprises).

1 La Sasatrada obtient une ligne

Sonatrach (Société nationale pour la recherche, la production, le transport, la transformation et la commercialisation des hydrocarbures) a signé avec la BNP, chef de file d'un syndicat de banques françaises, des conventions de crédit de 1,5 milliard de francs. Ces crédits sont destinés à financer la rénovation du complexe de liquéfaction de gaz naturel GLIK de Skikda (Algérie). Les travaux de rénovation seront effectués par la filiale de Gaz de France, Soriégas.

chiade de Gaz de France, Sofregiz.

Q Augmentation de cupital ches Chammet. — La banque d'investissement Investorp, qui avait racheté la jouillerie Chaumet en 1987, vient de procéder à une augmentation de capital d'un montant de 86,2 millions de francs. Selon les dirigeants de la société, cette opération devrait servir « d'rembourser les emprunts bancaires et à pourvoir à son dévelopement ».

pourvoir à son développement a.

D. Roune année 1991 pour la Bourse d'Amsterdam. — L'année écrulée aura permis à la Bourse d'Ansterdam de compenser largement les pertes subies en 1990, notamment en raison de la guerre du Golfe, avec une progression de 13,7 % de l'indice général CBS à 191,4 points. Sans égaler le niveau record de 1989, le chiffre d'affaires combiné de la place a augmenté de 5,2 % en 1991 pour s'élever à 357,7 milliards de florias contre 340 milliards en 1990. Le marché des 40 principales valeurs a encevache baissé de 3,7 % avec un chiffre d'affaires pour l'année de 145,2 milliards de florias contre 150,7 milliards en 1990. Le part des valeurs étrangères — ce chiffre d'affaires » notablement baissé : 883 millions ai florias contre 1,057 milliard l'exercice précédent. Il est à — que les ment soull'ert — particulièrement soull'ert — particulièrement soull'ert — particulière erratiques de la monaule améticaine. L'année avait mai débuté du ment soull'ert a ematiques de la monnaie amul-caine. L'année avait mai débuté da fait de l'inoutilude croissante dans le Golde. Les prix étaient au plus bas à la mi-janvier, mais rebondi-rest fortement avec le début de l'opération «Tempète du désert», plus particulièrement avec les mids aérieus massifs sur l'Irak.

PARIS

VALEURS	Cours préc.	Demier cours	VALEURS	Cours préc.	Demie cours
VALEURS Alcanal Cibies Annauk Associes SIAC Bigan Virries Borron (Ly) Boister (Lyori) CAL-de-Fr. (C.C.L.) Carberson Cardi CEGEP CFPL CNUM Conforme Conforme Creeks Dauphe Dalmashy Worrus Cie Davaday Devale Dalmashy Worrus Cie Davaday Devale Dalmashy Worrus Cie Davaday Devale Cofforme Coffor			International Companier IP B M. Loca investor. Locarne Meta Commit. Moles Path Rilpacch Razel Rhone-Alp.Scu [Ly] Scho. Salet forest [Ly] Serbo. The Thermodor H. (Ly) Listing Yal at Co. Y, St-Laurent Groupe LA BOURSI	151 78 50 138 75 66 180 351 320 335 159 104 308 130 295 323 323 305 215 10 107 700	es 180
Grand Lime Gravograph Groups Chigary Guidel Grand Gran	397 208 920 798 199 10 118	930	36-1	5 TAI	PEZ MONDE

Nationnel 10 %	MATIF Cotation en pourcentage du 6 janvier 1982 mbre de contrats estimés : 100 210
	ÉCHÉANCES

COURS		ECHE.	ANCES		
COURS	Mars 92	Jui	z 92	Sept. 92	
Précident	108,42 108,16		9,44	109,42 189,16	
	Options	sur notionn	et		
D'EXERCICE	OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS	DE VENTE	
D CALBUCACE	Mars 92 Juin 92		Mars 92	Juin 92	
106	0,97 2,03		0,58	0,66	

CAC40 A TERME

Volume : 7 784	(MA		
COURS	Janvier	Février	Mars
Dernier Pricident	1 804 1 784	1 818 1 797	1 831 1 813

CHANGES

Dollar: 5.17 F & Le dollar s'inscrivait en forte baisse mardi 7 janvier, après mar effacé le veille de la journée précédente. A Paris, la monnaie américaine cotait 5,17 F contre 5,2040 F la veille à la

FRANCFORT 6 just. Dollar (es DM) ... 6 jany. 7 jaar. 200 TOKYO Doller (es yem)...

MARCHÉ MONÉTAIRE Perin (7 junvier)...... 10 1/16-10 1/18% Now-York (6 jasvier) ______

BOURSES						
MASEE, bas	e 100 : 3 3 janv.	1-12-91) 6 janv.				
Valeurs françaises Valeurs étrangères	100,40 101,40	101,60				
indice général CAC	100	100				
Indice CAC 40		87)				
MEW-YORK Ave	Top Down	nnel				

... 3201,47 3200,13 FRANCFORT

3 janv. 6 janv. . 1 683,62 1 683,32 TOKYO 6 janv. Nikkel Dow Jones 23 861,18 23 566,29 indice general ____ 1 763,43 1 746,67

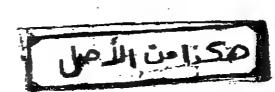
MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS CO	MPTANT	COURS TERME TROIS MO		
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	
S E-U Yes (100) Eco Destachement Franc suisse Live indicase (1000) Livre sterling Pescin (100)	5,1716 4,2006 6,9443 3,4114 3,8447 4,5148 9,7247 5,3714	5,1730 4,2857 6,9497 3,4150 3,8477 4,5187 9,7312 5,3763	5,2460 4,2453 6,9342 3,4139 3,8602 4,4893 9,7859 5,3351	\$,2510 4,2575 6,9447 3,4190 3,8669 4,4971 9,7196 \$,3458	

TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	104.1	MOIZ	TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé Offert		Demandé Offert	
* \$ EU	4 1/16	4 3/16	4	4 1/8	4	
Yea (100)	5 3/16	5 5/16 16 7/16	5 1/8 19 5/16	5 1/4 10 7/16	4 15/16 10 1/4	4 1/8 5 1/16
Destschuterk	9 1/2	9 5/8	9 1/2	9 5/8	9 1/2	10 3/8 9 5/8
Franc suiste	7 15/16	12 5/16	12	8 1/8 12 1/4	12 1/B	8 1/8 12 3/8 10 3/4
Lime sterileg	10 9/16	10 11/16	10 5/8	19 3/4	10 5/8	10 3/4
Pesets (109)	9 7/8	12 1/2	12 5/16 9 7/R	12	12 1/2	12 3/4





ATIE

A Same

• Le Monde • Mercredi 8 janvier 1992 II

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 7 JANVIER Cours millim à 10 h 18						
In. 1						Cours mili mil à 10 h 18
	3 (2012) +-		glement mens	suei	BBUS)	ALEURS Cours Premier Demoir % cours cours cours + Page 1 470 394 60 1 1 1 2 2
A210 CALE 3% A225 B41 841	1047	241	L.V.M.H	+ Sebon VALEURS - 0.57	ASE	con PLC 20 20 0E 20 65 - 6 25 con Y Gold 31 50 31 20 31 20 - 6 55 con Y Gold 31 50 32 80 33 95 - 6 55 che Rechard 293 10 33 95 29 80 39 53 - 1 13 che Rechard 77 77 40 77 40 - 6 52 - 6 52 che Rechard 486 476 50 476 50 - 7 40 - 6 22 che Rechard 192 191 50 - 6 25 - 7 40 - 6 22 che Rechard 204 30 207 60 807 50 - 6 22 - 6 22 che Rechard 204 30 207 60 807 80 - 6 22 - 6 22 che Rechard 362 203 30 207 60 807 80 - 1 24 che Boshsh 55 70 55 35 55 10 - 1 05 che Boshsh 124 34 40 34440 34440 1 24 che Boshsh 124 125 125 - 0 23 - 1 25
as Immerson and a	COMPT		Ser complete GID GID GID	SICAV	(sélection)	6/1
VALBURS du nom. coupon	VALEURS Cours Derrier cours	VALEURS Cours Dernier préc. cours	VALEURS Cours Dernier prés. cours	VALEURS Emission Press Incl.	Rachet VALEURS Emission Rache net	rt VALEURS Emission Rechet
Sept. Bast 8,8%77	Genefita	Deal (2)	### ALE G	Acidion	204 15 France Petre	Dawris
Begin-Say IC Q	d Magnett	Visx	HOFS-COTE	Eparce . 3461 21 Eparcaurt-Scarv . 4493 14 Epargne Associat Epargne Court Terme Epargne Court Terme Epargne Court Terme Epargne Court Terme Epargne Industrie . 197 78 Epargne Monde Epargne Monde Epargne Parmete Epargne Parmete Epargne Parmete Epargne Valeurs . 445 11 Epsion . 435 30 Errace Chalassociat . 13844 18 France-çan . 13844 18 France-can index Scar . 106 95 France Interests . 343 31 France Chalassociat . 443 90	2481 84 25980 71 Acrof Sud Oblicx-Regions . 1055 23 Oblicum . 2767 13 67026 12 Oblig Ties only . 1322 18 1179 38 1179 38 Parties Captalisation . 20055 12980 71 1298	13836 01 13836 01 124675 57 5089 67 429 39 5089 67 429 39 568 61 1449 Acris Select 634 77 611 83 1449 Acris Select 634 77 564 53 1449 Acris Select 1449 Acri

VII

M. George Be

Prongreng

Marie S

COMMINITE STATES OF THE PARTY O

CINÉMA

LI CINÉMATHÈQUE

PALAIS DE TOKYO MY JAMES DE TOKYO du la de Boulogne (1944), de Illand Bresson, 18 h (1947), (1947), Menri Georges Clouman Hall b Alle

CENTRE GEORGES-POMPIDOU **BALLE GARANCE (42-78-37-29)**

Hommage è la Ware Lass : Ileann (1989, v.o. s.t.f.), de Tim Burton, 14 L ; Folie-folie (1978, v.o. s.t.f.), Stanley Donen, 17 h 30 ; Charge fantastique (1941, v.o. s.t.f.),

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

2, Grande-Galerie, Saint-Eustache, Forum Halles (40-26-34-30)

Paris Manager: James Fulls: l'Auto-(1985) Trafic (1971) de Jacques Tati, 14 h 📑 ; I h M ; Lecon II musique : Boulez * 7 1 1 N. Lilenstein, II h M ;

LEM EXCLUSIVITÉS

A PROPOS D'HENRY (A., v.o.): LACTRIOMPHS, W (45-74-93-50).
LES AMANTS DU PONT-NEUF (Fr.):
Espace Saint-Michel, 5- (44-07-20-49);
Sept Parnassiens, 14- (43-20-32-20).
AMERIKA, TERRA INCOGNITA (vénéautien, v.o.): Latha, INCOGNITA (véné-autien, v.o.): Latha, III (42-78-47-86). L'AMOUR AVEC III GANTS (It., v.o.): 14 III Parmassa, III (43-26-58-00).

Can.) : Espace Saint-Michel, II (44-07-

ATLANTIS (Fr.) : Gaumont Pamasas, MY CARMELA I (Esp., v.o.) : Latine, 4-

(42-78-47-88). 12-76-97-60; 12-1 5- (43-37-57-47); Sept Permessiens, 14- (43-20-32-20); Pavois, (45-54-46-85).

Pavois, 45-54-48-85).

LA LLI NOISEUSE (Fr.): Les TruLux nb urg. 6- (46-33-97-77); Lucernaire, 1- (45-44-67-34).

BERNARD ET BIANCA AU PAYS DES
LOUI (A., v.f.): 1- (4236-83-93); UGC Montparnasse, 674-94-94); UGC Triompha, 8- (45-7493-50); UGC Lyon 1- 12- (43-4301-59); UGC Gobeline, 13- (45-6194-95); Mistral, 14- (45-39-52-43);
UGC Convention, 11- (45-74-93-40);
LI, 18- (45-22-47-94); Le
LES BRANCHES DE L'ARBRE (Fr.-Ind.). LES BRANCHES DE L'ARBRE (Fr.-Ind.,

v.a.) : (46-33-10-82). BROKEN HEART (A., v.o.): 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-59-53). LE DES POÈTES DISPARUS (A., v.o.) : Républic Cinémas, 11. (48-

05-51-33); Grand Pavols, 1 (45-54-WILLIAM UP (franien, v.o.) : Utopla, 5-

143-26-84-65) V.o.) : V.o.)

45-32-91-68). DANSE AVEC LES LOUPS (A., m.o.) ** Trois *** 8* (45-61-10-60) v.f. : *** Opéra, *** (45-74-95-40) 14 (43-20-32-20).

(42-71-52-36). DEVOIRS [1] SOIR (Iranien, v.o.) : DOUBLE VIE DE VÉRONIQUE (Fr.-Pol., v.o.) : Epée L L L Logos Logos Louis-Jouvet, L (43-54-42-34). EPOUSES ET CONCUBINES (Fr.-Chin.,

v.o.) : La Pagode, 7• (47-05-12-15) ; Champs-Elysées, 8• (47-20-EUROPA (Dan.-Su., v.o.) : Ciné bourg, 1 (42-71-52-36) ; UGC Danton, 42-26-10-30).

FIEVEL MU FAR WEST (A., v.f.) : George V. (45-62-41-46); Paramount Opéra, (47-42-56-31); Fauvette, (47-07-55-88); Convention, 15- (48-28-42-27); Saint-Lambert, 12-(45-27-88); Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01); Convention, 18- (45:FISHER KING (A., v.o.) : Gaumont Les ■ 1 · (40-26-12-12) : George V, ■ (45-62-41-46) : Gaumont Parnasee, 14-(43-35-30-40).

(43-26-84-65); Républic 11- (48-05-51-33); Denfert, 14- (43-21-41-01).

HIDDEN AGENDA (Brit., v.o.); Utopla, 14- (43-26-84-65); Républic 11- (48-05-51-33); Denfert, 14- (43-21-41-01)

11- (48-40-4-7), 21-41-01), 11-41-01), 11-41-01, 11-41-0 HOT SHOTS ! (A., v.o.) : George V, & (45-62-41-46) ; v.f. : UGC Montper-

LES INDOMPTÉS (A., v.o.) : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26); Faund Marignan-Concorde, 443-69-92-82); v.f.: Montparnesse, 445-74-94-94); — Opéra, 47-42-56-31); Fauvette, 13- (47-07-55-88); Pathé Wepler II, 18- (45-22-47-94).

L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DE L'ETRE (A., v.o.) : Cinoches, 6- (46-33-10-82) ; Grand Pavois, 15- (46-54-10-82); Grand Pavols, 15- (45-54-46-85).
J'EMBRASSE (Fr.-it.): Forum
Lepress, 1- (42-33-42-26); UGC
Rotonde, 45-74-94-94); Lepress, 1- (45-62-20-40); UGC Opéra, 45-74-95-40).

JACQUOT DE NANTES (Fr.) : Lucer-

JUSQU'AU BOUT DU [Fr.-All.-Autr., v.o.): Forum Orient Express, 1• (42-33-42-26) ; Saint-André-des-Arts 1, 11 (43-26-48-18) ; George V, 145-62-41-46) ; Geumont Pemasse, 14• (43-35-30-40).

Se-30-40).

LARRY LE LIQUIDATEUR (A., v.o.):

LIT Danton, 10 (42-25-10-30); UGC
Triomphe, 10 (45-74-93-50).

LIT DANGEREUSES (A.,
v.o.): Cinoches, 6- (46-33-10-82);

10 Pavols, 15- (45-54-48-85).

10 (48-36-10-96). MA VIE EST UN ENFER (Fr.) : Forum Orient Express, 1- (42-33-42-26) ; Gau-mus Opéra, 2- (47-42-60-33) ; Rex, 2-(42-36-83-93) ; Gaumont Ambassade, (42-38-83-83); Gsumont Ambassade, 6 (43-59-19-08); George V, 8 41-48; USC Lyon Bastille, 12-(43-3-01-59); UGC Gobelins, 13- (48-61-84-95); 14- (43-27-14- (43-27-14- (43-27-14- (43-27-(48-28-42-27); Clichy, (48-22-48-01); Le 20- (48-38-

10-96). MALINA (All.) : Franci Logos II, 5- KI 64-42-34). MANUEL, LE FILS EMPRUNTÉ (Can.) :

Latine, 1 (42-78-47-86). MAYRIG (Fr.) : In imperial, In (47-42-72-52) ; Pathé Marignan-Concorde, 8- (43-59-92-82) ; Fauvette, I ≥ (47-07-55-88) ; Gaumont #10 14 (43-27-14: 43-27-1-21: Lim Montparnos, 14: (43-27-52-37); 14 Juliet Beaugrenelle, 15: (45-76-78-79); Convention, 15: (48-28-42-27) ; ШТ. 140-

MON PERE (1997): UGC Price, 8: (45-62-20-40); Pathé Français, (47-70-33-88); Miramar, 14: (43-20-

89-52). LA MORT D'UN MAITRE DE THÉ (Jap., v.o.) : The de Paris 5. (43-37-57-47).

A2-27).
NIGHT ON I THE (A., v.o.): Gaumont
Halles, 1: (40-26-12-12);
Opéra, 2: (47-42-60-33); Le Saint-Germain-des-Prés, Salle G. de Beauregard, Man-des-res, Sale G. de Geallegad, 6- (42-22-87-23); Gaumont Champs-Elysées, II. (43-59-04-67); La Bastille, 11- (43-07-48-60); Escurial, 13- (47-07-28-04); Miramar, 14- (43-20-

89-52). NIKITA (Fr.): Grand Pavols, 15- (45-54-PARIS S'ÉVELLE (Fr.) : 14 Juillet 6- (43-26-58-00) ; (43-59-19-08).

LE FUI SUSPENDU DE LA CIGOGNE (Fr.-Gr.-Suls,-It., v.o.) : Ciné Beaubourg (42-71-52-36) ; Reflet Logos I, 5

IE (45-44-25-02).
PAYSAGE MUC FEMME (Youg., v.o.): L'Entrepôt, 14- (45-43-41-63). PENSÉES MORTELLES (A., v.o.) : Immont Ambassade, 1 (43-59-19-08) ; Studio 28, 18 (46-06-36-07) ; v.f. : Les Montparnos, 14 (43-27-52-37). LA PLAINTE DE L'IMPÉRATRICE (All.,

PARIS EN VISITES

MERCREDI 8 JANVIER

« Délicatesses : porcelaines ou l'influence de la l'Orient porcelainiers du siècle », 10 h ... Camondo, us, rue Moncesu (l'Arr

Exposition = Lalique > aux Arts décoratifs», 14 🖪 30, 107, 🚃 🔤

■ Exposition : Giacometti », 14 - 11, cu du Président-(M- Cazes).

« Façades d'immeubles remarquables, rive-gauche», 14 heures, métro (A nous deux, Paris). c Du Saint-Martin II Jac-Saint-Laurent », 14 II Jacques-Bonsergent (Paris pittores

Saint-Paul Market Marke «L'ile Saint-Louis, du dix-septième sièce à nos jours», 14 h 45, mét Pont-Merie (D. Fleuriot). «Le langage de la galerie Médicis au la du Louvre », la heures, de Palais-Royal, sonte place Colette.

CONFÉRENCES

6, rue Albert-de-Lapparent, 20 h 30 : «Les fonctions de l'esprit», par Y. Diénal (Psychiatrie psychenaly-

Nous publions le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi. Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclusivités et des grandes reprises figurent dans notre sup-plément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jeudi).

LES FILMS NOUVEAUX

AMERICAN FRIENDS. Silm britannis de Tristam (47-42-72-72); Pathé Impériel, (47-42-72-72-72); Champs-Elyeées, (47-42-72-72-72); Pemasse, 14- (43-

Film français d'Henri H. ;
Ciné Beaubourg, J. (42-71-52-36);
14 Juillet 6- ;
UGC Rotonde, 6- (45-74-94-94);
UGC Biarritz, J. ; 14
Juillet Bastille, 11- (43-57-90-91);
14 Juillet Beaugranelle, II- (45-75-

79-791 BAR DES RAILS. Film français 🖦 Keim: Gaumont Le III 10 (40-26-12-12); Geumont Opéra, (47-42-60-33); Pathé (46-33-79-38); III Ambas-(43-59-19-08); Fauvette, (47-07-55-88).

DINGO. Film Horizon, 1- (45-08-57-57); Pathé Marignan-Concorde, ⊕ (43-59-92-82); ■ Pamassiene, 14- (43-20-32-20).

DOCTEUR NORMAN BÉTHUNE.

chy, III (45-22-46-01).

IEQUILIBRISTES. Film françale Nico Papatakis : Forum 1º (42-33-42-26) ; Europe Panthéon (ex-Reflet Panthéon). II (43-54-15-04) ; Les Trois Baizec, 8º (45-81-10-60) ; Passage du 100uest, caráciné, 8º (47-70-81-47); Le 11º (43-07-48-60) ; Sept Parrassiene, 14º (43-20-32-20). LA FIN DE FREDDY, L'ULTIME CAUCHEMAR. (*) Film américain de Rachel **** : Forum Horizon,

POISON (A., v.o.) : 14 Juillet Parnasse. PRETTY WOMAN (A., v.c.) : Cinoches, **№** (46-33-10-82).

PROOF (Austr., v.o.) : Lucernaire, (45-44-57-34). PROSPERO'S POCKET (Brit.-Hol., v.o.); Epin M Bols, 5: (43-37-57-47), RIEN QUE DES MENSONGES (Fr.); RIEN QUE DES MENSONGES (Fr.): Elysées Lincoin, 8º (43-59-36-14); Sept 11- (43-20-32-20).

RIFF RAFF (Brit., v.o.): Les Trois Luxembourg, 6º (48-33-87-77).

ROBIN DES HITT PRINCE DES 11- (42-33-42-20); HITT Triomphe, 1- (42-33-42-20); v.f.: Expresse, 1º (42-74-93-50); v.f.:

(45-22-47-94).

III MIFVE (It., v.o.) : Accetone, 5- (46-SEXE, HUNTON COM ET ITOLO (A.

v.o.) : 🔄 Beaubourg, 🗈 (42-71-LE SILENCE (**) (A., v.o.) : 14 Parnasse, 6 (43-26-58-00) : Cinoches, [(46-33-10-82) ; Républic Cinémas, 11 (48-05-51-33) ;

Grand Pavois, 15 (45-54-46-85) LA TENTATION DE VÉNUS (Brit. .o.): 14 Pamasse, F (43-26-19-44

8• (45-63-16-16);

Pavois. 1• (45-54-48-85); v.f.: HollyBoulevard, 9• (47-70-10-41);

Opéra, 9• (45-74-95-40); 1

1, 10• (47-70-21-71);

14: (43-20-12-06) 14 (43-20-12-06). THE ADJUSTER (Can., v.o.) : In Inc. 11 (43-07-48-60).

THE INDIAN RUNNER (* (A., v.o.) 6· (46-33-10-82). THELMA ET LOUISE (A., v.o.) : George V, 8- (45-62-41-46). TORCH SONG TRILOGY (A., v.o.) : Beaubourg, 3- (42-71-52-38) ; Berry 11- (43-57-51-55).

Berry 11 (43-57-51-55).

IT TOTALE (Fr.): Forum Horizon, 1*
(45-08-57-57); 2* (42-36-83-93);
Montparnasse, (45-74-94-94);
Marignan-Concorde, I* (43-59-92-82);
Saint-Lazare-Pasquier, 8* (43-87-36-43); Normandie, 8* (45-63-16-16); Opéra, 9* (47-42-56-31); Les Nation, 12* (43-43-01-59);
UGC Lyon 12* (43-43-01-59);
Montparnasse, 14* (43-20-12-06); 14* Montparnesse, 14: (43-22-184-50); Parne Montparnesse, 14: (43-20-112-06); 14 Juillet 15: (45-75-79-79); Convention, 15: (48-28-72-7); Maillot, 17: (40-88-70-16); Wepler, (45-22-48-01); Le Gambetta, 20- (46-36-10-26)

TOTO LE HÉROS (Bel.-Fr.-AL.) : III (42-78-47-86). TOUS LES MATINS IN MONDE (Fr.): Honzon, 1 (45-08-57-57); Hautefeuille, (46-33-79-38); Importon, (42-25-10-30); La Pagode,

1. (45-08-57-57) : USC Odéon. P (42-25-10-30) ; IEEE Normandle, (45-63-16-16) ; v.f. : Ray 2 (45-63-16-16) (45-63-16-16); v.r.; has 83-93); UGC Montparnasse, 6- (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9-(47-42-58-31); UGC Lyon 12- (43-43-01-59); UGC

13 (45-61-94-95); Mistral, 14 (45-; UGC Convention, 15-(45-74-93-40); F B, 18-(45-22-47-94); L 20-(46-36-10-96). HAMLET . Film américain de Franco

MÉMOIRE TRAQUÉE. Film de Patrick Dewolf : 42-36-10-30) ; U. Montpernasse, U. 74-94-94) ; U. Biarritz, 8-20-40) ; U. Opéra, U. (45-74-43-01-59); Mistral, 14 (45-38-74-83-40j.

V, I, WARSHAWSKI. UM PRIVÈ ESCARPINS. Film (45-08-57-57); Head Seim-Ger-mein, II (42-22-72-80); Meri-gnan-Concorde, 8- (43-59-92-82); v.f. : Opére, 9- (47-42-58-31) ; U-1 C-1 , 13- (45-81-94-95); Miramar, 14 (43-20-89-52); Mistral, 14 (45-39-52-43); Convention, 15 (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18 14 14

/ (47-05-12-15) ; Pathé Marignan , (47-05-12-15); Pathé Merignan-Concorde, 8 (43-58-92-82); Saint-Lazara-Pasquier, 8 (43-87-35-43); UGC

8 (45-62-20-40); Max Linder
9 (48-24-88-88); Pathé
Français, # (47-70-33-88); 14 Julier
Bastin, 11 (43-57-90-81); Les
12 (43-19-95); Mastral, 14* # 11-15-243); Pathé Montparnasses, (43-20-12-06); 14 Julier Beaugrenelle, 15-(45-76-79-79); UGC Convention, # (45-74-93-40); UGC Maillot, 17* (40-68-00-16); Pathé Cilchy, 18* (45-22-68-00-16) ; Pathé Clichy, 18- (45-22-46-01) ; Le Gambatta, 20- (46-38-10-96). THE EM (A., v.a.): USC Triomphs,

8· (45-74-93-50).

LIN ÉTÉ EN LOUISIANE (A., v.o.):
Ché Becubourg, 3· (42-71-52-38); UGC
Odéon, ii (42-25-10-30); UGC Blarritz,
8· (45-62-20-40); UGC Mailiot, 17· III.
88-00-16); v.f.: UGC Montparnasse, 6· (45-74-94-94); Seint-Lazare-Pasquier,
III. (43-87-35-43); Paramount Opéra, 6· (47-42-56-31); LUC Lyon III. (47-42-56-31) ; LTT Lyon (13-45-43-01-58) ; UGC (13-43-01-58)

UNE ÉPOQUE FORMIDABLE... (Fr.) : George V, 8- (45-62-41-46). leuille, iii (48-33-79-38) ; English Lincoln, 8 (43-59-36-14) ; Lee Montper-MM. 14- (43-27-52-37).

VAN 1 H (Fr.): 1 Opéra, 2 (40-26-12-12); Opéra, 2 (47-42-60-33); 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-58-83); L Montpar-LA VIEILE QUI MARCHAIT IIIAE LA MER (Fr.): Pernassiene, 14- (43-20-32-20).

LES GRANDES REPRISES ANDREI ROUBLEV (Sov., v.c.) : 8 | 43-26-80-25). ATTENDS-MOI ALI CIEL (Esp., v.o.) :

Latina, 4 (42-78-47-86). LES AVENTURES DE PINOCCHIO (IL., v.f.): 14 Parnasse, 1 (43-26-LES ELLEMENT NE PORTENT PAS

DE COSTARD (A., v.o.): Studio des Ursulines, 1 (43-26-11-09). DE L'OR EN MANIES (Brit., v.o.) : Mar Logos I, 5- (43-54-42-34). DOCTEUR FOLLMOUR (Brit., v.o.) : Le o - Espace Jacques Tati, 5• (43-DOCTEUR JERRY ET MISTER LOVE

(A., v.o.) : Trois Luxembourg, 6-(46-33-97-77). DOWN BY LAW (A., v.o.) : 14 Juillet Odéon, 6- (43-25-59-83). RIDER (A., v.o.) : 6 FANTASIA (A.) : Cinoches, 6- (46-33-

HISTOIRES EXTRAORDINAIRES
[F.]: 5 (46-33-86-86).
L'HOMME LA LILI DE SERPENT
[A., v.o.]: Action Rive Gauche, 5- (43-29-44-40). HUSBANDS (A., v.o.) : (43-26-19-68).

UNE OLVIDADOS (Mex.) : Latina, 4 (42-78-47-86). MEET ME IN SAINT LOUIS (A., v.o.):
Trois Luxembourg, (46-33-97-77).

1984 (Brit., v.o.) : Utopia, 5-LE MILLIARDAIRE (A., v.o.): Médicis Logos salle Louis-Jouvet, E (43-54-42-34). MINNIE AND MOSKOWITZ (A., v.o.) :

ORANGE MÉCANIQUE (**) (Brit. ORANGE MÉCANIQUE (**) (Brit. v.o.): 1 · (40-26-12-12); 14 Juillet 6 · (43-25-59-83); Ambassade, 8 · (43-59-19-08); 14 Juillet Bassille, 11 · (43-57-90-81); 13 · (47-07-28-04); 14 · (43-35-30-40); 14 · (43-35-30-40); 15 · (47-42-60-33); 16 · (47-42-60-33); 18 · (43-43-43-43-94-50); 18 · (43-43-43-43-94-43-94); 18 · (43-27-84-50); 18 · (43-22-47-94); 18 · (45-22-47-94); 18 · (45-22-47-94); 19 · (40-28-22-47-94); 18 · (40-28-22-47-94); 18 · (40-28-22-47-94); 18 · (40-28-22-47-94); 18 · (40-28-22-47-94); 18 · (40-28-22-47-94); 18 · (40-28-22-47-94);

47-94). RACONTE-MOI PARIS (Fr.) : 17- (42-93-93-46). STRANGER THAN PARADISE (A. All., v.o.): Utopia, 5. (43-26-84-65).

SUR QUAIS (A., v.o.) : Action 5- (43-25-72-07). TCHAIKOVSKI (Sov., v.o.) : Cosmos, (45-44-28-80). LE TEMPS DES GITANS (Youg., v.o.) :

Lucemaire, 6- (45-44-57-34). THE MEN (A., v.o.): Christine, (43-29-11-30). UN ANDALOU (Fr.): Latina, 42-78-47-86).

LES SÉANCES SPÉCIALES A LA POURSUITE D'OCTOBRE ROUGE (A., v.o.) : Pevois, 15-

(45-54-46-85) mer. 20 h, jeu. 22 h, km., ACCIDENT (Brit., v.o.) | Reflet Logos Louis-Jouvet, 5 (43-54-42-34) Jeu., km. 11 i 55.

AKIRA (Jap., v.o.) : Grand Pavols, 15-(45-54-48-85) mer. 13 h 30, sam. ALEXANDRE NEVSKI (Sov., v.c.) | (45-32-91-88) mer. | 17 h. | 17 h. | 14 h. | 15 h. | 1

Logos Louis-Jouvet, -(43-54-42-34) mer., ven. 11 ii 50. ARSENIC ET VIEILLES DENTELLES (A., v.o.): Cinémas, 11- (48-05-51-33) mer., dm., lun. 19 h 40. ASTÉRIX CHEZ L. BRETONS (Fr.):

Saint-Lambert, 15 (45-32-91-68) mer. 15 ii LA BALLADE DES DALTON (Fr.) : I Berry 11 (43-67-61-65) mer. 13 h 45, sem. 15 h. LA BELLE CAPTIVE [1]: Denfert, 14-(43-21-41-01) mer. II h 40. BERUCHET DIT LA BOULLE (7-.): Su-dio Galende, 5- (43-54-72-71) mer. 14 h.

BOY2'N THE HUJU (*) (A., v.o.) : images statutes, 5- (45-87-18-09) mer., jsu, 18 h, sam. III h, dim. 22 h, km, 13 h 46, III n BRAZIL (Brit., v.o.) : Saudio Galande, 5-(43-54-72-71) (copie 144-14) 1441-20 h 20 dm. 20 h 10, jeu., ven., sam.

16 h. lun., mer. 15 h. CASABLANCA (A., v.o.) bert, [(45-32-91-68) km. II h. LE CHATEAU DE MA MÈRE (Fr.) : Str-dio des Ursulines, 5° (43-28-19-09) LA CHATTE SUR UN TOIT BRULANT (A., v.o.) | Saint-Lambert, | (45-32-91-68) mar. 19 h, | 21 h, km.

CHET MANNE, LET'S GET LOTT (A., v.o.) : Clné Besubourg, 3- (42-71-52-35) mer. 10 h III. LE DÉCALOGUE 7, TU NE VOLERAS Pol., v.o.) | Internation Logos salle Louis-Jouvet, 5- (43-54-42-34)

LE DÉCALOGUE 8, TU NE MENTIRAS .PAS (Pol., v.o.) : Reflet Médicis Logos salle Louis-Jouvet, III (43-54-42-34) IIII 12 h. DROWNING BY NUMBERS (Brit.,

v.o.) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-38) EASY RIDER (A., v.o.) : Epés de Bois. 5· (43-37-57-47) ven., 22 h 15.

FANTASIA (A.): Républic Cinémas, 11: (48-05-51-33) mer., sem. 73 h 50, dim. 17 h 22: penfert, 14: (43-21-41-01) mer., sem. 17 h 30, dim. 13 h 50; Saint-Lambert, 15: (45-32-91-68) mer. 17 h, jeu., sam. 19 h, dim. 16 h 45,. mar. 21 h.

LE FAUCON MALTAIS (A., v.o.):
Saint-Lambert, 15- (45-32-91-68) mer.
21 h, van. 17 h, lun., mar. 19 h.
LE FESTIN DE BABETTE (Dan., v.o.): Utopis, 5- (43-26-84-85) mer., jeu., ven., sam., dim., mer. 14 h 30. FIERRO... L'ÉTÉ DES SECRETS *

(Can.) : Latina, 4- (42-78-47-88) mer., sam., dim. 14 h. FRANKENSTEIN JUNIOR (A., v.o.): Studio des Ursulines, 5- (43-28-19-09) mar. 20 h, dim. 17 h 45. LA GLOIRE DE MON PÈRE (Fr.): Stu-dio des Ursulines, 5- (43-26-19-09) mar. dim. 14 h. sam., dim. 14 h.

mer., dim. 14 h. LE GRAND BLEU (Fr.) : Grand Pavois, 15- (45-54-46-85) (version longue) mer 21 h 15. GRAND CANYON (A.) : Le Géode, 19-(40-05-80-00) séances mer., jeu., de 10 h II 21 h, ven., sem., dim., mac., de

10 h à 19 h LA GUERRE DES BOUTONS (Fr.) : 15- (45-32-91-68) mer., dim. 17 h, sam. 19 h, HANGIN' WITH THE HOMEBOYS (A.,

v.o.) : ims d'ailleurs, 46-87-18-09) mer. 1, ven. h, sam. J'ENTENOS PLUS LA GUITARE (Fr.) : Denfert, 14- (43-21-41-01) mer., jeu., iun. 19 h 40.

lun. 19 h 40.

JULES ET JIM (Fr.): Lee Trois Luxembourg. F (48-33-97-77) mer., ven., mar. I 12 h.

JUNGLE FEVER (A., v.o.): L.

d'ailleurs, 5- (45-87-18-09) mer., hn.
18 h, jeu. 20 h 10, sam. 16 h, dim. LE KID (A.): Républic Cinémes, 11- (48-

MAITRES DU TEMPS (Fr.) : Stu-(43-54-72-71) mer.

MAMAN, JAI RATÉ L'AVION (A., v.i.) : Seint-Lumbert, II | III III mer., sam. 17 h, iiin IV A METAL HURLANT (A., v.o.): Grand Pavols, 15- (45-54-46-85) mer. III h 30, mm 0 h 30. NOIA FAIL N'EN PAIT QU'A SA TI (A., v.o.) : Images d'ailleurs, 5-(45-87-18-03) mer, 22 h, dim. 16 h. LES P'TIT'S SCHTROUMPPS (Bel.) : ..., 6- (45-44-57-34) mer., sem., th. 14 h, 15 h.

PETER ET ELLIOTT LE DRAGON IA. v.f.) : Denfert, 14* (43-21-41-01) eam. 18 h 30. PIERROT LE FOU (Fr.): Les Tumenthourg, 6 1 1 1 POINT BREAK (*) (A., v.o.): Grand Pavois, 15 1 15, sam. 20 h 15, sam. 18 h

PRINCESS BRIDE (A., v.f.): Le Serry Zbbre, 11: (43-57-51-55) man 15 h, dim. 16 h 15. RAGE (A. v.o.) : Images 5 5 (45-87-18-08) mer. 22 h, ba. 14 h, mar. 20 h 10. RAGE IN HARLEM (A., v.o.) : 5 11-18-09 mer. 20 h 10, ver. 22 h

LE ROI DES ROSES [11] v.o.) i Sudic des Ursellnes, 1 (43-25-18-09) mer. 18 h 30. LE ROI ET L'OISEAU (Fr.): Denfen, 14-(43-21-41-01) mer. 10 h, 11 h 11 h sen., iun. 13 h 50, dm. 17 h 40.

MU & NANCY (*) (A., v.o.) : Ciné Beau bourg, № (42-71-52-36) mar. 10 h SWEET MOVIE (*7 (Fr.-Can., v.f.) : Stu-dio Galande, 5- (43-54-72-71) LES TORTUES NINJA M IA., v.f.I

15• (45-32-91-68) 13 h 30, sam., dim. 15 h. UN POISSON NOMMÉ WANDA (A., v.o.) : Grand Pavois, 15- (45-) mer. 22 h 15, ven. 20 h, dim. 22 h, lun., mer. 16 h. LE VENTRE DE L'ARCHITECTE (Brit., v.o.) : Ciné Beaubourg, 3- (42-71-52-36)

v.o.) : Care beautoury, or Park 1 v.o., mer. 10 h 40. LE VOLEUR DE CHEVAUX (Chin., v.o.) : L'Emrepôt, 14- (45-43-41-63) mer. 14 h, 20 h 30, jeu. 17 h, 22 h, VOYAGE SUR JUPITER (Cart.) : Cinaxe, 11 (42-09-34-00) film me jeu., ven., dim., mar., 11 h à ,19 h toutes 15 15 LES VOYAGES DE GULLIVER (A.) : Saint-Lambert, 15- Hall 13 h 30...

ZAZIE DANS LE MÉTRO (Fr.) : Républic Cinémas, 11 (48-05-51-33) mer. 16 h.

Jean Contrucci fle Provençal).

Jean RAMBAUD

René Char (Correspondance). e Une histoire pathétique, dramatique comme de et die de forêt où l'on retrouve les odeurs de pinède et mer, sei souffies du mistral et les flambolements de chair. La force d'une phrase qui s'enracine et s'élan en d'inattendus détours, en d'imprévisibles raccourcis Paul Morelle (le Mont

« Un style dru qui a la violence du soleil et le grand souffle du mistral. Des phrases éclairs et d'autres qui sont des vers magnifiques. » Jean Bouhler (Podsie-Info).

« Un de ces livres qu'on fait longtemps repasser en bouche pour en extraire toutes les saveurs. Un style noueux et solide comme un vieux cep nouni de sève et

lumière, de couleurs, de poésie. Et les dernières pages nous hissent sur un sommet de Maurice Chavardès (Témoignage chrétien).

NOUVELLE ÉDITION: LA BARTAVELLE 39, rue Jean-Jaurès, 42190 CHARLIEU

VII

Adrienne et les éléphants

RAID-MARATHON | le Paris-Syrte-Le Cap

Tartarin à Franceville

Paris-Syrte-Le Cap II franchi l'équateur, lundi 6 janvier, dans l'étape gabonaise 💴 📭 Oyem et Franceville. Cette longue étape de 770 kilomètres. gagnée par l'équipage Pierre Lartique-Patrick Destaillets (Citroën ZX) et Laurent Charbonnel (Suzuki) en moto, 🕍 📖 apporté de modifications aux classements généraux dont la idia est toujours occupée par **Hubert Auriol-Philippe Monnet** (Mitsubishi Pajero) et Stéphane Peterhansel (Yamaha),

18 18 1 No.

F. .

ICMET'S

1 3 CR.

There's

Dist.

feeth 19

TO THE ..

1078 A

建美洲

in A species

15 × 30

IN THAT

J. Brand

MANA SA MANA SA MANA SA

196 (\$6.1)

100

CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE

13 A

(1984年 - 1877年 東京**州戦**、中国

MAGE A

154. TER

\$ PMP 18.3

事 药油之

Professional Control of the Control

\$1.50 pm

30.

A . .

PR. .

1 教育本 排

torotton international

Cope or some Com

terate item history

missage Lille ou Be

the state out tonic and

designed de para

evin dirangers la

and a demand sa log

name the de ses is

. Pro . A . menagement &

the subment to

moter and collecting

e a great ement de to

nut elle denten b

ier in gende de Pare g to developpement

die no leur affine. all the state of the state of the er periodes de desde

to store ance, \$16.

most free on place &

Charles Co. a parke

. to the Taglonaut, a

Control of Ses

The Contembra

THE RESERVE

11 11 11 2 mg k

a matikt eiler 🚌

in maines) &

Control of Sunda

er er finne set 🚌

🤃 Na - Valhendik 🚡

T 1 Cold a 55g

7 7 7 (C) (C) (283)

on to Novel the Enem and to the tree nich

in the devices less

er ja Parend 1. 1. E 507

· · · · · · · · · · · · · · · · · · Ecros

e eliman

Alt, on our preside at

ociaux

15 a 1878

10 mg 1257

10.255

TO SHIP SEED

 $+ \gamma_{-2} \left(- \frac{2 \Gamma P_{1}}{r} \right)$ 100

1. 1. 1. 18 1 N

. - 25 B TS

. . . - :20°

Service Constitute

The state of

196 196 196 196

THE STATE OF THE S

19 18 P

- 11. E

1

er i Palar

112 -

J. 12. 16

is to reviewig

ni. face z <u>a</u> i

100 £

- Territoria pes 🖹

A Changes conting der eint comprende p en activard has de pe

or Callerian

d . orginally and anily

FRANCEVILLE (GABON)

de notre envoyé spécial

Comme homonyme popula-risé par Alphonse Daudet, Yves Tartarin est, i in façon, un aventu-nier. Comme and prédécesseur, in Tartarin de origil'autre, il différence l'autre, il de l'autre, il de l'autre, il de l'autre, il de l'autre, il a franchi le grand pas en s'engageant Dakar. C'était en 1989. L'année suivante, il de l'autre l l'épreuve copilote Dans le baquet du passager, il and installé Camido, un énorme lapin peluche de 1,60 mètre.

cam année, Yves Tartarin et son coequiper Jean-Claude Barbo-lin ont franchi l'équateur dans musétape gabonaise. Ils sont même im partis pour réaliser un exploit. Quinzièmes i Francéville,

Pour rénssir cette performance, Yves Thathiff Trespecté sa dévise : « Faire les choser lérieusement sans se prendre téleux. à La commune par le choix d'usine confié les années précédentes à Jean-Claude Ratet, puis à Gérard Sarrazin, « C'est un diesel Gérard Sarrazin, e C'est un diesel pas très rapide, mais très fiable, conforme à l'Image que Toyota veut donner, Le Paris-Le Cap est une épreuve d'endurance. Il vout mieux gentil.» A rythme, Yves
Tartarin et Jean-Claude Barbotin,
qui se disent mauvais mécaniciens, ont simplement changé timen i u arrivant au Gabon,

Le soir, à l'arrivée au bivouac, la journée d'Yves Tartarin n'est pas terminée. Afin d'assurer unotoriété dans sa région et de satisfaire commanditaires, il raconte un course d'un impressions il impression radio Skyrock il Poitiers. En échange de cette collaboration un ciense, la radio réoercute le mescieuse, la radio répercute le message dans la presse locale et dans les entreprises l'ont dans le cadre d'opérations munication interne.

Pour le pilote du Toyota, le Paris-Le Cap ne la terminera d'ail-leurs le Afrique la A retour = France, il devra, avec sa voiture, promotion pour faire rêver le promotion des clients de manditaires. Tartarin leur tera peut-être en histoires de tera peut-être histoires de chasse Afrique. Depuis le départ, il a tué un vautour du désert, cinq poules, un fennec, chèvre, un petit et, dernier, un chien dans la traversée d'illage gabonais. «A chaque fois, j'en en malade, affirme-t-il, car j'alme trop les animaux.

GÉRARD ALBOUY

CLASSEMENTS

Douzième étage : Oyem-Franceviji (770 km dont 570 chronométr

Autoe. — 1. Auriol Monnet, 16 h 10 min 21-s; 2; Weber-Hener, h 15 min 27 s; 3, Shinozuka-Magne, h 18 min 02 s; 4: Waldegard-Gellegher, h 1 h 32 min 23 a; 5. Vataneo-Berglund, h 2 h 48 min 55 s.

Motes. — 1. Peterhansel (Fra, Yamaha), 43 h 4 min 37 a; 2. LaPorte (E.-U., Cagiva), à 7 min 38 a; 3. Arcarons (Esp., Cagiva), à 27 min 33 a; 4. Morzies (Fra, Cagiva), à 31 min 9 s; 5. Mas (Esp., Yamaha), à 41 min 48 s.

IMAGES

EME les éléphants ont une maman. Depuis gu'Adriane qu'Adriana Mauroy, son fils en aveit «meme», la nouvelle est devenue officialle. L'information prend parfois des chemins de un musico qui échappent aux stratèges 🖦 🖢 communication. Car ce qu'une mère e dit, 🚃 🌦 son Pierrot, fût-il premie ministre ou bientôt ex-premier tenu d'y souscrire. Même si le

C'est à cela qu'on pensait en

0.30 Journal, Météo et Bourse.

20.45 Táléffim : La Vénus à Lulu.

20.35 Cinéma : Promotion cenapé. D Film français de Didier Katzinka (1990).

CANAL PLUS

23.05 Théâtre : Le Foyer. Pièce d'Octave Mirbeau.

0.55 1. 2. 3. Théâtre.

22.15 Journal et Météo,

1.00 La 26- Heure. 1.45 Journal et Météo.

20.50 Cinéma : Airport. s Film américain de George Secton (1970).

TF 1

politique oblige

térieux, avec de bons vieux mots en langue de bois, pour occuper le terrain. « J'ai pris le parti de ne rien en dire», dira-t-il pour ne rien dire sens rien taire. C'est tout un art que de pratiquer ainsi le silence parlant **parl** parler silencieux.

Saulement voilà, Adrienna

plutôt celui 🖮 partir. Et voyent les images du demier congrès du PS, lorsque Pierre Mauroy, en pleine emphase fratemelle, avais donné du acher Michel, cher Lionel, cher Laurent » li mus tourmenteurson pris à imaginer

ment que Pierre Mauroy ne se soit à ne plus « s'empailler » . dévoué à Tonton autant qu' Maman, ce qui serait assez dans le genre qu'on lui prête.

Qu'importe, sa sortie, négociée, car si on suppose Pierre Mauroy dévoué, on ne le sait pas fou, m créé une sorte d'animation fébrile dans le village socialiste et, par-III médias.

d'un changement i la tête du PS paraisse devoir bouleverser nation. Surrout vu comme Film in cas, loin de Paris. Mais, enfin, le changement a, am moins, un voyant Plerre Mauroy, sorte d'ar-bre dans la forêt des micros. Le après. Marre, arre la marre la changer. Et donc la marre la gné. On l'aperçut.

Exercice très révélateur. Laurent Fabius, donné gagnant et ne l'aurait-on pas su que son visage l'aurait dit, visitait les magistrats de Paris en leur rentrée solennelle. On le vit longuement. Michel Rocard qu'on croyait aux IIII I train de tout many run supplier of the Day Edition and a nouin line in risque in rendre « le moci vulnérable ». On le vit funtivement. Et Lionel Jospin, la III II toujours du Jospin boudeur en archives, fut montré li renfro-

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre publiment daté dimanche-lundi. Signification des symboles pagnalé dans « le Monde radio-télévision » ; « Film à éviter ; » On peut voir ; » ne pes manquer ; » « Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 7 janvier

22.00 Flash d'Informations. 22.10 Cinéma Biloxi Blues, w
Film américain
Cinéma : Germinal, w
Film franco-hongrois d'Yves Allégret
(1983). 20.50 Cinéma : Lévy et Gollath, a Film français de Gérard Oury (1987). 22.30 Magazine : Clei, mon merdi I

LA 5

22.25 Railye | Paris-Le Cep. 22.55 Cinéma | Le Chinois, p 0.30 Journal III II nult.

M 6

20.40 Táléfilm : Le limin blanc. 22.16 Bill : Brigade de nuit. 23.05 Magazine : 60 Minutes. 0.00 Six minutes d'informations

LA SEPT

20.40 Documentaire : Philippe Favier. 20.65 Théâtre : Arlequin, serviteur de deux

Mercredi & janvier

Cirque Plume.

FRANCE-CULTURE

0.05 Du jour au lendemain.

0.50 Musique : Coda.

FRANCE-MUSIQUE

Sion) : Roméo et Juliette, Capriccio IIIIIII op. M Symphonie m 6 m W mass op. 74, in Tolerand per l'Orchestre Kogen.

L'affrontement de deux anciens vétérans du

MOTS CROISÉS



tourne bien pour lui. - II. Tend des pièges. Conjonction. - III. Vont sur le feu ou bien dans l'eau. - IV. Le signe du verso. Faire entrer pour amener à sortir. - V. Cours guya-nais. - VI. On en joue avec «âme». - VII. Son heure est régulièrement venue. Obtenues en jouant ou bien en traveillant. - VIII. De quoi rumi-ner. C'est parce que l'on s'en

I. Ne peut que souhaiter que ca qu'il — IX. Se feit admirer. Il y a du feu dans sa cheminée. Pronom. — X. Préfixe. Feit quitter la terre. — XI. Cité palindrome. Qui n'a donc plus rien à negrire. perdre.

décennie des mutations». - Mu de favoriser le dialogue MIII gestionnaires, responsables gouvernementaux, chercheurs et formateurs de l'Europe occidentale, centrale et orientale, de la zone ACP et des Amériques, un colloque est organisé dans les locaux du ministère de l'économie et des finances, 139, IIII de Bercy, IIII Paris, du 13 au 17 janvier sur le thème : « Les entrepreneurs III III entreprises dans la décennie le maille Le colloque sera inauguré, la 13 janvier à Paris - Dauphine, tél.: 15 heures, par M. Pierre Bérégovoy, (1) 47-04-91-56 (le matin).

 Un objectif pour des hommes
de jugement. Faisalt adhérer. Amateur de fruits. Travailla aux champs. - 3. S'attaquer à la tache. Signes de nervosite. - 4. Placé chez le notaire. Conjonction. Pas à mol. - 5. Ne se fait pes du jour au en «pince» pour lui. - 6. Eau Zeïre. Les petits roberts ? - 7. Qui n'agit pas bien. Qui ne nous a donc pas quittés. -8. Bon pour les cochons. N'avancait pas à pas de loup. - 9. Paré pour la douche. Etait beau comme un astre. Prend les mesures appro-Solution du problème nº 5688 Horizontalement

VERTICALEMENT

I. Empoigner. - II. III. - III. Nis. Nie. - IV. Transis. - V. Lé. - VI. III. - VII. Mâlée. - VIII. Bis I Ave. -IX. Lu. Fumier. - X. Emouvant.

XI, Crêt, Un. Verticalement

□ Un colloque international sur ministre ■ l'économie, 📭 finances «entrepreneurs entreprises dans et du budget, et entreprises dans M. Maurice Allais, Prix I d'économie,
du professeur I Guitton, membre I l'Institut, M. Henri Lopes, directeur général des décennies pour le développement à l'Unesco, ■ de M. Tevoedire, directeur de l'Institut panafricain Il prospective sociale. Dix-sept conferences sont prévues les 14 et 15 janvier ■ quarante-cinq ateliers parallèles les 16 ■ 17. Renseigne-

13.40 Série : Commissaire V Police judiciaire. 15.15 Club Dorothée. 17.30 Série : Ill Jump Street. 18.20 Jeu : Une famille en or.

18.50 Fauilleton : Santa Barbara. 19.15 Jeu : La Roue de la fortune. 19.45 Divertissement : Le Bébête Show Tirage du Loto (et à 20.45). 20.00 Journal, Météo et Tapis vert. 20.50 Variétés : Sacrée solrée. 22.45 Magazine : Santé à la Une. La chirurgie esthétique de A à Z.

0.15 Magazine : Télévitrine. 0.50 Journal, Météo et Bourse.

13.30 Jeu: Un mot pour les JO (et à 18.05, 22.20). 13.35 Météo. 13.40 Documentaire : Opération Terre.

15.05 Série : Les deux font la paire. Jeu : Des Million et des krimas. 16.15 Magazine : Giga. 18.05 Série : Mac Gyver. III WI INC.

19.00 Le Journal olympique. 19.05 Jeu : Question de charme. 19.35 Diverse : Caméra indiscrète 19.59 Journal, Journal du trot et Météo.

19.59 Journal, Journal du trôt et Méteo.
20.50 Téléfilm: L'Ambassade en folie.
Un homme à femmes demande à un collègue de le remplacer. Ce demier est enlevé...
22.25 Magazine: Direct.
Peut-on feire confiance aux médecine?
11.40 Magazine: Musiques au cœur.
Les voix russes.
0.50 Journal et Météo.

13,40 Feuilleton: Viva Mexico (8- épisode). 14.25 Histoire de voir.

Alexandre Rodchenko (et à 22.35).

14.30 C'est Lulo! 18.00 Magazine : Une pêche d'enfer. 18.30 Jeu : Questions pour un champion. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.12 il 19.35, le journal de la région.

20.00 Un livre, un jour.

Son expérience de l'amour et Cœurs muiticolores, d'E.-V. Keyserling.

20.10 Divertissement : La Classe. 20.40 Magazine: La Marche du siècie. Jacques Chirac III III politique extérieure de la France.

22.15 Journal et Météo. 22.40 Mercredi en France.
Programmes des télévisions régionales.

23.35 Traverses. Le Mouve. La parole, la seule arme des jeunes exclus... **CANAL PLUS**

13.36 Téléffim : Le Calice de la le 15.05 Documentaire : Les Allumés... L'Académi du rock. 15.30 Téléfilm : K 9000. 17.05 Les Nuis... l'émission. 18.00 Canaille peluche.

- En clair juaru'à 21.00 -18.30 Ça certoon. 18.50 Le Top.

19.20 Magazine i Nulle part ailleurs.

21.00 Cinéma : Un ticket pour deux. I Film de John Hughes (1987). National Martin, John Candy, Lalla 22.25 Flash d'informations.

22.35 Sport : Basket-ball.
Chempionnet d'Europe des clubs : Antibes-Tallin (Estonie). Tallin (Estormy.

0.10 Cinéma :

Le Petit Criminel. EEE

Film français : Jacques Dollon (1990).

A. Richard Angonine, I. I. Thomassin,

1330 Bloke I L'Inspecteur Derrick. 14.25 Série : Bergerac. 15.20 Serie : Simon et Simon. 16.10 Série : Shérif, fais-moi peur.

17.00 Youpi l Them est finie. 18.30 Rallys : Paris-Le Cap. Arrivée de l'étape. 19.05 Série : Kojak. 20.00 Journal.

20.25 Railye : Para La Cap. 20.40 Météo.

20.45 Histoires vraies. Un père 22.35 PHM : enfants du divorce.

23.45 Rallye : Francis Cap. 0.15 Journal de m nuit.

La Marie : L'Homme au lumina 14.25 Sárie : L'Etalon noir. Le Freion vert. 15.15 Magazine : E= **III** 15.45 Magazine : Culture pub. 16.15 Magazine : Culture rock. 16.40 Magazine : Flashback. 17.10 Série : Hongkong Connection.

18.00 Magazine : Nouba. 18.30 Série : Les Années FM. 19.00 Série : La Petite Maison dans la prairie.

19.54 Six minutes d'informations. 20.00 Série : Cosby Show. 20.40 Téléfilm : La Jeune Fille au pair. Une Ingénue foncièrement diebolique.

20.30 Archipel Contibute, on direct, evec, notamment, [188] Curien, ina la la lechnologie, Deser nique Legiu, Ama Alter, Cousin, Marie-Jeanne Massa at Evinta O'Dy. Maria magnétiques.

20.30 Carrier bloom in its septembre

22,40 Espace libre.

Vietnam pour un gamin de dix ans. 23.45 Magazine : Vénus. 0.15 Six minutes d'Informations.

22.16 Téléfilm : Le Prix d'un rapt.

LA SEPT 17.45 Magazine : Avis ilin tempête. 19.00 Documentaire : Histoire parallèle.

20.00 Documentaire : Formalis d'étoiles. 1. Cosmologie. > 20.55 Druggeries : Wadi. 241 Cinéma : Toto, Peppino e la maio

femmina. # Film Italien i Camillo licens-cinque (1956). D.III Court métrage : Les balles se

retournent.

FRANCE-CULTURE

20.30 Tire ta langue. I Jacquemard, Jean-François Jacquemard, Jean-Maria Turpin, Bélaya, Caze-nave, Eric

de la Landa et 22.00 publiques langue française. Muno-

Les Nuits Le Roman de et la : I, les personnages d'arme.

0.05 Ou jour au (la Musique, passion d'artistes). 0.50 Musique : Care Voyage eu man in le

FRANCE-MUSIQUE

20.30 (donné le E septembre 1991 du Festival de Besançon) : Totenfeier, de Mahler; pour piano pour piano mineur op. 79, w Weber; Burlesque pour piano et orchestre 🖿 ré mineur, Transfiguration, poème symphonique op. 24, R. Strauss, par symphonique hongroise, dir. cher; sol.: Lilya Zilberstein, piano.

22.40 Espace libre. 23.10 Ala la nuit.

0.30 Dépêche-notes.

0.35 L'Heure bleue. Par New Tenhexagonales. Concert : In Trio mus, saxophone et Jean-Louis Rétrospective : Michel Legrand III le jazz. Limitation discographiques du jazz hexagonal. L'Introuvable. calendrier julien, le calendrier gré-gorien, le calendrier républicain, le calendrier musulman, le calendrier israélite, le calendrier chinois, le statente le calendrier de la calendrier perpétuel. Il y a mainte-nant un calendrier mitterrandien. Celui-ci manur à diviser le non plus sur les sessions du Parle-ment mais sur celles du Soleil et de

Présentant à la pre-luadi soir 6 janvier, le président à République à d'un ton pour inserire, en effet, le projet à réforme constitutionnelle qu'il mener et de équinoxes. Il n'a précisé aucune date. Il n'a pas dit non de s'il privilégierait le result de la serie d rendum mi la recherche d'un parlementaire parce qu'il

il a modifications indiqué que nécessaires par les accords partir l'équinoxe de printem (21 mars) d' (21 juin) que la company d' constitutionnelles, depuis novembre pour « adapter » les la V République, justement, " l'évolution du temps »,

opérées » partir de l'équinoxe d'automne » 2 septembre) et avant is mission (121 III)

Mitterrand ne vol vices pas pas debats télescopent. Le mile desert de accords Masstricht ne sera arrêté qu'en-tre le 15 et le 29 février. Le Conseil sur le tri à opérer entre les dispositions qui impliquent automatique-ment Emuches En Constitution | celles qui peuvent être entrera mail en campagne électo-

pean » est vendu à deex financiers écossis. — The European, l'hebdopar limit langue anglaise mil une société contrôlée par deux financiers d'origine écossaise, les iumeaux David Frederick Barclay. Le prix du journal n'a pas été divulgué. Le time Arthur Andersen, administrateur judiciaire du **em** depuis l'effondrement in l'empire Maxwell m riversity 1991, a indiqué que nouveaux propriétaires poursuivre la publication.

aux des 22 et 29 mars. Ce n'est donc on'an lendemain qu'il arêté compte de l'avis des neuf « sages » du Palais-Royal et des préroga du Parlement. La réforme printemps sera exclusive-

ment consacrée à la question euro-

Teil est du moins le le du chef de l'Etat qui sait qu'une partir l'opposition de l'Etatope des l'essortissants de l'Europe des Douze pour les élections locales : Douze pour les élections locales: «Il s'agit de choisir l'Europe de Maastricht. Evitons tout débat paral-lèle de surcharge politisée dans le mauvais sens du terme.» Compte tenu du calendrier des vacances scolaires 🗷 🔤 fêtes religieuses, réforme serait donc préparée en avril, engagée à la mi-mai et achevée fin juin.

L'autre révision de la Constitu tion sera amorcée fin septembre dé-but octobre opérée entre les Seule précision apportée par M. Mitterrand, le «toilettage» enviferalt at disparature du le titre XII (articles 77 & 87) intitulé « De la Communquiès, l'époque par le général pour essayer de constituer un Commonwealth à la française au le la française au française avec les anciennes colonies d'Afrique devenues indépen-dantes. « Tout cela est tombé en désuétude, a souligné le président de la République, le monde a changé.»

> «Je ne vais pas gémir »

Tout en indiquant qu'il n'était « pas mal vu» de tirer de ses précédentes déclarations l'impression qu'il pourrait a'appliquer à lui-même une éventuelle réduction de la présidentiel, M. Mitterrand entretenu le flou sur ses autres intentions : « Dans la majorité des esprits, c'est le mandat à cinq ans qui intéresse le plus, mais des gens sages parlent de sept ans non renouvelables. (...) J'aimerais que les institutions ne soient pas boi ieuses, mais, moi, je ne suis qu'indirectement intéressé par ces choses. (...) Je n'ai pas à me plain-dre. Je ne vais pas gémir sur le sort cruel qui me verra un jour quitter l'Elpsée. Je suis reconnaissans aux Français de m'avoir donné pas mal d'années [à l'Elysée] mais notre

Le resu hij du inferi frames guilleret M. Mitterrand, de toute évidence, tenait, devant la presse, à apparaître détaché des contingences, indifférent à l'écume, screin dans l'adversité. Les manyais son-dages? « C'est votre affaire, ce n'est pas la mienne. » La « crise de lanpueur» des Français? «Il font que la France se passionne, retrouve le goût des grands choix...» La lutte contre les thèses du Front national? contre les thèses du Front national?

« Ca fait quarante ans que je même oe combat. A l'époque, on n'appelait pas ca le Front national, mais cette tendance a toujours existé. Ca fait quarante ans et j'al l'intention de mener ce combat jusqu'à mon dernier souffle. » L'éventualité d'une autre « cohabitation » avec l'opposition après les législatives de 1993?

« Ce n'est pas déstrable mais c'est supportable. Cela ne va pas au-delà de mes forces. »

> « Laissez-moi souffler!»

M. Mitterrand n'a pas été moins elliptique sur les sujets de l'actualité immédiate. Il s'est bien gardé d'ex-primer quelque préférence que ce soit à propos du remplacement de M. Pierre Mauroy à la tête du PS: «De toute façon, le prochain pre-mier secrétaire du Parti socialiste sera quelqu'un avec aui l'aurai des sera quelqu'un avec qui j'aurai des relations amicales. Le choix s'exprirelations amicales. Le choix s'expri-mera entre des personnalités avec lesquelles j'ai mené un long com-bat. » Interrogé sur le profil idéal du futur candidat socialiste à sa propre succession, il a esquissé un «por-trait-robot» plutôt humoristique: « Une bonne tête. Phuôt intelligent. Canable de alore les affaires subli-Capable de gérer les affaires publi-ques. Patriote. Européen. Il faudrait qu'il ait d'autres qualités que les miennes et si possible pas mes défauts. Je fais des vesux pour que le futur candidat socialiste, éventuelle-

futur président 🖷 🖺 Rèpubli-toute façon, quelqu'un 🏜 🕶 mal. 🗉 Questionné 🔤 l'éventualité d'un vernemental, il a tout en admettant que la question Te a reservation de l'équipe de Me Edith Crassin Jann posés : «Plus de ministres richies de trabito, c'et in Held alle. Mo-والمراجع المراجع المراجع والمراجع والمراجع car 📥 🛚 n'y a pas 🖢 responsables politiques à 🖬 tête 🍱 grandes et il faut y prendre c'est plus and quand Il s'agit in réagir. Je pèserai ces éléments quand les circunsument de moi. Laissez-moi souffler!»

Une fois ces propos décryptés, il appensit clairement que M. Mitter-rand a arrêté les grandes lignes de son plan de jusqu'aux III. Kejelatives 1993. phase : l'opération renouveau au PS, and l'impulsion M. Fabius. De alles étape : do gouvernement limiter la sux segionales la la sux segionales la la sux segionales la la sux segionales la sux segion printemps, sar l'Europe de l'An I 000 am ratification du traité Maastricht m première révision constitutionnelle adéquate. Enfia, . rentrée d'automne, contre-offensive mitterran dienne, avec sans doute référendum li la clé, sur la démocratisation des institutions. Objectif ultime: sortir la 🖛 de 🖿 « langueur » avec l'espoir de 🖟 rendre, 🌃 aussi, en 1993, himatique. Gare sux astres contraires!

ALAIN ROLLAT

Vainqueur de Beliavsky dans la design ronde

L'Indien Anand gagne seul le tournoi d'échecs de Reggio-Emilia

«C'est plus grand succès de ma Je reconnais que je ne m'attendais pas à game dans un tournoi où jouaient Kasparov et Karpov. » C'est ces mots, joyeux modestes, que much succès handi 6 janvier, dans le touraoi de Reggio-Emilia.

Le joune Indien, agé de vingt-deux ans, cinquième joueur mon-dial avec un classement ELO de 2670 points, a réussi la perfor-es six premiers,

Autre particularité qui renforce l'exploit d'Anand, il était le seul

«étranger» du tournoi an milieu

BOURSE DE PARIS Matinée du 7 janvier

Prises de bénéfice Après la nette progression de la

veille (0,98 %) et, au total, près de 9.5 % de gains en deux ser la Bourse de Paris a marqué le pas transactions, let valeurs françaises abandonnaient 0.63 % en moyenne, une les plus tard. Dans ce etaient amme par Total, Finextel, Pinault. Do Milhansses, on relevait de Nord-Est, SCOA, Dynaction.

de neuf joueurs tous originaires de l'ex-Union soviétique, dont le champion du monde 🖃 🗎 vice-

défaite (Gourevich), concédé qua-tre nuiles (Khalifman, Karpov, Ivantchouk et Guelfand) et aligné quatre victoires (Salov, Kasparov, Polougalevsky et Beliavsky).

C'est dans la dernière ronde qu'Anand a forgé son succès en battant, avec les Noirs et en qua-rante coups, Beliavaky, tandis que Kasparov et Guelfund, encore à égalité avec lui, ne pouvaient qu'annuler devant Khalifman et Carpov.

6 points sur neuf possibles;
2. Kasparov et Guelfand, 5,5;
4. Karpov, 5; 5. Ivantchouk,
Polougaievski at Khalifinan, 4,5;
8. Salov et Gourevich, 4;
78. Beliavski, 1,5.

OFFREZ-VOUS UN BEAU VETEMENT avec la garantie d'un grand maître tailleur COSTUMES MESURE

a partir de E WHO F MATINIA 895 F VESTORS 1 795 F 3 000 Luxueuses draperies anglaises Fabrication programmatic

TAILLEURS, JUPES, VESTES MANTEAUX ET PARDESSUS UNIFORMES ET INSIGNES MILITALRES LEGRAND Tailleur 27, rue du 4-Septembre, Paris - Opére 17-42-70-61. Du landi au sernad de 10 h à 18 h

VENTE TOTALE DU STOCK AVANT ARRIVAGE DE LA NOUVELLE COLLECTION SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Pylotis

AUS die Man Calcully per rent ou la galetés de l'administration, je ram (incurrent) l'épisode sui-Term im couple d'ensei-Eric Eggremont. Daniel on menutice cabane dans les arbres, lui va s'installer, dès mercredi, sur la fourche d'un pylône l Quoi? Non, mais ça va pas! Attendez que je vous raconta. Ils habitent un coin perdu au milieu des vignes et des champs près de Rouens, en Loire-

ustement, devinez ce que vient de leur offrir l'EDF : dressé à dix pas de leur maison un pylône géent, il fait vingt-cinq mètres, dont les fils à haute tension joueront les bruissantes guirlandes

Yous yous étonnez : Enfin, c'est pas possible! En Allemagne et aux Pays-Bes, i n'y a plus un seul poteau télégraphique à l'horizon, les câbles, on les enterre, et, ici, l'EDF viant justement de sortir un plan promettant d'en min autant. En attendant, elle pourrait tout de même éviter les habitations. Surtout quand # n'y a rien ni personne à côté.

Out, ban, non! Pas la peine. Suffit d'envoyer un agent chez les et All leur en question : Il sera minuscule. pas de problème. Vous le verrez paine. Et puis il y a une indemnité à la clé : 38,50 F. Royal. non? Bon, allez, on amondit # 50

Et ils signent, ces cons-iè, ils signent parce qu'on leur a attirmé que s'ils ne le font pas le préfet s'en chargers à leur place. S'agit de travaux publics, attention! La temps de reprendre leurs esprits. at les voilà qui portent plainte contre l'EDF pour escroquerie. Et qui la prient bien poliment, avec le soutien de SOS-Environnem de la presse locale et des médies d'aller se faire pylôner alleurs.

Hier, Eric m'appalle. Elle fait le sourde oreille, l'EDF, alors, bon. en signe de protestation. Il va planter IIIII IIII branches de métal. Je kui al ri su nez : Manquerait plus que je te plaigne. Tu seras très bien là. T'as déjà l'électricité. Si tu veux que j'intervienne, ce sera pour demander qu'on te mette l'eau et

Arrêt de travail à Météo-France

La difficion prévisions météorologiques 📥 🛌 perturbée, mardi 7 janvier, par le mouvement In grève nationale III trente-six learn all au soir, à l'appel in CGT, LTDT et FO du personnel technique de Météo-France. 🔂 cette action, 📟 🛬 💳 qui 📰 traduit, 🐠 ment-ils, al l'abandon de certaines

Sous-traitance». Es syndicats protestent ans », revendications statutaires du personnel et réclament l'ouverture de négocia-

(Co mouvement nous empêche in publier les prévisions imbitacies. Nous nos lactores de bien nous

L'amir de Théâtre après les polémiques

Kendez-vous avec le monde

ministère de le culture et Cherif Kazneder, directeur du Théâtre du Rond-Point Renaud-Barrault - en présence il Robert Mis rached, Jacques Miles du conseil d'administration, se d'Odile Quirot, conseiller technique chargé de l'aller de la culture, - ont précisé la MIMMIM et l'avenir de cette salle. Les nouvelles orientations annoncées per Cherif avaient soulevé de violentes polémiques (le Monde III 29 novembre) qui ran porté fan le Mara harrand d'une partie personnel et de spectacles étrangers run-

placer la cracina française. A l'arrivée de Charll Kaznadar, le il-lim comptait quarama-train mhriện - là tôny đe comparaison, pour 🚾 🛶 😘 par an sallas, and qui ont and interes de renouveler im contrate du personnel a préféré partir TILE des indemnités. Coût : 7 millions de francs. D'où obligation ill minim ill actihabituella, a expliqué Alain Milianti, qui l'a employée quand 8 a pris 1990 la culture du Havre, ileal || Mari assainir le budget.

> Des dettes considérables

Dans le cas du Rond-Point, le théâtre ve être fermé jusqu'en octobre pour permettre d'aménager le haif d'entrée, le restaurant et la troisième salle, qui va revenir à se fonction première : l'accuell d'expost-

Le coût serait exorbitant pour le budget du ministère de la culture, et l'on sait que le bétiment appartient à le Ville de Paris. L'État en e le conces-

iuscu'en l'an 2000, et la négociation d'un menusuu contrat n'est pas encore envisagée. D'autre part, Jean-Louis et Madeleine qui ont in ce trime qui l'ont limit i lui lèguent leurs noms, ont accumulé des rimme considérables. Le minisse doit de les prendre charge, will emiliament. ilitati di façon il mi pas malper Jens-Laich Remark - à oui incombent an supporter in le poids. Depuis que la compagnie

Renaud-Barrault ne paur plus présenter de créations, in théâtre ne parvient in à attirer et intere public. Les moyennes de fréquentation Après plusieurs Jean-Louis Total a accepté Cherif Kaznadar, qui rêve de réunir, autour 🚾 thèmes, im spectacles in the pumpers he are learned by seem français, ou misere ration ici avec illin mary frandirigés par 📥 🚾 en strangers. Le mes teur parie sur une confrontation inco-étrangère, en lan-If française in plus saves, il pouvoir donner samment de représentations. dit Kaznadar, un complément à la Maison des cultures du monde qui s'attechera plutôt à proposer des français suscepti-

L'Association française d'action artistique (AFAA) est évidemment partie prenante de projets - dont | détail reste préciser m ainsi que l'Académie expérimentale du théâtre, le Festival d'Automne, Paris Quartier d'Eté, autant d'organismes qui cherchent abolir les fronfait la force, i condition que chacun puisse son identité.

COLETTE GODARD

SOWHAIRE

DÉBATS

Décentralisation : « Nouvelles règles », par Daniel Hoeffel ; «l's effet Europe», 📂 Charles Mil-

Géorgie : après la lime du président Gamsakhourdia, M Edouard Chevardnadze envisage de rentrer

Yougoslavie : les observateurs de l'ONU devront d'abord application du cessez-le-feu en

lois britanniques qu'il réprouve .. 4 Le Conseil de sécurité « condamne fermement > II have less des

L'Algérie MEM toute coopéraavec La printire de aux Euro-Alia en

CHRONOLOGIE

Décembre 1991 dans le monde . 8

Les changements 🛮 is tête du Parti

Jacques Messes est condamné i un prison sur l'acques 11 au tribunal Le transports de la

région parisienne 11 « Diagonales », par Bertrand Poirot-Delpech : Seuver E princesse .. 11

Fire | «La couseur de l'argent», III Giuseppe Penone expose I'Ancienne

Bibliographie : Cent ans de cinéms

SCIENCES • MEDECINE

Russie cherche Es science e Tisane des Andes 15 et 16

Use and the second second à homologues difficultés de trésorerie de

Sécurité sociale ... La complois limitious devraient permettre l'embauche 150 000 personnes

COMMUNICATION La disconsi (II) : «La vidéosphère » 18 L'avenir de le privée 18

Services

Annonces classées.. Vi à XVIII Marchés financiers 20 et 21 Mots croisés 23 Radio-Télévision 23 Spectacles...

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM Ca numéro comporta

un supplément «Initiatives» Le numéro do « Monde » n ésé tiré à 519 152 exempla

Les coulisses de l'efficacité

À où l'organisation ancienne du travail réclamait des mandail appliqués, la compétiti-vité des entreprises et le minus aux nouvelles technologies exigent, on l'a dit, appel l'intelligence et des sabilités. Puisque le facteur humain fera la différence, dans processus de production, les entreprises au amenées à soucier de l'état d'implication du personnel dans la conduite de objectifs. Elles cherchent l' s'assurer 🔛 la motivation, indi-viduelle 🖪 collective, de leur main-d'œuvre. Cela explique l'engouement pour les d'entreprise, qui n'est d'entreprise, qui n'est d'entreprise, qui n'est de sempler relle référence de culture d'entreprise de la culture d'entre le culture de la d'entreprise, conçue comme la

Pylotis

Grand Comments of the Party of de treis. I de la attempt Harman to a removate plat of

ME IN S A THE DOTTERS OF

20 mm

Court was a series printing by

de settere de la Sectionation the tale on your and the state of

Sur a Sur Sur Sur a Sur

Blanton - Write Sout Engineering to many welling the control of the cont

principle of the server tres be

The last depleted and the last of the last

de travail à Méten-France

t-vous aver le monte

14 (15)

and the second

 $x = \sqrt{g t_{\rm eff}^2}$

47 (4.25)

DESCRIPTION OF THE

wi Chari Non, inacial Sea to **MORNEY UP SOM**

France at day

I de the ingri

HOUSE LABORAL

ale geotions as

Er. Albertagen

প্ৰক্ৰেট্ডাৰ প্ৰা

APP SHOWN

AND THE PARTY OF SPECIAL CONTRACTOR

Page 10 Times

C St. Chapters

March Control

日本 一大学の大学は

20 数据300 在

Aug gan gagten.

ARE WHEN S.

BAR CHANT

Acceptance of a

1977年後後後 100円 110円

METRICAL CO.

高、中国共和国的共和国的

SEPTEMBER 41

науб Сархууди

Berlin Francisco

Print File

一本的特别的

PROF. STREET the Cartes **李杨俊的 246**1 that property D 600円 方面

· 经产品基本的 · 专 START STARTS

when thing the Text A. 5 44

20年 9年 4年

Fried Date

通常を選ぶたる場所

taur de 🤏

Crasses & the

Pour les directeurs de repour les syndicats, ces constituent un défi. Les premiers y répondent par la bles de mesurer sur la ces III utilisent tests, expérimentent d'évaluation ou mandent des sondages. Puis in mettent un point des dispositifs de gestion to tall, susceptibles au développement de ressorts, par définition difficiles i entretenir de l'expérience de l'exp transport in sein d'une association est, de ce point de vue, significative. Elles proupes de salariés à s'impliquer dans l'organisation de leur organisent will prove y aider, organisent

DOUR les seconds, la mutadoivent se déplacer d'un terrain quantitatif, propice aux revendi-lins traditionnelles, à un autre plus volatil sur lequel, surcroît, ils n'ont plus l'initiative. Il s'agit d'une revolution, que la plupart refu-d'engager. Ceux qui pren-nent le risque se montrent ambitieux mais modestes. l'instar de Jacques Kheliff,
général CFDT, de la
chimie, qui sea interlocuteurs une voie où
cherchons ensemble, nous
ensemble ».

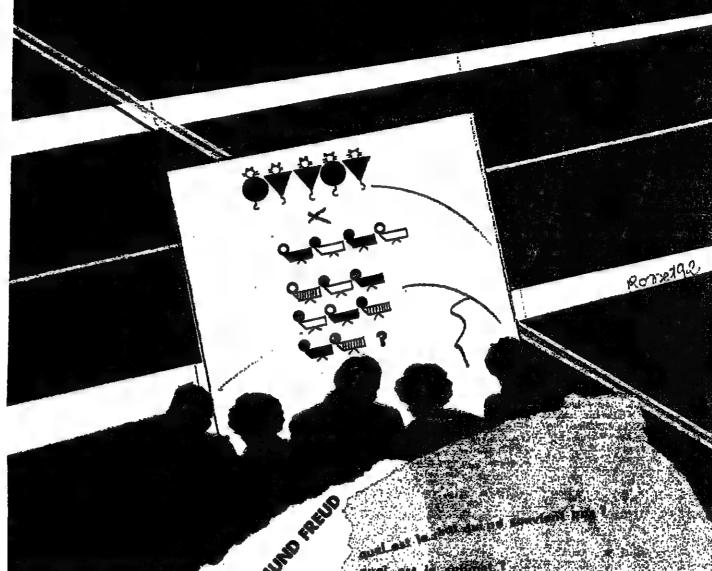
Si la démarche 🚾 claire, et 🕍 de moyens in rhullin obligent I plus ou de prudence. de reculs, psychologiquement dangereux pour le moral du per-sonnel. Comment, par exemple, maintenir la une culture d'entreprise le quand comment of croire wings entreprise du troisième type », le titre of the le titre of the comment cessives, min se mant répartie en trois sous-ensembles war nne raison sociale différente,
cela le pour l'huilerie Lesieur de Marseille?

Certes pratiques, les tests un disent pur tout in ne min pur une utilisatrice reconnaissant d'une formule que de la résultats donnent une excellente indication, mais que de mauvais ne signifient pas que la personnalité jugée soit rement inadaptée. Rien un complément d'information par le truchement d'un entre-tien, admettent tous le experts. auquel les dirigeants ne pourront pas malle fin a sul long-temps, at il leur sera difficile un gérer le climat la sera dans l'attente de décisions effectives. Surtout si, comme on la constate souvent, la mue de société qui modernise est referme par les modernise est restrate d'un système d'organisation inhérent sa propre histoir.

DÉCUS, les dimainm des ressources humaines veautés les plus sédillement du ne sont aussi efficaces que les aussi efficaces que les aussi pas forcèment mal vécue, meme si elle nuit l'esprit d'équipe, et a sont le gestionnaires plaignent du ses ment, la mani conflit de Renault-Cléon en a révélé

Le mi ultime di mane ces procéde étant d'augmenter la productivité, il arrive que logique conduise, grâce an efforts consentis par le personnel, à une rédicine supplémentaire de l'Alla Maladroitement, la d'Usi-nor-Dunkerque avait l'amélioration performances l'usine, me la objectifa, en annonçant dans un commu-niqué, il y quelques années, que les exploits du personnel permettaient in supprimer davantage d'emplois que

Si 🗷 cas 💶 caricatural, il met en lumière une contradiction que de la cont su mieux gérer. En mieux, la salariés leur propre branche,



on peut aussi soutenir que déclin produit identiques. I'm groupes se chargent a comprimer a effectifs sans pour autant pratiquer les Management and Selon min analyse plus sereine, c'est une forme d'emploi « à vie », plus que l'emploi lui-même, qui m contestée. D'où le besoin d'une gestion prévisionnelle et l'insistance months pour la mobi-

Dans de situations extrêmes, cependant, il arrive que IIII salariés, y compris il cadres, jouent ie jeu ou, plutôt,

se complaisent in un in its jeu ambigu. Apparemment aussi mobilisés que livra confrères, la ont m fait leur vie ailleurs IL dépensent 👫 trésors 🛎 compétrans en dalinis de l'entreprise. Pour un hobby, in plus souvent, mais aussi pour ir vraics pasdévorantes. M viticulture, une mairie ou une association humanitaire, auxquelles ils phus que leur savoirfaire. Mall peut-on reprocher quelqu'un 🚛 se réaliser autre-

Alain Lebaube Lire notre dossier pages II et III

Les traumatismes du déménagement

Lorsqu'une entreprise changer lieu, généralement salariés cela pose ma problèmes à certains. Music quand elle la région page IV

STAGES...

13 PAGES D'OFFRES D'EMPLOI

CONTROL OF STREET ■ Informatique p. XIV

pointe.... p. WY

En dernière page votre métier vous mènera vers de nombreuses destinations.





LEADER EUROPEEN DE LA FORMATION LINGUISTIQUE VOUS SOUHAITE

> GODT NYTAAR FELIZ INO NOVO BESTE WENSEN Happy New Year ΚΑΛΥΤΈΡΕΣ FELICE ANNO NUOVO MEILLEURS Voeux

PROSPERO AÑO NUEVO BESTE NEUJAHRSWUNSCHE BLIAN FE MHAISE DHAOIBH

1992

37, quai 🎟 Grenelle 75015 PARIS Tél. (1) 40 59 30 30 Fax (1) 45 III 96 66

自由のであってい. Parties Part 大学 一年 中 ** ******* March Berger B COLUMN

数字数 符 4 1 File

Les liaisons dangereuses

L'individualisation des rémunérations complique les rapports entre travail et résultats d'entreprise

MALGRÉ la palette de moyens dont disposent aujourd'hui les entreprises pour motiver leurs salariés, la plupart des directions politique de rémunération reste allo efficace management. Malheureusement, plus elle s'affine, plus maniement s'avère Or, sur un sujet aussi sensible, le moindre rapidement catastrophi-

Secrètement, nombre 🚐 diride leur avoir ouvert les yeux : le conflit de Cléon, bien peu d'entreprises avaient perça dan-politique d'intéressement trop de l'en Depuis plusieurs années, celle-ci paraissait, au contraire, parée de toutes les ver-tus. N'était-elle pas d'une s biblique? Si l'entreprise gagnait de l'argent, les salariés en gagnaient si l'entreprise en perdait, les salariés voyaient cette part variable diminuer. Difficile d'être meilleur édagogue! Pourtant, le conflit de l'automne dernier chez le construca montré que la n'adhèrent qu'imparfaitement logique quand ils ont l'impression que les critères reconpour calculer l'intéressement les characters de la company de la com

prise dans les autres entreprises:
«L'intéressement ne doit pas être
trop important. Il ne faut pas qu'il
dépasse un mois de salaire. De plus,
il faut avoir la possibilité de l'expliquer. Si, man les matins, la CGT

sons pour lesquelles elle y est oppo-sée, il y a de fortes chances pour que l'intéressement ne séduise pas les salariés», reconnaît le directeur des ressources humaines d'une des

> Mauvaise perception

l'une des principales conclusions de l'étude sur les politiques salariales Penn Etudes et conseils. Après avoir passé près de deux ans à ana-lyser les politiques de rémunération de huit entreprises de tailles et de par sa mauvaise perception». Dans les cinq entreprises qui ont adopté un système pacmi huit étudiées, pas comme tel. Les tent que «cette mauvaise perception que s'accompagner d'une égale mauvaise perception son for fordement 🛶 🍱 système d'intéressement qui est écorché, car si son côté réversible est mai par



forte proportion de salariés (15 %-40 %), ce sont tous les aspects de mobilisation, de lien Autre surprise de cette enquête :

l'Ouest, 78 % des personnes inter-rogées sont firvorables à une rémunération plus individualisée. Si les salariés sont peut-être plus favo-rables à l'individualisation des

ant français de l'agroalimentaire, II % des salariés ayant répondu au postionnazire se déclarent intéresridualisée, et plus de 82 % chez les

> Performance significative II

loir : «Je m'oppose à ce que l'indice des prix de l'INSEE définisse ma politique de rémunération, 🖦 je ne serai pas le Savonarole de l'Individualisation», rémme Daniel Rapanello, directeur des affaires sociales du groupe Labinal, travaillant pour l'automobile et l'aéronautique. Comme la plupart de ses collègues, il estime que «l'indiviinalisation ne peut être appliquée les performances des salaries. Ce n'est d'ailleurs pas une bonne chose pour les ouvriers, car la notion d'équipe 📰 réelle ». En ce qui sugmentation équivalente I l'indice

de valeurs. Guy de La Serre, direcqu'« il »'au réduise place une politique de rémunération fondée ur l'indivitégique qu'un outil de manas En effet, ce processus nécessite la mise en place d'outils d'évaluation

S'il est évident que la politique salariale participe à la motivation nombre croissant d'entreprises, la préférence de LVMH semble touours se porter sur les plans d'options qui man le me avantage de fidéliser les cadres et de récom-

d'options soient identifiables par tous, ce qui reste, il fant bien le

Transports d'idées

DES agents SNCF qui mobilisent contre la fermeture de leur petite gare et parviennent i développer laur d'affaires au point d'in-cher la direction i crées plunouveaux emplois ; une deux nouvelles machines pour changer plus rapidement du RER; des conducteurs bus qui trouvent le diminuer accroître la répression... Cette multiplication d'initiatives prises par les de de entreprises de transports ne doit en fait rien au hasard. secteur (Aéroports de Paris, Air France, Air Inter, CGFTE, RATP, SNCF, Ve GTI, Transcet Progecar) se sont regrou-pées au le d'une mandieu unique genre : l'ADETPE (Association pour dévelop-pement de l'implication des personnes des l'entreprise).

Comme l'indique la charte fondatrice, en 1987, personnels d'autent plus III non comme mander, réquipes de personnes appor-tant leurs compétences. C'est-à-dire non seulement comme des agents, mais comme les acteurs, voire les auteurs col-lectifs de la définition de l'organisation et de l'évaluation de leur activité professionnelle ».

Du bobinage aux logiciels

de promouvoir les initiatives in salariés, cette ciation, qui regroupe en fait la humaines des entreprises adhérentes, décerne chaque année son prix à l'équipe la plus Tous ans, et au lui qui lui appartiennent, chaque entreprise présélectionne donc la réalisation qui lui paraît la plus exemplaire, et un jury remet le trophée li l'une des huit

Présentés par les salariés eux-mêmes, les résultats sont souvent étonnants : en 1990, trophée fut remis li l'équipe de maintenance was trollevous lyonnais (groupe WW GTI), qui s'était réapproprié un métier disparu : le bobin a afin pouvoir réparer sur place les moteurs qui, jusque-là, la

nécessaire (250 000 francs) a été rentabilisé en deux ens.

La mana année, des repréd'Air Inter, régiant - contentieux entoules bagages, firent forte impression. Grace il l'immition d'un logiciel de leur cru, les litiges ne sont plus mitte manuellement, per infor-matique, ce qui, bien évidemment, gestion des bagages égarés.

Court-circuiter les hiérarchies

Centures instante ne laissent pas d'étonner. Comment ne per remettre en cause l'aren écoutant l'équipe d'ouvriers in la gare de Saintes raconter son exploit : l'invention d'une matine auto-matique qui la sous les SNCF et SNCF et aux concernés une particulièrement et peu ragoûtante? Comment qualifier les compétences imi ingénieurs d'Air France qui ont du matériel et et des imme mi lesquels réparent les réparent les genre protection depuis de la plupart PME fran-

présentées en dit la long sur le management le l'entre-prise, l'intérêt le l'ADEFIPE des salarié, mais renfor-le poids humaines (DRH). Ceux-ci n'hésitent plus s'ap-puyer sur la manuel annuel l'association pour court-cir-nelles, apontanées u prendre connaissance de qui Le risque potentiel in que in DRH, voir leur entreprise remporter la trophée, « récupirent > les initiatives 🔳 leur tion obligation. Ce net que très

F. Le.

Le masochisme de la productivité

En améliorant leurs performances, les salariés risquent de perdre leur emploi

Il est indispensable d'« inciter les Le collaborateurs à s'impliquer dans leur travail si l'on weut rester compé-tiai, mais il faut bem reconsaître que cela peut aboutir à leur demander de scier la branche sur laquelle ils sont assis». Prononcé à l'automne de devant la fine fleur des disperses devant la fine fleur des directeurs européens de ressources humaines par un responsable français de l'in-dustrie automobile, ce constat ne provoqua que quelques mouvements de tête approbateurs, mais gênés, sans parvenir à troubler la quiétude de l'auditoire.

Pourtant, peu ou prou, cette ques-tion sous-tend une bonne partie du débat économique et social français depuis dix ans. Ne revient-elle pas à réfléchir sur la finalité de la produs-tivité? « Comment demander à des salariés de prendre des initiatives pour réaliser des gains de productivité, si elles ont comme conséquence voire comme objectif – de supprimer des emplois? Où la productivité doit-elle s'arrêter? Au fur et à mesure que les sons connects ils s'accepts. que les gens avancent, ils s'appro-chent aussi du précipice. Il est diffi-

sions», reconnaît un syndicaliste qui ne peuse pas pour être aro-bouté sur des positions conservatrices.

Il arrive que ce débat toume à la caricature : au milieu des années 80, la direction d'une des usines sidérurgiques françaises les plus performantes u'a-t-elle pas été contrainte mantes n'a-t-elle pas été contrainte d'expliquer aux ouvriers que les économies réalisées grâce aux cercles de qualité l'obligeaient à se séparer d'un certain nombre de collaborateurs? Pour échapper à cette situation absurde et tragique, certaines sociétés misent avant tout aur leur politique sociale. Ainsi les responsables de Saint-Gobain estiment-ils que la façon dont leur groupe a l'habitude de gérer ses sureffectifs constitue la meilleure purade aux craintes que pourrait inspirer un gain de productivisé.

> Notion complexe

De fait, l'entreprise met son point d'houseur à éviter tout licenciement sec, et Saint-Gobain Développement est counue comme une des sociétés de reconversion les plus actives. Ne

l'a-t-on pas déjà vue inter enir pour aider dans leur recherche d'emploi des salariés dont le contrat de travail à durée déterminée s'achevait?

Paradoxalement, alors que de nombreux directeurs de ressources humaines sont visiblement mal à numames sont visiblement mal à l'aise pour aborder de front les conséquences sur l'emploi des gains de productivité réalisés par les salariés, Duniel Labbé, ancien setzétaire de la CFDT de Renault-Billancourt particulièrement implimé dans le et particulièrement impliqué dans la reconversion des ouvriers de cette unité («le Monde Initiatives» du 8 décembre 1991), semble mieux assumer la contradiction initiale : « Celle-ci est de toute façon insoluble a Celle-ci est de toute façon insoluble puisque, si le gain de productivité génère des sureffectifs, l'absence de gain en génère tout autant. En contribuant à réaliser de tels gains, les salaries scient une branche qui est celle de l'emploi à vie, mais ce n'est qu'une forme d'emploi parmi d'autres. Associer le salarié à un tel processus est une bonne chose, our cela enricht le travail et accroft les qualifications »

fications, » Le problème est de créer des sin cuits d'évolution professionnelle et d'organiser la fluidité sociale. Cela

nécessite entre autres de modifier le comportement des salariés, et parfois leur approche de la formation. Mais de toute façon la productivité est une notion complexe, il n'y a pes de lien mécanique, dans une entreprise, entre son augmentation et des dimi-nutions d'emploi. C'est pourquoi il n'y a jamais de réaction dans les usines contre l'arrivée de nouvelles machines. D'ailleurs, l'ambivalence est totale: «La productivité supprime des emplois, mais elle nourrit l'humanhé. Tout le monde scie sa propre branche, mais chacian en ramasse le

A l'heure où la compétitivité est un impératif que chacun commence à assumer, il est urgent de faire de la gestion prévisionnelle et de la mobilité une «ardente obligation» si l'on ne veut pas transformer les salariés en «malgré nous» de la modernisation. L'importance du chômage montre que ce noble objectif est

Un défi pour le syndicalisme

Certains responsables de la CFDT veulent être partie prenante du débat

unifiée des industries chimiques CFDT (FUC-CFDT), s'est fortement impliqué dans cette orientation, qui constitue un tournant majeur par rapport à la tradition syndicale française, essentiellement protestataire-contestataire et centrée sur les conquêtes salariales. « Depuis son congrès de 1987, poursuit-il, notre Fédération a même fait de l'organi-sation du travail son axe prioritaire d'action. L'entement murie, cette orientation est aujourd'hui massivement approuvée par nos adhérents.»

Ladite orientation repose sur une analyse: ce qui se passe depuis quel-ques années à l'intérieur des entre-prises constitue un changement de la même importance stratégique que l'émergence et la diffusion du tayloremergence et la dimission du tayab-risme au début du siècle. Il s'agissait alors de mobiliser l'énergie auscu-laire des salariés. Aujourd'hui, c'est leur potentiel d'intelligence et d'ini-tiative qui est en cause : parce que la mise en œuvre des nouveaux outils s'accommode mai de la passi-

Face à ce défi pour le syndica-lisme, les responsables de la FUC-CFDT d'addisse pas la dire : a Banco! Nous sommes prèts à par-ticiper positivement à l'effort néces-saire, mais il faut que la meilleure efficacité qui en résidiera profite aux salariés et au syndicalisme autant qu'à l'entreprise elle-même. Le patro-ment ne part per symbie, obtenir cotte nat ne peut pas vouloir obtenir cette mobilisation des énergies et des intelligences en conservant le type de rela-tions sociales héritées du taplorisme.» Jusqu'ici, ce dernier s'est surtout efforcé d'élaborer une série de for-mules pour rallier les salariés à ses

propres objectifs présentés comme les meilleurs pour tous : projets d'en-treprise, cercles de qualité... utepose, cercies de quante...
Mais, dit Jacques Rheliff, «il peut déjà constater l'insuffisante efficacité de ses efforts. C'est que le social n'est pas un simple appendice des questions techniques et économiques. Il a une consistance et une dynamique propres». Pour la FUC, une véritable modernisation des entreprises ne peut se passer d'une présence syndi-cale, mais elle propose d'en renouve-ler radicalement la nature : «Nous vité; et parce que, entre deux entreprises de niveaux techniques équivalents, c'est — tout le monde en
convient désonnais — la qualité des

«réfuse l'intervention des syndicats

hommes et de leurs relations qui va.

Sur la phyport des dossiers outres que les salaires », elle propose d'instancer.

Face à ce défi pour le syndicades relations sociales fondées sur la négociation et la contractualisation dans tous les domaines : salaires, organisation du travail, qualification, formation... «Face aux changements en cours dans le travail, le patronat cherche, tâtonne. Nous lui disons : cherchons ensemble, tâtonnons ensemble, trouvons ensemble. Ce qui fera que, demain, ce travail sera plus fécond à la fois pour les salaries et pour l'entreprise. Le temps des désac-cords est derrière nous. Il faut inven-

Réflexion novatrice

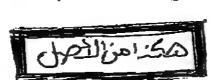
Cette atrinde ne signifie pas la fin des oppositions et des grèves, mais « il faut mieux assurer le caractère moteur des conflits, en faire un élé-ment d'une stratégie construite, alors que, pour le moment, le syndicalisme y manifeste surtout su capacité de muisance». Une telle ligne – qui implique la capacité pour les syndi-cats de «garantir la paix sociale sur un dossier donné, pour une durée

incitation au désengagement des salariés. « Tout le monde bénéficie de l'action syndicale, mais c'est l'adhèrent qui en supporte tous les inconvénients : payer des cotisations, être mal vu ou même persécuté dans l'en-treprise » Là aussi, il faut faire l'effort d'une réflexion novatrice : « Nous expérimentons le chèque synexperimentatis se crieque syndical, qui pousse chacun à se demander s'il va m non se syndiquer (1), et nous étudions une formule d'adrésion impliquant l'acquisition d'une compè-tence reconnue par l'entreprise (notamment en termes de coeffi-

A son appel an dialogue social, la FUC donne, depuis son récent congrès de Rouen, une nouvelle dimension i l'Pheure où la démocratie s'ankylose en France, une implication authentique (donc réfléchie et débattue) des salariés dans l'entreprise pourrait revivifier en eux le goût de participer à la vie coiler-

Marie-Claude Betbeder /

précisée» – poss de manière aigné le problème de leur représentativité. Pour Jacques Khelifi, la aituation dicet de son choix ou détraire.



This Sub ion # Settler 201 *** FCE (44) BENEFAL SAFES BERNAM ... PENELTER ST Milderale ... All the state of t The same of **网络树木** CANTE STATE Marie Name

Section 1865

THE PERSON

the strength

 $\mathbb{Z} = \mathbb{Z}[2\pi, \mathfrak{C}]_{\frac{1}{2},\frac{1}{2}}$

1 7 200 Que

Frèséne Lem

rain 🐐

4274 619

71.0725

......

14.55 M 24

- Committee

1. 1.50

er en a

And the second s BOOK TOWNERS Mariana Company AND SECTION AND ASSESSED. Alt Sugar on The state of the same Marie Marie 19 April 1981 Inches Many to the street The state of the state of Tigging to the state of the sta Milita Backan The state of the state of ## 20 2V Mark Land Congress Laboration age April 1975 To the State of

productivité

77 de parche el eros TRANSPORT OF

🏰 aaris 434 000 250 S. A. Market Committee of the Control Sequence.

and the second of the second s The same of a same or a second PROPERTY AND THE The graph of the contract of AND THE STREET The real of the second moterator in the company of the CAN BAN SON

Control of the second of the s State Steel Appropriate 12 45

dicalisme *

Mr. Santa Car. NEWSCHOOL SERVICE Application of the control of the co

The state of the s

Compared to the control of the contr

A CASE CHARLES TO THE CASE CHARLES CHARLES TO THE CASE CHARLES CHARLES TO THE CASE CHARLES TO THE CASE CHARLES TO THE CASE CHA

をは、できる をは、があります。 では、からなります。 Mary Jan E result of the same क्षेत्रक अस्तिक

La manie des tests

Nombreux, ils doivent être maniés prudemment

ES tests d'évaluation la motivation pour l'entreprise? Quels sont avantages et leurs limites? Difficile de trouver des réponses simces questions. Car 🚾 🚾 ont leurs partisans, leurs détracteurs, compter qui mettent conditions. Lévy-Leboyer, professeur de psy-chologie du travail I Paris-V, constate qu'il | actuellement en France une multiplication de ce type de questionnaire.

Cela correspond bien sur à un besoin. Le je gênant, c'est la plupart

HEC-ISA utilise depuis cinq ans un test informatisé, le TIAM dans le cadre de procédure de recru-tement. Il a pour objectif de déter-miner la motivation des candidats et leurs aptitudes à devenir un jour ditecteurs généraux d'entre-prises. « IVAII n'avons pas suffi-samment de recul pour évaluer les résultats de ce test par rapport à la vie professionnelle, confie Nicole vie professionnelle, confre Nicole
Ferry, directeur du programme
ISA. En revanche, en c. qui
ceux qui eu posirifs leur forquand pris qu'ils s'en un

cours l'oral, certains été lective. L'entreprise peut remarquables, d'autres beaucoup moins...» En résume, un bon 🖃 ne l'est

D'où le d'utiliser, parallèlement un mon, d'autres diements Un précau-tion qu'encourage le l'écau-tion qu'encourage le l'écau-fourgous, directeur mund, qui mis an point m test

troupes et adopter im mesures qui s'imposent.

Un certain nombre comme Accor, implanté dans l'hôtellerie-restauration, prennent pouls de limit salariés. « Pour le savoir-être compte and a Catherine Lecomte, responsable



notivation, dit-il d'emblée, c'est in lests dad tout cela? « Wi mil pour fonction de préparer a afin de plus efficace. tages, be bien conçus, en quantifiant be been humains, permettent in l'évalua-

du groupe. Poter minder les cœurs de ses salariés, Accor unam d'am instruments de mesure. Et premier lies l'Irada d'opinion. . On cherche I avoir l'opinion de l'ensemble des salariés par rapport un certain nombre de paramètres (formation, rémunération, esprit d'équipe...) afin d'engager des qui soient générales 🗷 d'en-

Ainsi, une enquête d'opinion ullima après mise mise place d'une nouvelle politique de remu-neration (introduction d'ant partie variable côté de la partie fixe) permis de malaise parmi les salariés. La plupart étaient d'accord le principe. Pourtant, la mesure passait mal la pratique. « On a donc mis place des mal d'appréciation versement de la part variable plus rigoureux.» A côté 👪 l'enquête d'opinion

qui est de la indicatent de Accor de la indicatent de sources humaines au niveau du groupe en limit le la la la perversités. On a beaucoup la mal à avoir une photographie de la qui se passe au niveau du groupe. La mise en place de ce réseau a parmis ginsi de mesure la turn avernis ginsi de mesure la turn avernis ginsi de mesure la turn aver mis ainsi de mesurer la turn over et surtout d'en comprendre les rai-sons réelles. » Enfin, troisième outil, le CLIP - climat local et initiative personnelle, pour les non-inities. Conçu comme un outil de management décentralisé, 🗰 test permet i la responsable d'équipe d'un point resson équipe à un le groupe, on l'iran environ manuel est poupe, on l'iran environ manuel est poupe. estime Catherine Lecomte. Pour l'utiliser, il faut un certain degré de maturité du management. Il faut que in hiévarchie soit capable d'accepter les remises en aun al qu'elle soit capable d'en tirer les iences, »

Au manus Mi test, rien ne semble vraiment simple.

Catherine Leroy

Passions adultères

Certains cadres trouvent le bonheur en dehors de leur bureau

((S'URTOUT, ne chez pas mon nom, ni celui de l'entreprise, j'aurais r'air de (moi? » Co financia: "une société performante qui aurage de microprocesseurs est dipième d'HEC. Il première vue, rien ze ser ser costume, cravate, assaché sertant des sicav et du MATIF dans les offners en ville. Au détour d'une missement laisse entrevoir que derrière la façade lisse se cache une

âme in flévreuse. Sur me bureau, au lieu in la classique photo de l'épouse and and la et des enfants sonriants, il y a un étrange poster : R., entouré de deux teres de somptueux chats persans. Quand R... quitte son travail le soir, il court vers son foyer. Aucune femme in l'y stiend, R., ayant mais douze crée-tures de rêve l'accneillent en se roulant par terre avec des ronronnements de satisfaction. R., est un fan crème sont ses teintes préférées. R... les élève, les croise, les marie, coiffe longuement leurs magnifiques four-

rares de pour qu'elles ne s'emméiont.

Il court les expositions félines pour «ume bouchée de pain». Cela fait dix-sept ans. La ruine est il non coup e l'accept de l'accept and l'accept an

calleuses

Hobbies, passions, collections, comme on voudra, combien de gens commencent à vivre lorsqu'ils out fermé la porte de leur bureau? Jurgen a même changé de bureau pour satisfaire sa folie. Après des études Zurich I l'INSEAD, Jurgen est entre commissione attaché de direction il furiosa. Un parcours classique. Il s'est marié, il deux enfants.

Lors d'un week-end dans le Midi, il tombe en arrêt devant man annonce immobilière : 18 hectares dans le haut Var complètement isolés autour d'un cabanon typique en nune, il diviers et quelques pieds de vigue. An grand stumement de son épouse, Jurgen, plutôt raisonna-ble et réfléchi, a acheté en vingt-qua-

poèle plus que sommaire. in hectares, en revanche, prospèrent.

s'est installé à Monaco où il a trouvé une situation confortable explique à mi-voix, le sourire gourmand: a Nous sommes ainsi plus près de maison. * La maison! Jurgen witiculteur gne averti tout à la fois. Du ven-dredi la la hindi matin, il la tracteur, ses bèche, pioche, coupe, nettoie, élague, entretient. Mains calleuses, icrus brûlé par le soleil, il a multiplié les auprès des spécialistes les plus éminents. Il relance ses collègues anciens et nouveaux en leur vantant les mérites de son vin, le meilleur du département, affirme-t-il. Il achète ceux des voisins, les goûte, les débine et oublie carrément d'aller au

lui, est, comme il dit, « dans l'automobile le jour 🔳 dans livres la muit ». Une muit qui commence vers 17 Marie III secrétaire connaît son vice impuni, qui tape les lettres aux professionnels de la bibliophilie en réclamant dates grandes vivil et les catalogues. Des catalogues, il y en a partout dans son bureau comme chez lui. Marchands et commissaires-priseurs sont ses interlocuteurs préférés, et il n'est pas rare qu'un de ses collègues de travail, entré pour lui demander un renseignement, 🖿 trouve le nez da la description d'un incumable ou bien feuilletant un înosimilé de la Bible de Gutenberg. L'air transformé, rèveur, il cache comme un tycéen pris en faute l'objet du délit sous les pages austères d'un Bt à voir sa mine pable vous le soupçonneriez 🚞 📠 délecter d'une revue pornographique; vous n'y êtes pas du tout : il ne s'agit que d'une édition Clohisènie en Tauride.

Liliane

Baromètre

Désormais, le climat social se mesure

Date inte com la dine d'une autre enquête menée, tivation du personnel, les début 1991, par la CFDT de la entreprises disposent d'un nouvel BNP un échantillon moins outil : le baromètre de climat représentatif. Dans III même social. Il s'élabore a partir numéro de Dialogue, la direction d'enquêtes internes d'opinion, des relations menées intervalles réguliers humaines (DRRH) prend em des auprès salariés. La publication critiques : « Nous bien des résultats, accompagnée commentaires M li direction et m l'annonce i réformes i en an impératif. «La règle, c'est 🔳 transparence, prévient Jean-Marc Lachaud, directeur département manuficient humaines 🚾 la SOFRES; 📂 🚃 rien de faire un sondage si c'est pour ne pas donner les résultats; ni de les publier sans agir ensuite. Dans les deux me cela suscite des frustrations chez les solories »

Le succès croissant du baromètre s'explique à la fois par la gestion 🟭 plus en plus complexe 🔙 humaines et par ITEL blissement de little que iouent la hiérarchie a les syndi-En quelques années, IIII grandes entreprises s'en sont dotées. C'est la mai la BNP, qui en a confié la mise en œuvre à la SOFRES.

Diagnostic partag

La première enquête s'est déroumars-avril 1991, mis quatorze mois après la longue grève All janvier 1990. Après um Linux qualitative, la SOFRES a donc interrogé un échantitus représentatif = 1 500 salariés il la BNP, auxquels elle a soumis une soixantaine de questions. En juillet-août 1991, les résultats un publiés dans Dialogue, la magazine interne de l'entreprise. Encourageants sur certains points, ils sont, en revanche, médiocres sur d'autres.

En résumé, on relèvera, par exemple, que, si les sumu trouvent leur entreprise « professionnelle» (89 %), «solide» (86 %) ou encore « dynamique » (70 %), ils la insent ésalement « bureaucratique » (78 %). Certes, «la BNP sait se préparer aux évolutions futures des métiers de la banque » (75 %). profit » (70 %), « la munimi du personnel» met la BNP « en position de faiblesse » (64 %) mais son - min financière » (81 %) 🖬 la « structure de son réseau » (79 %) lui donnent une « position de force v face à la Con note aussi que, pour 69 % des personnes interrogées, « les mérites »! les efforts sont reconnus, mais pas souvent récompensés », et que 57 % d'entre elles estiment que « leur évolution est bloquée». Enfin, « le manue de considération est un wai problème » à la HIF (69 %).

Un diagnostic qui rejoint d'ailleurs, them ses grandes lignes, talifi

conscients de 🛍 nécessité 📰 faire efforts supplémentaires a nous l'acceptons », écrit-elle. Face au désir exprimé par les salariés de pouvoir faire preuve d'initiative. par exemple, la DRRH explique : « Il faut généraliser 📰 📥 d'esprit aui transforme en profondeur le style | le | de | relations . hièrarchiques (...). »

VII

De longs chantiers

Quant au besoin de reconnaissance des mérites, «la réforme de notre système de notation, dont la phase expérimentale s'engagera début 1992, devrait pour partie répondre I com attente». Autre THE de réflexion : « (...) Si nous certains es les évolutions a carrière pourront être valorisées nouvelles formes, celles-ci ne MAI mi encore dessinées de facon claire. * Mais la DRRH . travaille. Ill planche-t-elle un d'autres dossiers annu tels 1 la communication. In voit. la plupart im chantiers engagés supposent changements culturels profonds, qui demanderont donc in temps with d'aboutir. D'autres, en revanche, pourraient démarrer plus rapidement.

Six après publication cette première enquête, la direction déciare qu'elle préfère « agir » plutôt que M « parier ». A M CFDT, en revanche, on se montre «un peu amer». «La BNP s'est dotée d'un bon outil, admet Philippe Mussot, délégué syndical national CFDT de la BNP. Pour autant. In matière III mesures concrètes, il n'y a absolument rien. Nous remain conscients que les chantiers sont longs, mais la des problèmes aurait implique que la MM prenne des décisions plus rapides et immédiatement palpables.»

coup plus vite une politique marketing qu'une politique de ressources humaines, admet Jean-Marc Lachaud. C'est pourquoi je preconise des enquêtes tous les deux ans. » La BNP a choisi, elle, d'en réaliser une deuxième en marsavill La direction veut d'une part l'évolution del mentalités et en particulier l'« effet-grève » commence il s'estomper. Elle veut montrer à ses salaries qu'elle iouer le ien i la transparence m regant à leur écoute.

Francine Alzicovici

Les valses de La Grande Paroisse

En vingt ans, cette usine d'engrais a eu sept patrons

((ON parle beaucoup à l'heure actuelle de culture d'entreprise. Moi, je veux bien, mais quel patriotisme d'entre-prise, quelle adhésion D des valeurs communes peut-on demander à des salariés dont l'outil de travail a déjà changé de mains cinq fois?» Jacques Danière est délégué syndical CFDT pour les cinq sites de La Grande Paroisse. Entré il y a vingt-six ans fabrication traduit l'amertume enchantement de ses collègues. Dans la zone industrielle de la bande Rouen, au Grand-Quevilly, en bordure de Seine, se dresse la première plate-forme d'Europe

Née en 1912, elle a longtemps appartent à Saint-Gobain; la vocation d'origine de l'usine de fournir de l'acide sulfurique à l'industrie textile de Ronen et d'Elbeuf. Progressivement, la fabrication a évolué. Les matières premières qui arrivent sur la plate-forme, gaz naturel, soufre et phos-phate, sont transformées en produits inter-médiaires puis en engrais et produits phosphates fertilisants. Une industrie toujours 2 la limite de la rentabilité : elle est nécessaire car il n'existe aucun produit de substitution pour l'agriculture, mais les difficultés de ce secteur permettent de de

des marges intéressantes. paisible, mais c'est au début des années 60 que l'agriculture ressent les premières atteintes du mai. Après des pertes de plus en plus sévères, Saint-Gobain se débarrasse an 1968 des engrais et les cède à Pechiney. Tout d'abord, une société commune est créée entre Pechiney et Saint-Gobain. Puis Progill, branche chimique de Pechiney, prend La Grande Paroisse dans son giron. C'est l'époque du recentrage des grands

Une lorte image de marque

En 1972, Pechiney «refile bébé» Rhône-Poulenc qui m diversifie. L'entreprise prend le Rhône-Progill, société intermédiaire, et, en 1974, est complètement adoptée par Rhône-Poulenc : Punion durara jusqu'en 1982, «Les salaries étaient phitôt fiers de travailler chez Rhône-Poulenc, une société prestigieuse, mondialeforte, raconte l'un d'eux. En 1974, on ne parlait pas encore de culture d'entreprise et le monde syndical prônait l'opposition systé-matique aux patrons, mais Rhône-Poulenc, c'était quelque chose!»

Les pertes entre IVII : L'AL Elles plus en justifier la fermeture des sites. Mais, pour des raisons politiques, les pouvoirs publics protéger l'agriculture En janvier 1990, on en haut lieu française ne la firm dépendre des une nouvelle restructuration de la engrais étrangers, tant ces produits nourri-ciers portent une charge affective forte. La nationalisation s'accompagne des inévita-bles restructurations. La Grande Paroisse choit, en 1982, dans la corbeille de CDF Chimie, filiale des Charbonnages de France, une entreprise déja en grande diffi-culté, comme si les décideurs avaient choisi délibérément de mettre ensemble tous les canards boiteux. En 1985, la branche chimie se sépare des Charbonnages III France, et i divorce III à la création du groupe Orkem.

Le nouveau président l'Oles and ble connu à La Grande Paroisse : en effet, Serge Tchuruk avait été le numéro deux de Rhone-Poulenc. Son charisme, l'équipe dynamique dont il a su s'entourer, ses efforts pour améliorer les relations sociales ont fait merveille. Ce fut une vraie lune de miel. L'époque l'amme la celle la l'émerd'une véritable culture d'entreprise du triomphe de la communication interne. all y avait des actes, et pas seulement des discours, explique Jacques Danière. Par exemple, l'intéressement des salaries était culculé au niveau du groupe tout entier et pas seulement du site. On avait le seu de l'environnement, de l'écologie. Il se passoit quelque chose de très fort et de très riche.

nationalisée, et l'éclatement d'Orkem retenthe comme une bombe dans le ciel mrein de Rouen. La pétrochimie, im colles et la peinture atterrissent chez Total. La chimie et les engrais chez Elf. La raison officielle de cente redistribution est la dispersion des activités la concurrence la piecessité, pense-t-on dans la couloirs des ministera répartir = façon ratimunelle les pôles d'activités. Tant pis pour 🚾 📂 🚾 le Chaises

musicales

Il y a man d'étranges coïncidences : Serge Tchuruk est devenu dans Loïc Le Floch-Prigent, l'ancien PDG 🖦 Rhône-Poulenc, que Jacques Chirac, du temps de la cohabitation en 1986, avait pour nommer René Fourtou. C'est un peu comme le jeu des chaises musicales. Les salariés ne se guère concernés par la culture Esf; ils ne veulent plus s'atta-cher, ayant été trop souvent trahis, disentils. La direction will valoir qu'ils sont intégrés à un qui a reputation Hélas, cette idylle name durer. mondiale, qui gagne des milliards

investi chez mus 32 millions il y a deux dans les cent pages du livre édité sur les activités d'Elf, les engrais n'ont que le quart d'une page, et qu'on en a assez d'être la dernière roue du

au'un malaise, on sent une immense l'autre un poids indésirable encombrant. En 1966, le site du Grand-Quevilly comptait 900 salariés; pendant la période faste, en 1980, le nombre monté jusqu'à 2 000. Actuellement, il y en a 1 350, mais on en prévoit 1 100 en 1993. Et ce lent déclin est mal vécu. La préretraite à cin ante-cinq ans démobilise sérieusement a troupes. Il n'y a plus guère En outre, sur la chapitre de l'intéressement, la régression un nette.

Dans la années 60, les miles étaient souvent des ouvriers agricoles qui, dans leur exode vers l'industrie, choisissaient les engrais, secteur proche de leur univers. Mais, évolution technique oblige, l'informaalla formation permanente atteint 1 % à 5,5 % de masse salariale) recrutement de techniciens et de contremaîtres. Travaille et tais-tol. c'est bien fini. A La Grande Paroisse, on est à inquiet pour l'avenir et plutôt déprimé passé.

Les traumatismes du déménagement

Les salariés n'aiment pas que leurs bureaux changent de lieu. Mais ils suivent quand même

LE plus dur, c'est la fatigue. Le matin, tout le monde somnole dans le RER. Le soir, on le peine le courage d'ouvrir un bouquin. I chacun d'entre mai il en arrivé au moins une fois ou stations trop loin
Paris du comité d' ment du siège de BP France, qui vient d'abandonner son de la Cour-le pour le locaux high-tech à Cergy-Pontoise, Bernard Fraissignes est incul-sable sur le sujet : «Le principal drame de ce démênagement, c'est le transport. Je travail-let la Défense. Il faut presque une heure aujourd'hui. Et quand va bien! les cas le grève, les seine les contraints au presque les seines de les sein trains envoyés I Saint-Lazare. l'égard 🖿 transports en commun ...

l'heure in le regards sont bra-qués sur le grandes délocalisations its dministrations - EMA | Strasbourg, SEITA Angoulème, - on a tendance à oublier le délocalisations régionales, qui perturbent presque ann l'existence quotidienne de salaries. En région parisienne, où la loyers atteignent de prix prohibitifs, dille de plus plus plus

Rhône-Poulenc a de la première la inaugurer le course en l'addition il a douze ans à la Défense. Depuis, elle s a douze ans a la Derense. Depuis, eue i imitée par nombre d'entreprises :
Bouyant Thomson Saint-Quentin-en-Yvelines, Spie Batignolles CCC I Cergy-Pontoise, Bull et le CCF à Marne-la-Valles, pour n'en citer que quelques-unes. Ces in montre constituent parfois mini-drames. «Les gens n'ont pas content de choix d'amiracane. toujours le choix déménager, remarque Gérard Granger, fondateur la société Mobilité et développement. Il fin tenir compte travail du conjoint. Il y aussi ceux qui viennent de m faire construire

une maison, qui font garder leurs enfants par leur mère ou ont besoin d'un établisse-leurs enfants...» Ceux-là se l'alternative minut: déminiation ou suivre, et des des ban-lieues pas toujours riantes.

Profiter des enfants

En 1990, les Labriers manufacture quitle miran le luien e le quartier in Saint-Lazare pour Issy-les-Moulineaux. Claire M..., secrétaire. at le quartier était sordide, un concè le quartier était sordide, le périphèrique le terrains friche. I midi, en dehors de l'Aquaboulevard. I magasins le fer-L'unique boulanger coin n'avait sandwich proposer. Alors j'ai le faire le matin. Car pour profiter de le matin. Car le soir, vingt supplémentaires, j'arrivais juste pour les couch le service le proposer.

Pourtant, la grande majorité des salade quitter a siège ru de l'ampour Rueil-Malmaison, on trenl'a départs Chez ThomTRT, qui a quitté Issy-les-Moulineaux pour Montigny-le-Bretonneux, à l'ampour déplacer son l'ampour de l'amp

Comment expliquer le transferts? La major de conomique, doute, peu favorable au reclasse ment, pour non-diplômés, pour beaucoup la la résignation des salariés. « Les refus de salariés et le fait de cadres, remarque Alain Rohant, DRH chez General ElectricCGR. le marché le plus por-pour Dans le population ouvrière, contre, tout le

Thomson-TRT, qui a déménage en la ce sont plutôt la non-cace sont plutôt aon-cadres qui sont la première année, et
les cadres la «Les
départ n'étai pas mêmes, explique
Karen de Coucart, chef d'établissement.
Les premières ont bénéficié d'un licenciement économique, les pour
lesquels un transfert n'est considéré
comme clause substantielle licenEn fait, le cadres qui pariis
pris deur convenance.

Man le clé illi succès, il en croire trate im IIIII c'est in communication. plique, pense Jean Douellou, responsable du transfert du siège de BP France. Techniquement, l'immeuble peut être parfait. Si, du jour au lendemain, le personnel se retrouve dans un immeuble inconnu, c'est l'échec. » Chez BP France, on a beaucoup and I l'information : on a beaucoup responsition:
expositions responsition sur le responsition de représentants la SNCF responsition de représentants la SNCF responsition de représentants la SNCF response de l'aménagement du siège, on aussi constitué des réflexion la réflexion la rolontariat, précise le Douellou. Une centaine de personnes, réparties en quinze groupes, ont fait des propositions sur le couleur mobilier, le signalésique, l'implantation des photocopicuses.... proposées ont all manuel

Chez Axa Assurances, qui, en mai 1991, m déplace 2 500 personnes m cinq de banlieue (Nanterre, Saint-Denis, Gennevilliers, Val-de-Fontenay, Désense), on plus de mon: «Le salarie a maisons

du transfert de sentir que le III s'y implique personnellement, de Henri Grégoire, DRH. La tâche est d'antant plus sisée doit être la seule à pouvoir se vanter d'avoir les courci les temps de trajet de personcourci les temps de trajet de personIl vrai, en répartissant
tions sur plusieurs
servis d'un simulateur
appartenant I SNCF,
Grégoire.
de nos salariés, nous
optimiser cinq
affecter au site plus
proche de son domicile. Pour 80 %, le personnel a ainsi vu son temps de trajet dimipremière!

Un maternage la carte

Et un cas qui reste exceptionnei. «Les élocalisations se font trop souvent dans le brouillard, constate Georges Granger. Si on informe tous les salaries sur les causes et le coût du déménagement, qu'on intègre cette information dans la stratégie d'entreprise et qu'on leur propose de suivre, alors le beaucoup de réticences. Car c'est une façon de montrer qu'on un projet pour au Après, on leur expliquer fu fac pro-les matériels fert : transports, conjoint, logement,

proposées au personnel varient assez peu d'une entreprise à l'untre et dépassent CONTROL IN COMP the property in marketing A opération exceptionnelle, exceptionnelles: remboursement ans du supplément et la Carte orange, prêt pour l'hat d'avoiture, prêt logement dans le du 1 % paironal...

Chez Thomson-TRT,

le logement, considéré comme l'ades éléments-clés du succès de l'implantation. Nicole Legendre, responsable du ser-vice social à la DRH, a reçu individuelle ment tous les salariés qui le souhaitaient pour les aider I trouver la formule la plus adéquate I leur situation (achat on location), les a conseillés dans l'élaboration d'un plan de financement. La ville de Saint-Quentin-en-Yvelines y a mis du sien proposent logements sociaux à ceux qui pouvaient en bénéficier. Trois cents personnes au total ont déménagé, soit un tiers du personnel.

General Electric-CGR = préféré confier la Mobilité et développement, l'alm appel i un entreprises de servira la partie de la culture américaine. Georges Granger II son équipe III, eux aussi, individuellement III l'anonymat, IIII les salariés qui le raient pour parler logement, and aussi crèche, voiture, travail il conjoint. A chacun, M D proposé de solutions, mettant en contact les uns ou les un plan d'architecte ou un organisme de crédit, dépouillant les petites immobilières, interveauprès de pour l'inscription de enfants... Un de la company qui explique, de doute, le company de de la company

problème le mobilité se de manière plus cruciale, juge Alain Rohant. L'entreprise salaires pour couple. L'argent, on ne peut qu'aplanir les diff. Les Français devront étre plus mobiles. »

Jeanne Angelloz

PÉRIPLES

L'insertion en vacances

Sortir de sa banlieue peut s'avérer éducatif

une vingtaine de jeunes 1 assis devant un téléviseur l'Arnaque. Non per le paller film américain, mais bande vidéo que and d'eneux ont tournée Litté dernier lors i leur périple en Thalland City was the most pluview de la fin décembre s'achèvers name d'un balle de me vietnamieus m i a mare projets au Brésil ou en Australie.

Le voyage de ces jeunes beurs i du Luth | Gennevilliers, au will im Paris, avait ill en per Vacances ouvertes, in laquelle be well be peuvent and un moven d'insertion pour mi ieunes

Dans m domaine, M Club du Luth avait joué 🔚 pionniers. 1982, and the same a idolescents de la cité, où 80 % des 10 250 habitants und d'origine étrangère. Très vite, l'idée un subventionner de projets de Imaa ==== å condition qu'ils mem de l'alle explicités Les projets écrits et réflèchir eux-mêmes au système 🖮 financement. C'est un moyen de les motiresponsabiliser », indique Christiane Acas, responsable l'équipe le Minimard M re

Ainsi, avant de pouvoir s'envo-ler la Thaïlande, Samir, Abdel, Mohamed - copains graphie et les curiosités thais.

Résultat : 25 sevillets intitulés « Séjour itinérant en Thallande », un projet d'itinépetit pécule de base, ils sont allés travailler quelques semaines chez Casino ou McDonald's. Vacances n fourni le reste...

Entraînement et modèle

Pour pres fondation, en effet, l'expérience du Luth mi exemplaire. L'rère en 1370 et présidée par Edmond Maire, Vacances morning mit find de l'Albe que «les contribuent l'intégration sociale... a et veut aider « au départ m Monacon des jeunes et des families qui en ma aujourd'hui exclus and raisons economimen et culturelles a a Lik menutie m effet 쨰 🕍 jeunes qui jouent les caids dans leur quartier ont très s'en éloigner, explique Rigalleau, géné-tale. Cette absence mobilité constitue un à à la recherche d'emploi. » Mais, pour s'assurer de l'efficacité et de la valeur pédagogique de opéra-tions, les responsables de l'amort mine fraid éviter un ce qui pourrait | l de l'assistaune alle directe. Certaines expériences, en effet, mt would la limite and directes, qui provoquent 📇 attitudes de

Dini un premier (CO), les (C) efforcés de recenser les différentes expériences : au total une trentaine de sites où l'on avait fait quelque chose en 1990. Parmi elles, celles du Club du Luth.

Dans le même temps. des arrivées directement I la fondation. Put exemple, mile de huit jeunes Maghrébines M La Garenne-Colombes de i vingt et un ans qui, pour aller skier mu Arcs, mi concocté un projet intitulé « Et les finalors!!!». Pour financer and opération, Vacances ouvertes a exigé qu'une minime associative perle transfert in la subvention. « Trois semaines après cela, nous want was au quinzaine de proiets en manuel de cette banlieue »,

souvient Michelle Rigalleau. Dans le même temps, Transmi a peaufiné i mis en place ses proposition formules. Les Missions bons plans qui reprennent l'idée du Club du Luth, ont permis le départ de 111 jeunes, qui en contrepartie doivent un un rendu. Min la disposition ilm futurs candidats Il ce type de celui-ci a avoir valeur d'entraîgement et in

La formule «Sac à than inflim на вымеже de иниципи оп d'avantages (cartes SNCF, géographiques, chèques etc.) I wan mi veulent partir en petits groupes on Enfin, inciand has immitted dans les quartient à partir du début de l'emile. Objet roper m forme de male and de lorsqu'il en fermé, le EAR: Missible I we kiosque lorocumentaire (thèmes, formules, durées, === annuaires, etc.) mettant fullisted un projet,

Party Saladia toutes an opérations, Taxana ouvertes fait appel as miles privé. De grandes entreprises comme la SNCF, Promi Télécom, Lafuma, Trigano Industries out de répondu. Depuis IIII, Virginia ouvertes a pre l'engrenage di l'isolement et de marginalisation».

ÉVALUATIONS

La formation en normes

L'AFNOR veille à la qualité des entreprises du secteur

«DES boulons II la formation, la démarche reste III même. Il est was cependant que la définition du miel ■ rapprocherait plus la formation les bou-lons...» Un peu surréaliste, in discussion en Khalid Naciri, du Efficacité l'entreprise, I

Que peut-il y avoir de commen. en effet, entre des boulons, du miel et de la formation? L'élaboration de normes de qualité. simplement. Depuis pies d'un se à la chambre se dicale de formateurs et conseils en formation (CSFC), l'AFNOR a mis en route un grand chantier de normalisation dans le domaine de la formation professionnelle, qui a trois objectifs : définir un la commun and died of prestataires, aider 🖃 responsabiliser 🕮 entreprises dans l'analyse & | | besoins l'expression de leur demande de formation, aider et responsabiliser les organismes in formation dans in the last leur offre de la completa de la characterista de la gestion de leur

Ou'est-ce qui a pu pulles organismes de forma-tion à se dans aussi surprenante? "La trouille », reconnaît franchement Jean-Jac-Machuret, vice-président de la CSFC. En 1989, André Laignei. secrétaire d'Etat à la formation professionnelle, s'en prend univiolemment milieux la fordénonçant marchands détourner la mal publics au profit a « formations bidon ». Pre-mier coup de semonce, la loi de juillet 1990 sur la qualité « le contrôle de la formation profescontrôle in formation protes teur réglementer la profession, décide prendre en main. «Nous n'est

nu au législateur se prononcer
sur la qualité de la formation,
mais aux professionnels (fournisseurs et consommateurs) de s'organiser entre eux l'travers un l'au
de dévitelle le consommateurs. de déontologie », explique Jean-Jacques Mach

A l'époque, IMFMUR commencait à normaliser le tertiaire. Alors, pourquoi ne pas appliquer cette démarche il la formation? 1990, l'AFNOR CSFC se remain la juin, l'AFNOR consulte les mus orga-Françoise Chirot connaître leurs réactions que la

estion. En juillet, E commission générale Formation m développement des ressources humaines est mise place. Elle réunit les syndicats professionnels, les pouvoirs publics, les entreprises, les gestion-naires de france de l'AGE-

Deux tests sur le terrain

En septembre 1990, le projet est présenté lors de entretiens Condorcet suscitant quelques réactions houleuses ». Réactions plus surprenantes qu'un d'organismes de birmiles avaient impressor & lument des « chartes a qualité » (« le Monde Initiatives » du 6 novembre 1991). . Les que j'ai prononce le moi d'un diktat, d'une contrainte», rappelle Jean-Jacques Marine II a fallu explicomment on l'élaborait. «Ce Notre rôle di fixe les normes. Notre rôle d' à les toutes les parties prenantes d'une table (consommateurs, profession-nels, pouvoirs publics...).

faire le mail . Bref, au lendemain de Condorcet 90, trois commissions en l'offre, une sur la demande, et une sur le vocabulaire. Un an plus tard, le travail a bien avance. La première étape, visant à définir im normes pu la silve la communication le marché mres l'attre et la demande, presque achevée. Actuellement, de normes sont devajent être présentés Martine Aubry, III du tra-vail. En janvier démarrera la deuxième étape. Il s'agira de créer les outils pour aider l'entreprise à analyser correctement beso en formation pour aider le organismes de formation à la premura certifications, on peut 1993, allum: Khalid Naciri, qui précise que le organismes de formation ne obligés de se faire certifier. I adhédoit se la sur la du volontariat, à partir du moment
la normes homologuées,
obligatoires le de passation matignitude. publics.

D'ores et déjà, un certain nom

bre d'organismes de formation, soncieux de renforcer leur image marque, demandent i se faire certifier plus vite. « La demande de le ceux qui sont 🐸 📖 performants et qui 🖚 lent maintenir leur avance», affirme Khalid Naciri. Une impacomprend Jean-Jacoves Machuret : « Les organismes de formation seront 🕍 principaux bénéficame de la normalisation. Cela m les attrebute l'energ hande leurs clients at a faire de offres plus proches 🌬 🖦 🌬 tillimient minit les besoins de leur clientèle, iu bénéficieront d'une image de qui se traduira forcèment par des retombées économiques : augmentation ar prestations, élargisseand a la aleman e

Au-delà des organismes in formation, ce sont, bien sûr, le Lucione clientes qui vont bénéformation. "Cela permettra au client im mieux comprendre a qu'il a acheter, a d'acheter juste ce dont il a besoin», affirme Jean-Jacques Machuret. Et puis, souligne Henri Banet, de la formation chez Opus Alcatel, une précieuse pour le l'II PMI n'ont service formation, a dont les la land a PDG, qui n'ont pas forcement le sur la question, auront à leur disposition un imili simple u efficace. > Paul lin ces patrons finiront-ils alors per ne plus considérer le pourcentage la formation was un impôt supplémentaire mais comme un moyen pour faire avancer leur entreprise dans le sens qu'ils ont

Ca. L.

ARTS ET SPECTACLES

 CADRES - INGENIEURS JEUNES DIPLOMES (Bac + 4) demandeurs d'emploi

L'Institut de La Sociale propose un stage rémunéré de 8 mais en MANAGEMENT ET DEVELOPPEMENT DES HE DUITE SE (SPECIALISATION INNOVATION TECHNOLOGIQUE ET DÉVELOPPEMENT DE LA QUALITÉ DANS L'ENTREPRISE). Début : 17.02.92 - Recrutement immédiat.

GROUPE IGS

Envoyer CV + photo + lettre de motivation à Madame FLOIRAC - IGS - 120, rue Danton - TEME LEVALLOIS-PERRET Tel. 47.57.31.41, pour convocation & mass

INITIATIVES

ment

ti quand même

the la logoment, for the other to be regarded to the state of For Moral of 1989 **过去**: THE TOTAL OF THE PARTY OF THE P 1874. Serie Chapting Series Co. seria seraparen arria arria a extra personal and analysis of the Section of form the processor.

Section of foretry, to give the processor of the processor

Face appear of the second seco SPOTE BOTH AND THE COMMENTS OF THE SPOTE STATE OF THE SPOTE STATE STATE OF THE SPOTE STATE STATE OF THE SPOTE STATE STAT क्षेत्रक प्रतास करते. अमेन्द्रकेस प्रतास करते हैं से अन्य स्वर्ध के स्वर Entrans approximate the service of t province and the second se

The party of the second

en norme

Locatine Ans

100

matana a sumana a a The said with the second of the said

estracy ses al cere THE PROPERTY COME

325 安置器"市 を作り出します! AND WHITE WAY STATE WE WA talangen in 64. 31 Mar 1/2 5 Maria . GHARM AL PORT The space of William Street mile lear · SERVICE STATE E SACREM OF

the warmer of

and a second अवस्ताम व्यक्ति अस्ति विकास the same AR THE PARTY The state of the AND STATE OF and the second **第一次,他们是** 14 Kary stårrade i 1975 i 1 200 144 JA ALL 12 14 **新小学等 13** BEAT IN SAME THE PARTY OF d prints 164

新 克 李敬宗 A Print Co. **建** Michigan Cliff. A 400 Bar.

AND THE PERSON

Le Monde Barrier Space

- 50 °

TRIBUNE

Ne pas gâcher l'occasion

par Jean-Paul Jacquier

une évolution gente responsables d'entreprise, syndicalistes pouvoirs publics : la conviction qu'il faut opérer une mutation des relations entre le système éducatif et le système des activités professionnelles. Chacun de voir que les difficultés qu'il rencontre ne sont exclusivement de la faute de l'autre, et que seule une nouvelle coopération écoleprofessions-entreprises peut contribuer & résoudre une part des problèmes de l'éducation, de l'entreprise, des qualification et de l'emploi. Cette évolution and donc l'occasion d'un changement fondamental.

Come occasion, I nos yeux historique, peut être Comme chaque lun qu'il s'agit de transformer les réalités et non les textes, les lèvent.

« Touche pas mon école », scandent les uns, l'improduire », répondent les uns, l'improduire », l'improduire autres. Carin occasion peut we perdue pure que chaque camp - ment, syndicats, régions, patronat, de peut imaginer l'emporter sur l'autre... a non établir in règles d'une coopération loyale. (Comme en Allemagne, où ni l'Etat, ni les patrons, ni les régions, ni les syndicats prétendent sur des autres. La est le vrai problème !) Elle pent enfin être ratée si l'on se trompe de sujet. Il n'est pas : combien de gosses et pour combien de management en entreprise pendant leur formation initiale? Le sujet 📰 : quel 🗯 🗓 rapport entre l'éducation et l'économie à la fin du

A première option d'aller plus l'enseignement professionnel. Celui-ci, en effet, n'a pas la place quantitative et la place qualitative nécessaires un produce comme le nôtre. Si, depuis dix ans, l'effort di développement de l'enseignement pro-fessionnel eté (bacs professionnels), la coopération officielle ou entre professionnels et techniques

entreprises was enrichie, l'image de l'enseignement professionnel demeure trop celle d'un « sous-enseignement » et, tant en volume qu'en qualité, la formation ini-tiale professionnelle » doit de franchir une nouvelle étape.

L'apprentissage industriel a wasphyxie la fin des années 60. L'arrêt des centres de formation d'apprentis im grandes entreprises a consacré la double victoire de l'éducation nationale : Ille la formation initiale lui revenait, toute la formation initiale était didactique, scolaire. L'apprentissage industriel retrouve l'intérêt d'une part la la maint. C'est bien. Mala on ne doit pas refaire l'histoire : la mutualisation professionnelle les logique interentreprises que recréer les chaque entreprise un d'apprentis.

U-DELA, l'enseignement professionnel A wictime d'une culture qui piège la société française. Le slogan « 80 % au niveau du bac = eu un double effet pervers. Le premier est que la majorité 🛵 l'opinion a entendu un voulu entendre bac général a um l'ensemble la lam Le deuxième 📺 d'avoir 📶 surévaluer 🐚 niveaux in qualification et sous-évaluer les bischen en niveau V notamment. Enfin, l'étude de l'UlMM sur l'image de prises industrielles montre la vision dégradée par les jeunes (et les parents) de l'entreprise. Les riell d'entreprise un cru que, les Français découvrant l'entreprise, les jeunes voudraient aller dans les une liers. Mae! Dans un bureau, mu un ordinateur, norma commercial, oui! Aux machines, non! C'est sale, il 🛊 🛮 du bruit, des conflits, Mel chefs, des licenciements...

Le l'enseignement professionnel concerne donc toute la société française. redressement autant celui de la qualité de messignement que con des auxquels il prépare de lieux dans lospe ils s'exercent. Ce redressement autant pédagogique que culturel, tant l'enseignement lui-même que l'information et l'orientation professionnelle qui

DEUXIÈME option : quelles filières pour l'enseignement professionnel ! Celui-ci mi formé des lycées techniques, des lycées professionnels, de l'apprentiset, de fait, in manus de qualifica-tion gérés par la partenaires sociaux. L'enseignement technique marche convenablement, même III nécessite des aménagements 📭 📭 🖢 diminution du flux des bacs G. Restent les trois mura filières. Les syndicats élitistes, tels que la CGT, proposent de bloquer l'apprentissage mi niveau im CAP, histoire qu'il soit bien entendu que l'apprentissage n'est uni filière, mais la réserve pour les prétendus minables . D'autres proposent, . l'apprentissage the i different niveaux the qualification = de diplômes. 🖫 tel devient 🗎 🚃 est-il bon que l'enseignement professionnel soit partagé en mus filières ? Pour le développer, faut-il un trois voies un faut-il apprentissage et contrat de qualification en sus filière paritaire professionnelle (les purpa vont-ils dégonfler ?) ou unifier apprentissage | lycées professionnels (l'État va-t-il être tenté?)? Au-delà, l'essentiel and de savoir de qu'on veut a pourquoi. Non pour Im raisons idéologiques dépassées, man paux qu'il faut infire aux deux voies de réalisation d'euxmêmes. Une voie par l'abstrait, une voie

par le commune. Quelle forme un quelles formes doit prendre la manufil étape de coopération lycées professionnels - professions dans l'organisation du lycée? III l'école ni l'entreprise ne veulent être le sous-traitant de l'autre. Quelle responsabilité des une des artire faut-il fixer pour avancer vers une realism contractuelle aura lycées professionnels et professions?

Troisième option : y a-t-il un pilote dans l'avion? Il y a un secrétaire d'Etat à l'enseignement technique et professionnel. Mais il n'y a mu de direction de l'enseignement professionnel. Comprenne qui

L'apprentissage est une formation initiale. Bien. Consequence : quand l'Etat met 1 franc pour un lycéen, pourquoi ne met-il pur l franc pour un apprenti? Application logique de l'égalité de citoyens... ou futurs citoyens. Et ce franc, l'Etat est-il capable de le confier mu régions pour que celles-ci l'utilisent... l

ES entreprises rement 0,4 \$\ \text{pour ('alparitaire et 0,7 han l'apprentissage, dont un tiers seulement affecté I l'apprentissage. A l'évidence, c'est um pen. Mais, pour qu'elles menme plus, il faut qu'elles soient assurées que l'Etat un considère pur que ces sommes sont lui. L'arrogance étatique devrait reculer... au moins devant les rapports ils la Cour em comptes...

Les régions sont des interlocutrices développement planissé 🚨 l'enseignement professionnel. Nous le reconnaissons, donc nous les reconnaissum La réciproque la la vraie? Les patronats disent vouloir bouger.

Avec syndicats... a see eux ? De leur réponse dépend la légitimité 🖦 leur propos a la bonne foi de leur severance.

Chassés-croisés, logiques de pouvoirs, affrontements financiers... will doute ! Mais, l'idéologie primaire mise 🕪 côté, 👊 vest espérer un Mai de conception, présla lla aux décisions concrètes. L'enjeu la mérite : les enfants d'abord !

Jean-Paul Jacquier est secrétaire

ECHOS

Les femmes et la recherche d'emploi

Face | l'emploi, comme 📠 🚚 chômage, 📠 femmes sont dans une situation particulière. L'acce à un presentation de leur diplôme est plus difficile que pour in hommes. Le risque d'être privé d'Alfall an plus grand. Pour, de l'un et l'autre an aide aux femmes, pour leur leur connaître dispositifs particuliers qui am M mis en place par pouvoirs publics, le le manual d'Etat de 📕 femme 📖 à 📗 🗸 quotidienne vient de prendre une initiative. Avec le de l'ANPE et du Carrier and d'information et de de managaria de lemma m des familles (CNIDFF) . m publié un opuscule qui fournit réponses pratiques | | | m questions qui peuvent se poser. Dans un petit guide, apprend up que he menues de lutte manue le chômage 🐜 femmes, quelles and a make an faveur de la formation professionnelle, comment ac motiver pour trouver un emploi, 🛍 quelle manière objectif professionnel, comment communiquer employeurs, EUE A document was a par ISS regulates in l'ANPE et par

le ritariai dali Silvivilla d'information w droit

► Centre national d'information at de documentation de femmes et familles, 7, rue du Jura, 75013 Paris. Tél.: (1) 43-31-12-34.

LIBRAIRIE

Comprendre le travail

pour le transformer de François Daniellou. Jacques Duraffourg, François et Antoine Laville

Editions de l'ANACT, 233 pages, 195 F.

Martine Aubry, ministre du travall, management inciter les entreprises I changer is travail, cinq ergonomes ont analyse les différentes in a de min humaine susceptibles d'être in la d'une modification de l'organisation des moyens de production dens l'entreprise. Car «nombre de dysfonctionnements constatés dans la production de l'entreprise, nombre de conséquences sur la santé mariam leur origine these in travail U opérateurs », soulignent 🖿 auteurs. Or, trop souvent. in les processus de changement de l'organisation au travall, la met du personnel n evoqué qu'en bout ris chaîne. C'est-à-dire après in fixation dispudget Inchia ones la la de grands choix technologiques, uhi plans d'aménagement du futur espace a la caratturion a priori le inouvelle organisation

expérience acquise sur M terrain, les auteurs proposent, au contraire, des méthodes d'action intégrant la variable humaine dès le lancement du processus de changement du travail, mais tout en respectant les enjeux économiques fixés par l'entreprise. Nourri ce panorama précis de toutes ies implications humaines sera fort utile à tous ceux (syndicalistes, médecins, responsables du personnel, membres des CHSCT...) qui vont se lancer dans une telle démarche, toujours délicate à réaliser.

du travail...

STAGES

Le service des offres de stages est désumels accessible en tapant direc-tement 3615 LEMONDE.

Les personnes intéressées doivent contacter directs-ment STAG'ETUD (47, av. Paul-Vaillant-Couturier, 94257 Gentilly Cedex), le service stages de la MNEF, en téléphonant au (1) 49-08-99-99.
Les entreprises désireuses des offres sont priées de consulter directement cette association au (1) 45-46-16-20.

Parsonnal

Lieu : Marseille, Date : Indifférent. Durés: 1 mois mini. Ind.: In définir. Profil: bac + 2, BTS ou DUT. Transport logistique, anglais. Mission : support, transport terrestre, import, export. 11771.

Lieu : Asnières, Dete : toute l'ennée. Durée : 1 mois mini. Ind. : à définir. Profil : bac, commerce, gestion, personnel. Mission : assister nos responsables de budgets animation et mise en rayon pour gérer des plannings, administratif, personnel, contacts téléphoniques. 11770.

Comptabilité

Lisu: Date Durés: mois. Ind.: 200 F. Pro-fil: 2, comptabilité, gestion.

Droit

Durée : I Ind. : Profit : + Ind. : In

Personnel

Lieu : Paris. Date : juin. Durée : 6 mois. ind. : à définir. Profil : bac + 4/5, droit du travail. Mission : conseil en législation sociale, suivi des contentieux prud'homaux, ges-tion du personnel, 13675 Lieu : Parls. De : toute l'année. Durée : 1 mois. Ind. : à définir. Profil: bec + 2/3. Mission: analyse de l'entreprise et des salariés (nouvelles pistes pour recrutement des seleriés). 13673

Lieu : Fatt. IIm : immédiat. Dut : I mois. Ind. : I définir. Profil : bac + 4, école de commerce, micro-informatique, anglaia. Mission :

sesistance des consultants en recru-tament, missions d'approche directe de candidats, participation à la ges-tion de bases de données d'entre-

Marketing

Lieu : Peris. Date : Indéterminée. Durée : à définir. Ind. : à convenir. Profil : bac + 2, expérience commer-ciale, langues étrangères. Mission : missions de marketing téléphonique, autres táches liées au secteur marke

Lieu : Cognac. Dan : immédiat. Durée : 1 mois mini. Ind. : à définir. mercs. 2/3, de commercs. de marché, participation 14225

Lieu : Boulogne Billancourt. Dete : Immédiat. Durée : 1 Ind. : i définir. Profil : bac + 2 mini, école de commerce, anglais. : assis-tant publicité. marketing direct. 14219

tien return curect. 14218
Lieu: Clichy. Dete: jenvier. Durée: 6 mois. Ind.: 6 000 F. Profil: bac + 5, DESS, marketing. communication, anglais. Mission: assistant du responsable, relations presse, informations réseaux de ventes, marketing stratégique. 14174

: Vanves. Durés : janvier. Durés : I mois mini. Ind. : I définir. Profil : bac. Mission : pour rayon traditionnel. 15079

pour rayon traditionnal. 10079

: Mame-la-Vallée. :

définir. Profil : bac + 2 mini, école de et permis conduire.

Mission : prospection, développeidentifier les potentiels et aider à la prise tradition sur sur suivi l'année. Durée : 2 mois mini. Ind. : à

Lieu : Para : immédiat. Profil : bac, a la : commercial pour (ameuble-ment).

informatique

Durée : 1 Ind. : à définir.
Profit : bac + 2/3, la de gestion, tableur PAO. : formation et utilisation na logiciels de gestion.

Lieu : Date : indéterminée. Durée : 2 mole. Ind. 1 111. Profil : bac = 3, informatique ou ges-tion ressources humaines, Macintosh 4 "O". Mission : création d'une candidathèque sur Macintosh, établir un fichier à partir des CV, 17032

Lieu : Cergy. Date : Ind. Durée : 6 Ind. Ind. : a July cien DOS OS2 Unix, langage and angleis. supervision. 17018

Publicité

Lieu : Cognac. Date : immédiat. Durée : 1 minl. ind. : a définir. Profii : bac + 2, publicité), BTS publicité.

Technologie

Lieu : Bühl (Allemagne). Date : Immédiet. Date : 8 mois, Ind. : 750 DM. Profil : bac + 3/4, allemend/anglais, bonne maîtrise de l'informatique. Mission : construction et adaptation de machines. 22579 Lieu : Evry. Date : Immidial Durée : 10 mois. Ind. : à définir. Profil : E.c. + 3/5, technique, tisme, ingénierie. : est réalisation de quatre lignes de palettisation pour boureilles PET. 22573

définir. Puri : bt. à ... + 2.
: accueil, constitution
: informatique, TTX Lieu : Saint-Maur-des-Fossés.

Lieu : Immédiat. Durée : Immédiat.

windu. ind. : 3 000 F. Profil : bac + 2, windows, anglais. Mission : secrétariat. 24995 Lieu : Parie Lieu : Paris. Date : immédiat. 2 3 mois. Ind. : 6 5 F. Profil : bac + 2, expérience de la bureautique, pour l'informatique : au sein du département. 24963

Lieu : Paris. Itali : In Add Durée : Faris.

Durée : Limois, mi-temps. Ind. I

définir. Profil : bac + 1, formation en

TTX at bases

ifrappe sur

téléphoniques.

Lieu : Vanves. Date : janvier. Durée : 2 mois minl. Ind. : à définir. Profil : bac. : employé(e) :: libre-service. 25153

HOW TO STEP UP

Comment grimper dans votre carrière

Your Career

unu l'Interrompre. Réussissez unu



Vous **** d'adapter **** C.V.

la nouvelle perspective internationale mon interrompre votre carrière. Notre Millia américain vous offre une grande flexibilité d'horaires 🔳 un enseignement dispensé 🗪 anglais par des professionnels des affaires. Reconnu mondialement, The Executive MBA norm apporte aujourd'hui les aussi indispensables pour atteindre sphère des décideurs il demain.

> Appelez-nous au Main III III pour bénéficier d'un maraire personnel avec le directeur pour recevoir notre

THE THATUM SCHOOL OF MANAGEMENT - PARIS

Partner Américain

20, rue de Saint-Pétersbourg - 75008 Paris

The Graham School of Management is the management division of ST. XAVIER UNIVERSITY . CHICAGO, ILLINOIS

MASTERE SPECIALISE AUDIT ET CONSEIL

Soccialisation de haut niveau pour former, en un an, des experts dans les domaines l'audit : financier, operationnel, sécurité informatique du conseil financier : consolidation, fusion, acquisition du conseil juridique et

ouverte aux ingénieurs, médecins, DEA, DESS, grandes écoles de gestion un équivalent. Dossier de candidature et renseignements auprès de Cécile DESTOMBES.

ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE GROUPE ESCP-PROGRAMMES MASTERES 79, avenue de la République - 75543 Paris Cedex 11 - Tél.: 49:23.21.44 III mm de Nemours (Seine et Marne) et II h de Paris CA 285 M - 142 personnes 65 000 t de sucre et 43 000 hl d'alcool Nous avors des relations confiantes avec nos partenaires (500 planteurs sur 7800 ha). Nous désirons les conserver et même les développer en recrutant clans un

JEUNE INGENIEUR

FORMATION ASSUREE A NOS METHODES
ET TECHNIQUES

Vous avez si possible un début d'expérience au contact du minuit agricole.

Dans un premier temps, découvrirez progressivement les missions du service de la conseils de relations planteurs, achats de récolte de betteraves, logistique et approvisionnement de la sucrerie, de

Dans un il responsabilité d'un manur d'il plane.

Military pour se loger.

Note equipe de PRO est à la recherche permanente de la satisfaction de ses clients den Sule domaine de l'INGENIERIE PERMAGOGIQUE.

Pour nous aider à rester parmi les leaders de notre profession nous voulons nous adjoindre des

ECOLES DE COMMERCE...

Notre jeune Société, située à Reims, développe DES ACTIONS DE CONSEIL ET DE CRÉATIONS DE SUPPORTS DE FORMATION.

ASSISTANT dans un premier tempe, vous évoluerez à court terme vers un poste de CHARGÉ DE MISSIONS; définition de projets, création de supports pédagogiques (vidéo, jeux, BD...), suivi des réalisations, formation des utilisateurs...

Votre culture, vos capacités de gestion et d'adaptation, votre sens de la créativité, votre goût de la rédaction, votre souci du travail bien fait, votre volonté de progresser et votre grande disponibilité vous de d'intégrer notre équipe de GAGNANTS et d'évoluer rapidement vers un poste il fortes responsabilités.

d'écrire man C.V., photo, sous référence à à ALEPH CONSEIL - 155 avenue de Wagram - 75017 PARIS.

C aleph conseil

36 15 I M



LA PERTINENCE

Pendant un mas, grâce à la Nilématique du Mande, vous recevrez des condiditures qui correspondent exactement ous profits que vous recherchez. Les CV peuvent comprendre jusqu'à 7 écrans (lomanan, expérience, longue...), complétés par les coordonnées et une lestre de motivation des condidats.



LE RENDEMENT

Du delôme au profil le plus pantu, le Mande, ne cuplage avec son service télématique expert de l'emploi codres, vous propose le système le plus performant améliarer vos rende-

R O

T

L'EXPERTISE

Chaque jour, des centaines de condidate découvrent vos annonces sur 3615 LM soit par une recherche précise de poste, soit por une sélection réalisée par notre système expert en fanction de leurs curriculum-villate.

36 17 IM CY

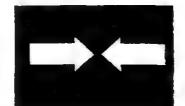
L'INTERACTIVITÉ

Offrez-leur la possibilità de possuler directement dans votre boille caux fettres et découvrez leurs CV sur 3617 LMCV.



. LA CONVIVIALITÉ

Pour connoître les sousagues de renderépondre oux condidot, en lemps réel, pour joindre une lettre a le suffra d'une simple presson sur la bonne touche.



Le Monde

Gestion et des Finances

VOTRE DEFI: L'INNOVATION ET LA PERFORMANCE

Le l'Impopement croissant il responsabilités confiées il notre Société (600 personnes, au MF de CA), filiale de l'un de l'un premiers Groupes in Services Français nous amène il renforcer l'un équipe de Direction un recrutant un :

THE PARTY OF THE P

la d'une dizaine un collaborateurs, une attacherez la imaginer et créer un véritable système de gestion d'entreprise une naturellement de les aspects inhérents un contrôle de gestion, il la comptabilité et un suivi juridique et financier de la de l'Entreprise.

Au de ver compétences techniques, norm attendons le la la capacité à mesurer, imaginer et norm en place le la actions utiles l'amélioration et performance.

Agé d'environ 35 ans, diplômé d'une grande Ecole ul Commerce un Gestion, expérience professionnelle, obligatoirement acquise en Entreprise, a développé de conviction et une réel talent d'imagination. Une traduire projets de façon efficace pragmatique. Enfin, une bon une souplesse relationnelle une font reconnaître facilement auprès de mainterlocuteurs.

Le poste ma basé en Haute-Normandie.

Pour relever an enjeu passionnant, nous mus remercions d'adresser au dossier complet de candidature (lettre, CV, photo a rémunération souhaitée), and la référence LM/258, il notre Conseil:



François PELLETIER

d'un important
groupe

international, nous sommes spécialisés depuis 1975 dans le conseil auprès des entreprises

industrielles et commerciales dans les domaines de

l'analyse, la maîtrise et le financement des risques. Présents à l'échelle

européenne depuis 1 MM nous poursuivous la m

poursuivo développement et intégrer à Consultant Senior Technico-Commercial

Responsable du suivi affaires en portefeuille, participez activement au développement du nouveaux contacts, principalement sur les marchés français, italien et espagnol.

En techniques, participez aux missions d'audit et coordonnez la définition du projet et

Familier des différentes méthodes de financement des risques

notamment Compagnies Captives
d'Assurance ou de Réassurance, vous agirez en

de pour Choix de la solution la mieux
adaptée aux besoins de Cliemèle.

A environ 30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (Droit, Gestion, Finance) et possédez si possible une formation complémentaire en gestion des risques.

Votre expérience significative et réussie dans le monde des assurances, de préférence dans le courtage international (ou pourquoi pas déjà dans le Risk Management) vous a permis d'acquérir au facilité d'analyse re besoins et a recherche solutions adaptées pour le compte d'une de grandes entreprises.

Disponible pour déplacements à l'étranger, parfaitement bilingue français/anglais ou français/italien. La connaissance de ces 3 langues serait bien sûr l'idéal.

Cette mission évolutive vous intéresse, and d'adresser dossier in Millian sous Millian Millian AA 50/54, rue in Silly - Millian BOULOGNE-BILLANCOURT qui transmettra.

parisienne un



Présents dans 36 pays, nous sommes en Grande-Bretagne l'une des premières banques de dépôt et dans les toutes premières banques mondiales.

En France notre strait de professance répond à une forte ambition (10 succursales actuellement).

ADJOINT AU DIRECTEUR ME

Agt de 30 à 35 ans, vous possédez une formation DECS, Expertise Comptable ou équivalent et une solicie expérience (ans minimum) de la comptabilité en milieu bancaire.

Vous parfaitement la langue anglaise. Dynamique, ricoureux, doté es qualités relationnelles et de solides connaissances tech vous êtes vous et pleinement dans ce poste évolutif.

un premier temps, vous serez aux comptabilité générale, au reporting

cans ce poste evolum.

un premier temps, vous serez aux comptabilité générale, au reporting
Commission Bancaire et Groupe. A ce titre, vous du informaticocomptable au projet "BAFI".

Vous serez progressivement impliqué au gestion 1 f du fonctionnement
cu service.

Réf. 9243/A

AUDITEUR INTERNE IL

Agé 140 justifiez d'une supérieure ou comptable d'une expérience réussie de l'audit bancaire qui seront complétées par une formation à Londres.

Vous possédez pratique l'audit bancaire qui seront complétées par une formation à Londres.

Vous possédez produitées la contact exceptionnelles, vous êtes même de vous imposer et de la la lous vous proposons.

Vous effectueraz le la lous d'audit (opérationnel, comptable) afin la régularité opérations bancaires et le respect des procédures.

Des missions de Consell pourront également vous être conflées.

Si vous vous reconnaissez, merci de nous préciser vos motivations accompagnées de vos c.v., photo

prétentions sous référence correspondante II AXIAL, 27 rue Taitbout, 75009 Paris, qui transmettra.

مكذا من الأصل

Gestion et des Finances

SENIOR

Nous sommes banque privée, filiale d'un groupe bancaire et financier européen de premier plan.

Nous renforçons aujourd'hui notre Service Crédits et recherchons un Analyste Crédit "Senior". A 28/35 mm environ, man déjà un professionnel

de la banque. De formation supérieure, Dauphine III équivalent, vous avez acquis une expérience de 4/5 ans dans institution bancaire anglo-saxonne de préférence. Vous www une bonne connaissance du marché français méthodes de crédit anglo-saxonne.

De plus, was arm anglais are parfaite aisance tant orale que rédactionnelle.

Au sein de notre pelle équipe, nous vous confierons l'étude et l'analyse des demandes du crédits des entreprises, la préparation des propositions et la rédaction des dossiers sur matériel informatique (WORD, Tableur). Organisé III rigoureux, IIIIII savez travailler IIII laite

Pour nous rajoindre, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo m prétentions) référence TY | MEDIA . - 50/54 rue de Silly 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX, qui transmettra.

Responsable Administratif et Comptable

Secteur Hospitalier

Important Groupe Hospitalier privé - 5 Hopitaux 🗪 France ; 5.000 salariés - recherche

son Smr. Larran La l'Aveyron (effectif : 📰 personnes) un cadre administratif 📰

Il contrôle la régularité de Eules la dépenses engagées ainsi que des produits perçus.

Il participe à la Mantilian du la politique générale de l'Hopital et dans ce domaine, a, plus

◆De formation Eco, Mass ou DECF,..., I a acquis une expérience d'au serie 5 ans

◆Ses qualités relationnelles lui permettront de s'imposer rapidement dans ce poste qui est à

Man Conseil vous manufactuelle de lui adresser votre CV man photo a rémunération actuelle

veille à la pariaite régularité des relations avec les autorités de tutelle.

spécialement en charge, IIIII propositions d'orientations financières.

comptables, budgétaires, In III ou analytiques).

A highly profitable industrial American Group is recruiting for one of its divisions operating in France, Italy and Spain the Financial Controller of one of its Plants

Financial Controller

Barcelona

Reporting to the Plant Manager and the Division Financial Controller with the responsibility of implementing and controlling procedures and reporting, the candidate will be in charge of Financial and management accounting.

A special focus will be given to the documentation will control of production costs, which we key for the Group financial management.

Aged in your 30's, you have held both line

Having already had a professional experience abroad, you speak English and Spanish fluently.

Your are accustomed to American culture standards; business and efficiency oriented and highly determinated in the pursuit of your objectives.

If you interested, you should contact Frédérique Bouvier, Michael Page International, 30 bis rue Spontini. 75116 PARIS FRANCE, Tel. (33.1) 45.53.26.26. (réf.FB7592MO).

and operationnal roles.

Michael Page International

ultant Senior co-Commercial

MON ET LA PERFORMANO

fall Marking of I was a few A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY.

There is the contract of the

BUT THE THE RESIDENCE OF THE

Company of Company of the Company of

व्यक्तिका रहा हैसे अध्यक्त कर है। उन्हें

the female of sections in the co-

क्रम्बर्ग्य सम्बद्धाः ग्री अस्ति । १००० ।

Self-Administra

Burk in Continue

- Annate Atlanta se la linica $\operatorname{Metric}(\mathcal{A}_{k}^{*},\mathcal{A}_{k}^{*}) = \operatorname{Re}(\mathcal{A}_{k}^{*},\mathcal{A}_{k}^{*}) + \operatorname{Re}(\mathcal{A}$ $M_{i}^{2}(\mathcal{F}_{i}, \mathcal{G}) = \operatorname{Mat}_{i}^{2}(\mathcal{F}_{i}, \mathcal{F}_{i}) + \operatorname{Col}_{i}^{2}(\mathcal{F}_{i}, \mathcal{F}_{i})$ Shripe Line and I have mental disease on court Antonia explanation in the con-

English de menetation (gran si con a c Application of the second manages in these totals. margin is the section.

Landing the Armster of the conpergraph report was placed in the even Light Control of the second in anderson where \$1 in a color a fler or Mill William . STATE OF STA

अनुत्रकेरीमाः स्टब्स्ट्रास्ट (४) अस्तर ।

THE HER SELECTION . \$15.50 (1.15) (1.15) (1.15) (1.15) Mark Cress and Con-Better - Same Service Booking Holes FTES (No. 7 1 M. 20 4 FE) Typical State of the second

itminster

Control to the second of the s

INTROLE GESTION

TOTAL SEED OF THE PARTY OF THE 医视频电路 医光色性小点 B The Wall of the second

01

Marian in pri State of the same eargardh a sha in

ET IMMOBILIER DU ◆Rattaché au Directeur de 🖼 Etablissement, il anime une équipe de 15 personnes. Il CREDIT AGRICOLE, assure le respect des dispositions légales et règlementaires en mandre d'admissions et 🖼 mouvement is hospitalisés. Dans ce domaine musi que anna le domaine financier, il Il garantiti la fiabilité de milleum comptables et optimise la qualité de informations

UCABAIL CONFIRME SA DYNAMIQUE DE SUCCES AU SEIN DU PREMIER

CREDIT BAIL MOBILIER

UCABAIL

SOCIETE HOLDING

REGROUPANT

SOCIETES DE

GROUPE BANCAIRE



Ensemble, exceller days nos métiers, gapher en Europe.

CHEF DE SERVICE GESTION DU "CREDIT-BAIL IMMOBILIER" H/F

De l'emiliare de décole de commerce, maîtrise en droit, un la conomiques ru en pour el de gestion), très organisé, au la gestion de portefeuille et/ou le crédit aux entreprises thes une société spécialisée ou dans une banque. A ce titre, vous maîtrisez les procédures maitrisez les procédures maitrisez et l'annual et vous utilisez couramment will outils informatiques.

il la tête il le grand d'une dizaine de personnes, esti aurez à propi l'ensemble contrats en assurant les i les imma i les chemos et les partenaires juridiques (notaires, administrations...).

Ce permi la maille une réelle opportunité, soit === un candidat confirmé ======= développer sa umman need un grand pro-

soit pour un jeune cadre désireux 🔳 valoriser 📺 première expérience de responsabilité réussie

Adresser lettre manuscrite, photo, 🕅 🔳 prétentions 🗪 rêf. LAM/31.12 Agricole - A

Construire la vie...

dons une fonction similaire.

pourvoir RODEZ.

sous la référence a

CORT

AMENAGEUR - CONSTRUCTEUR GESTIONNAIRE

Le partenaire privilégié des collectivités locales revivre l'habi pour faire vivre ou revivre l'habitet

GERANT PRET A RELEVER LE DEFI D'UN PROJET DE QUARTIER SUR SITE SENSIBLE

PRINCIPALES MISSIONS

PARTICIPER FU ress en peuvis d'un projet urbain ambi-tieux en un es sensible.

P,

Personne de temple, sachent gerst les relations avec les différents persentates (Maines, locateurs, entreprises).

Bonne mateise de la gestion consains immobilière, sens de l'organisticier et gout pour l'animation d'équipe (30 personnes).

Une connaissance du consente DSQ sera un plus.

** Merci de nous adresser votre candidature sous réf. GA au LOGEMENT FRANÇAIS Service Emploi-Formation LOGEMENT FRANÇAIS 92807 PUTEAUX Cedex

La société (2000 personnes, 1.7 MdF) est présente sur son marché au plan national comme international. Sa structure, décentralisée, est constituée de Divisions Régionales et de Filiales (France M Etranger). Centres de Profit semblables à des PMI (production, commercialisation...). Leur importance est variable mais toutes doivent faire face I leur gestion. Au siège la Direction Financière centralise, harmonise, conseille et consolide. C'est pour la rejoindre que nous recherchons :

Un Cadre de Gestion (Contrôle de Gestion des Divisions).

12, rue Hamelin - 75118 PANIII

Paris-Lilie-Lyon-Strasbourg

En permanent avec les Divisions Régionales. dont il est i conseil comptable i fiscal, il veille à l'harmonisation des «ystèmes de gestion ■ participe ■ leur évolution. Il s'assure de la validité de l'information, s'implique dans la centralisation, les

arrêtés comptables ■ la consolidation. Il a le souci de l'analyse et de la prospective. Pour m poste, nous souhaitons un homme jeune il bonne formation supérieure (ESC. Maitrise + DESCF ou équivalent) bénéficiant d'une première 12 expérience, même brève, en cabinet ou en entreprise 28 lui ayant permis d'approfondir ses connaissances 45

comptables, fiscales et de gestion. Le salaire prévu est de l'ordre de 200 000 F/an. Le poste musitue à Paris.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. MCG 193 M SEFOP. Conseil. 11 rue des Pyramides, 75001 PARIS

-MEMBRE DE SYNTEC-

COMMERCIAL ET FINANCIER UN DOUBLE DEFI ...

Nous vous attendons pour devenir l'ambassadeur de notre activité CREDIT-BAIL IMMOBILIER.

Filiale d'un grand groupe bancaire, nous intervenons dans le financement en crédit-bail de locaux commerciaux, industriels ou de bureaux.

Après une école de un un troisième cycle Banque-Finance, www réussi une expérience de I IIII dans IIII domaine similaire. Nous parlons déjà le même langage, nous munt les mêmes réflexes ; etes donc immédiatement opérationnel.

Vous voulez maintenant passer 📗 vitesse supérieure développer notre réseau de prescripteurs tout en assurant le montage sinancier des dossiers. Baséle) à Paris 8^{ème} et de brefs déplacements province, www l'autonomie et le potentiel nécessaires à la souplesse de notre structure 🔳 🖥 notre mobilité

Merci d'adresser votre dossier et was souhaits de rémunération sous référence 10/M préciser sur l'enveloppe) à AFFLUENTS - 43, rue du Chemin-Vert 75011 PARIS - qui transmettra.

ETROUVEZ 0

NCES

Gestion et des Finances

SOCIETE

FINANCIERE

SPECIALISEE

DANS

LA GESTION

DES OPCVM

ASSISTANT **DE GESTION ANALYSTE**

Au sein du pôle de gestion actions, will assurerez i

- l'analyse 🔳 le suivi de 🖂 cotées | l'étranger
- l'élaboration de tableaux de bord des marchés d'actions,
- le suivi de la performance porteieuilles actions,
- l'aide au reporting de gestion,

 le suivi de gestion ligne ■ ligne de porteleuilles d'actions.

Pour un poste, qui pourra évoluer responsabilité de gestion de portefeuilles, nous souhaitons rencontrer un diplomé formé ■ l'analyse financière (SFAF) justifiant d'une première expérience marchés européens, 🗎 possible, parlant couramment anglais ayant connaissances micro-Informatique.

Merci d'adresser candidature (lettre manuscrite, CV, photo m prétentions) sous référence 589 MEDIAPA 50-54, rue de Silly 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX,



■ DIVISION MOBILES de TELECOM pour au point lancer les UN AVENIR D'AVANCE radiomessagerie, téléphone poche, communication

ADJOINT AU CONTROLEUR DE GESTION

Vous secondez le Contrôleur 🖿 Gestion 📖 ja Division, 🚃 en particulier fonctions suivantes : participation | la définition des normes ma procédures comptables in la Division, contrôle continu and management imputations comptables; établissement 🔳 publication des tableaux de bord 🔳 📖 🐠 reporting périodiques, participation au développement d'applications micro-informatiques spécifiques; contrôle a priori engagements budgétaires, participation au montage du budget de 🛍 Division.

🐧 🚚 environ, 🔤 💷 du 📖 ou équivalent, 👊 justifiez d'une première expérience : une bonne connaissance ils la micro-informatique (EXCEL) III IIII

La dimension in term Groupe unave de marie perspectives d'évolution I un maieur. Le Montrouge (V/)

Merci d'adresser, sous réf. ACG, lettre manuscrite, CV et

A 27 ans tout voir et tout savoir des flux financiers d'un groupe de 60 Mds!

ou lans d'expérience, un grande école d'ingénieur ou de gestion, un DEA finance/économétrie. l'anglais analyse financière, les études 🖿 modélisation, les montages d'opérations complexes.

Nous avenue une with opportunité pour vous : mettre votre talent au service d'un groupe industriel international français de 🗰 Mili de FF de CA. Au sein de la Direction Financière, sons alla responsable service Montage et Planification Financière dans travaux sur l'ensemble des flux financiers дтоцре.

III want ètes intéressé à vous faire rapidement une réputation une fonction stratégique, et au min d'un groupe riche en opportunités, écrivez alors Sirca, M bd Haussmann - Maris, mu référence : 374 312 LM. Votre dossier mu bien sur façon tout-à-fait confidentielle.

BANQUE D'INVESTISSEMENT DE PREMIER PLAN nous recherchons dans le cadre du dévelopi ent de notre salle

de Marchés

Artanto

1 arbitragiste actions

Outre votre activité d'arbitrage sur actions et vous intervenez sur les marchés actions tant en utilisation de fonds propres qu'en Market making. (Réf. 586 AA).

1 trader options/actions

Vous assurez le Market making de produits et intervenez sur int différence places intermedionale sur funes et options mit en Trading une en nordine me produits OTC. (Ref. 586 TA).

Dans le cadre de vos interventions v veillez au respect im objectifs imm et des vous intéresse, adressez dès maintenant limites de risque, et assurez un suivi et un votre dossier de candidature (lettre reporting quotidiens. Parallèlement, vann participez activement en développement de prétentions) et la référence choisie nouveaux produits. Diplômé d'une Grande à MEDIAPA - 50/54, rue de Silly Ecole d'Ingénieurs (ou équivalent) vous 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX avez 1 1 2 ans M pratique des marchés

actions ou de taux. L'un de ces deux postes manuscrite, curriculum vitae, photo

VILLE DE SURESNES

(HAUTS-DE-SEINE) - 37 000 habitants

ORGANISATEUR ET GESTIONNAIRE DE SYSTÈMES D'INFORMATION

par voie statutaire ou contractuelle

Chef d'un service (7 cadres A ou B) ayant pour missions :

- L'étude et miss en place de réformes d'organisation. développement de l'informatique stratégique (indica-
- teur m pilotage, aide 🛮 🛍 décision).
- 🕍 développement de 🕍 micro-informatique ■ Le développement et ■ maintenance d'applications sur central.
- La gestion de l'ensemble des systèmes d'information (IBM AS 400 - Autocommutateur - The bureautique).

PROFIL RECHERCHÉ :

Ingénieur ou diplômé I de gestion. 1" préférence en la conseil.

Adresser lettre de motivation, CV détaillé et photo à M. Le Maire, Hôtel de Ville, 2, rue Carnot 92151 SURESNES Cedex

Pour Sur Contacter
Anne FENDT, Tél.: 45-06-32-10:

Ressources Humaines

CABINET DE RECRUTEMENT INTERNATIONAL, POR ENGLES Importante se une approche originale de notre manife. Notre una la recrutement de postes opérationnels et de limitation par annonce et approche directe. Paur poursulvre notre fort développement (+ 30 % cette armini sur un marché attentiste), nous recherchons un

PARIS-OUEST

UN PROFIL OPERATIONNEL : 🗅 28/35 ann 🗅 grande Ecole de Commerce 📺 d'Ingénieur □ bilingue anglais □ une expérience exigeante de management commercial (chef des ventes, responsable d'agence, grands comptes...) 🖸 charisme, 🚃 de l'argumentation, esprit 🚎 décision, écoute et engagement garantiront value minutes mous.

NOS ATOUTS : 🔾 🚥 présence affirmée et 📥 références de haut niveau 🔾 🗪 image de marque de crédibilité, de courtoisle 🔳 d'efficacité 🛛 la rigueur de méthodes spécifiques, performantes ■ 🖦 qualitatives 🗅 de réelles perspectives d'évolution au sein d'une équipe

UNE MISSION POLYVALENTE: a par une action commerciale ciblée, vous développez in fidélisez votre propre clientèle a grâce à une formation permanente, vous affirmez rapidement votre compétence Q vous avez l'entière responsabilité du processus de recrutement 🛋 Intervenez 🚥 France 🐸 🕯 l'étranger 🗅 🕶 bénéficiez du savoir faire 📹 de l'appui de professionnels confirmés Q la qualité de vos prestations fait de vous un conseil reconnu.

Pour une présentation individuelle du poste le 17/01/92

Adressaz ou télécoplaz CV, lettre el photo à EUROMAN - 195, avenue du Général Leclerc 78220 VIROFLAY. Fax : (1) 30.24.39.00 en Indiquant la référence 6998 📰 la lettre

EUROMAN

Grâce 1 3615 LM, 5 000 cadres ont envoyé leur candidature par Minitel. Grâce au Minitel, 200 entreprises ont reçu vos candidatures.

Men in ere c

TION ET LA PERFORMANO

AND STREET, ST The Contraction the Secretary

BACKET THE WASHINGTON TO THE STREET

the approximation and the control of

Electrical Control of the

Bulliother Star Commission of the

pigation on Enrice to the Service Contract the state of the state of

No been be alter to be a con-

製剤的 WMSと手はファイスという。

THE REPORT OF THE PARTY OF THE PARTY.

ultant Senior

ico-Commercial

Section of the section of entre se dicemberation de with also street when the con-- 🐯 kalenda 🛊 1999 ilda ir ir ilginis savada ir ir i Selection for the selection of the selection of

gag makan dan megapakan me सिक्ता प्रदेश के प्रथमित प्रदेश के प्रतिकार कर विकास I BONE VERSION THE WORLD TO SEE THE BROWN CLASSIC COLOR CO. HELP STEEDS OF STEEDS OF PARTY. State day of Japanes of

electrical light to the con-Butter to Strain the gray of

Manufa Sangi san San Laur

Applied the great the contract of the

Bangar Pakara a area.

Arrest Table of Carlo 1000

gazzagnic service of courts and the contract of the AFA.

機能を関する。

機能 海绵 化氯化化二氮

itminster

The Person of a grant of the Control of the Control

EXX THE POP OF THE Marine See 1 miles of 1 miles

Selection of the select

DIRECTEUR -

MIROLE GESTION

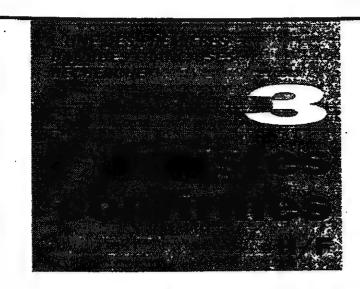
SECTION OF SECTION S.

ALLEGE ..

The gradual graduation for the first of

Le Monde

Juristes



DROIT BANCAIRE

Ce poste évolutif convient à un candidat d'environ 30/ 35 cms, titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur du droit (DEA, DESS, DJCE...) in justifiant d'une première expérience numer dans les mais juridiques d'une banque d'un office notarial. Le goût du travail en équipe indispensable et la connaissance de l'anglais 📖 de l'allemand

sera à terme un avantage. Vous serez chargé : • d'animer et de coordonner l'activité d'une petite équipe ; • de former et d'informer les différents sièges d'exploitation, notamment en matière de droit du crédit des garanties, de droit de la consommation, des personnes et des sociétés ; • d'étudier 🛍 de rédiger les contrats conventions concernant les opérations de financement L'activité de notre dientèle.

DROIT INTERNATIONAL réf. 🗎 590

Ce poste évolutif convient à un candidat d'environ 30/15 ans, de formation juridique approfondie (BAC + 5) nanti d'une expérience de la la ans acquise dans une entreprise du la bancaire de préférence.

Dans le cadre d'une mission d'assistance juridique, vous

aurez à assurer la gestion de dossiers complexes a relation avec les différentes de la Direction Générale.

qu'une grande disponibilité IIII nécessaires. L'anglais est indispensable et l'allemand sera très apprécié.

DROIT FINANCIER/ DROIT DU SOCIETES réf. DFS 590

Ce poste évolutif convient à un candidat d'environ 30/35 ans, ayant une formation juridique approfondie (BAC + 5) doté d'une bonn expérience professionnelle d'au moins d'une acquise un entreprise un dans un cabinet d'avocats mu de conseils juridiques.

Vous ourez : • à u la gestion et la suivi de dossiers complexes un relation brusse un différentes un de la Direction Génerale dans le cadre d'une mission d'assistance juridique ; • 🛎 animer 🖦 coordonner l'activité d'une petite

Le sens de la négociation, du travail un équipe ainsi qu'une grande disponibilité me nécessaires. L'angles est indispensable.



Ressources Humaines

Ensemble, exceller days

LE CREDIT AGRICOLE CONFIRME SA DYNAMIQUE DE SUCCES PREMIER GROUPE BANCAIRE EUROPEEN, 9400 POINTS DE VENTE, HATTING THE S.

CHARGE (E) DE RECRUTEMENT SENIOR

DERECTION DES RESSOURCES HUMAINES

la formation supérieure, www www une grande pratique M l'entretien M recrutement man, acquise en cabinet et/ou en entreprise. Une compétence un graphologie ainsi que l'expérience u recrutement d'informaticiens seraient appreciees.

La durée du contrat, éventuellement renouvelable, **et** de III mois.

La personne mitrale equipm son activité la Saint-Quentin-en-Yvelines III à Paris 15ème.

d'envoyer manuscrite, CV, photo, prétentions sous Réli MAF/8.01 à : Direction Humaines - CNCA BP. 48 - BP 78280 GUYANCOURT.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.



"On peut rêver, concevoir et construire le plus merveilleux des mondes... male c'est grâce aux hommes que ce rêve devient réalité". Si vous aussi partagez cette conviction de Walt Disney, vous vivrez une grande aventure au sein du plus grand complexe de loisirs d'Europe I

"C'est grâce aux hommes que le rêve devient réalité"

Responsable de l'administration du personnel

Au-dela 🗎 🕶 connaissances techniques (implantation 🔤 systèmes Ressources Humaines : ZADIG/GP ou Ressources), nous recherchons surtout un leader, information supérieure bilingue français-anglais. C'est en tout personnalité qui h réussir le management | l'animation | l'équipe importante que nous confierons. (Réf. ME/1207/01/1M)

Analyste confirmé rémunérations et avantages sociaux Bilingue français-anglais, arm une formation (bac + 5), and justifiez d'une experience similaire au Mu d'une structure internationale m dans un cabinet. (Réf. ME/1207/02/1M)

Chargés de recrutement

Vous participez à 🖥 sélection 📰 nos "Cast Members". Pour cela, vous devez maitriser l'anglais, d'une grande disponibilité, d'enthousiasme et être particulièrement motivé. La formation supérieure, doté d'une bonne culture générale. travailler veut dire (de préférence dans un métiers : hôtellerie, restauration, loisirs...), alors nous réussirons ensemble. (Réf. ME/1207/03/1M)

Si ces perspectives motivent autant qu'elles vous passionnent, adressez dossier candidature, sous la référence du poste choisi, Euro Disney, Service Recrutement,

BP 110, F 77777 Marne-la-Vallée Cedex 4.



les profession nels de l'imagination

RETROUVEZ

De Chiambiation application in Ser William

Fort III ces compétences, yous souhaitez aujourd'hui rejaindre un groupe bancaire innovateur.

La Direction des Affaires Juridiques 💶 Flustins du Crédit Commercial de France vous propose illi participer au développement de me activités Internationales.

sein d'une petite équipe usus interviendrez en tant que conseil auprès use diverses directions piloterez www autonomie 📖 projets variés sur différents pays

(financement Je projet, titrisation de créances...). Développant de minim breuxen interne comme 📱 l'extérieur du CCF. VIIII IIIIIIII instaurer relations de confiance Page 488 interlocuteurs #1 serez amené 🛮 vous déplacer 🖺 l'étranger.

Votre esprit d'initiative at warm many des responsabilités, vous permettront d'évoluer au Alli de groupe en fonction www.potentiel et 🗯 vos aspirations.

Merci d'adresser dossier de candidature réf Ji/01 au malimat Conseil - 240, rue de Rivoli 7 Paris.



La filiale française d'un important établissement financier anglo-saxon recherche un

JURISȚE - FISCALISTE

Financier, la manufer interviendra sur l'ensemble la fiscalité interne, en relation avec les différents départements de l'Implieure Il devra également annur le suivi juridique des filiales et des participations (CA,

AG...), in maintain area in marchine. Agé d'environ 27-30 aux um limitaire d'un DESS M droit des affaires et fiscalité d'un diplôme d'une grande loud de command option finance-fiscalité, austri d'une formation juridique. Par ailleurs, man une pratique d'environ 3-4 mm di la de de l'un indirecte au de d'un trattanne financier me d'un talte de conseil juridique.

La connaissance de la fiscalité des produits et des instruments financiers serait un plus. Anglais nécessaire.

Paris.

Mind de téléphoner un d'adresser wurm CV, armi réf. 3021.

FAIRWAY Horizon juridit : 47.23.32.75



PENSER L'ARGENT AVEC INTELLIGENCE

Juriste

international

Droit des Sociétés

Prenez en charge le suivi juridique d'un Groupe (CA : 3 milliards de F ; effectif : 15 000 personnes) leader européen dans domaine la prestation de services, spécialisé dans la restauration de collectivités.

En étroite collaboration mu la Direction juridique m Fiscale, vous assurerez principalement le suivi surid des Sociétés (constitution, gestion, conseils d'administration, augmentation de capital...) et la mise des opérations de restructuration.

Vous traiterez également des problèmes en Droit des Affaires.

Titulaire d'un DESS Droit des Affaires, vous expérience de 🛘 🚃 📟 Droit des Sociétés, les responsabilités et les possibilités d'évolution mans motivent au plus haut point. Poste Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. E105128/M, Il Bernard Krief Recrutement, BP 186-07, Cedex 07.



BERNARD KRIEF MANAGEMENT

WATERSON MOSCON BRUSELLES PARIS Un departement de Bornard Krint Consulting Group 🖿

Make Groupe de Services à forte dimension technique a me longue histoine écrite par des hommes et des femmes qui ant trouvé chez nous la possibilité d'exprimer leurs talents. Fort de plusieurs milliers d'personnes, réalisant un CA de plusieurs milliards infrancs, implantation, implantation, in sûr hexagonale, aussi tionale, nous met en possibilité d'un des premiers en Europe tant dans nos métiers traditionnels que dans des métiers nouveaux.

Ce développement nous amène donc naturellement à renforcer les compétences de notre Département Juridique en y intégrant un ;



Maîtrisant la double dimension du DROIT PUBLIC et du DROIT DES AFFAIRES.

La relation permanente et très étroite entretenue avec les Collectivités Locales nous conduit choque jour à rechercher des solutions inno-vantes qui puissent apporter des réponses astucieuses et adaptées rement juridique en pleine 🚃

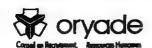
Nous recherchons donc les compétences d'une personnalité alliant la rigueur à l'imagination, la précision à la créativité, expriment tout aussi bien son dans les dons nombreux

Dans la trentaine, diplômé d'études supérieures Drait vous appuyant la protique courante de l'Espagnol ou de l'Allemand, pauvez prévalair d'une expérience éprouvée d'au 5 ans.

vous permettra naturellement d'évoluer au rythme 🚞 croissance.

Nous vous remercions de communiquer votre dossier complet de candidature (lettre, CV, photo et rémunération souhaitée), sous la référence LM/257, à notre Canseil :

U



ETRO

François PELLETTER In Avenue Hache - 75008 Mall

Conseil en Assistance

S 3,6 milliards, une position de leader sur son marché. La Diseasant juridique passa au la germana. La Défense recherche un

Juriste d'Entreprise

Vous serez chargé de la préparation des Conseils d'Administration et l'ambilie de la société 📰 🖘 ses filiales, 📬 l'optimisation 🖎 nos its de tous types (acquisition 🗯 parc, assurances, baux...). Vous Interviendrez ponctuellement sur des questions tant de droit commercial que de droif de la concurrence ou de l'environnement.

Vous aven nécessairement outre une formation supérieure en Droit des Affaires et 3 ou il ans d'expérience en entreprise ou au sein d'un Cabinet juridique, une bonne connaissance du Droit Contrats et une pratique courante et opérationnelle tant **au l'anglais** que de l'informatique. Qualité d'écoute, curlosité naturelle et rigueur assureront votre pleine réussite à ma côtés.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre de candidature mun réf. 1164/6 à notre conseil SODERHU 36 rue de Lisbonne, SODERHU 75008 Parts, qui traitera votre dossier confidentiellement.

CHARTRES

Groupe, l'AGRR recrute un

-

OTIS : DESTINATION FUTUR

L'AGRR 1er Groupe Interprofessionnel in Interprofessionnel in Interprofessionnel in Interprofessionnel in Interprofessionnel in Interprofessionnel Prévoyance Complémentaire offre une large garrime de services auprès de 3 Millions de salariés et de retraités. Dans le cadre du

développement PRIMA Compagnie d'Assurances IARD du

RESPONSABLE DE GESTION

SINISTRES CORPORELS Vous assurez ■ Règlement des DOSSIERS CORPORELS (Loi

Badinter), le Contentieux, et animez une petite équipe de

Agé d'environ 30 il 35 ans, votre formation Maîtrise Droit privé est

complétée par une expérience réussie du règlement de sinistres

Le poste pourra évoluer en fonction de votre dimension personnelle

et de votre réussite. Si ce challenge vous intéresse adressez

candidature, lettre manuscrite, CV, photo,

RPC - 34 rue de la Fédération - 75015 PARIS

Raymond Poulain

corporels en Compagnie ou en cabinet Courtage.

MIT M. M. à notre Conseil Claude BERGES.

"Sinistres". disposez il alla gestion.

active.

rattachée à un grand groupe de Communication et spécialisée en INFORMATION TELEPHONIQUE AUX PARTICULIERS sur toutes les questions de la vie quotidienne, recherche son Directeur

du Service Information

Permi à créer, le à l'anni et immi hi au Directeur Garage

Société de services en pleine expansion,

Votre mission : organiser, animer et contrôler une équipe m 15 à 20 collaborateurs diplômés d'études supérieures qui répondent » téléphone questions de particuliers.

V= responsabilités : fournir une information fiable a rapide ; creer al mettre en muura les outils de gestion du service ; assurer les annum et le suivi avec am principaux clients prescripteurs.

Votre profil i 35 mil au minimum IFSS ou 🗺 📥 Droit Privé, plusieurs années d'expérience rime un cabinet de care-il juridique ou d'avocat, une munt notariale ou équivalent, main aussi un "bon sens" juridique, de contact, des capacités de manager.

Maria d'adresser CV + prétentions + photo, sous référence S/M1, M

michel jouhannaud conseils rue Waugirard - PUIII PARIS



Juriste

dans un important groupe industriel

Agé de 35 ans au moins, vous avez une solide formation juridique avec une expérience confirmée en droit social.

Rattaché à la Direction juridique, vous travaillez exclusivement pour la Direction des affaires sociales. Vous ètes le en droit du travail de la société et êtes chargé de conseiler la Direction dans le domaine de la politique juridique

Merci d'adresser votre dossiér de candidature, sous III 128112, Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17. Discrétion assurée.

M



Action in annie and and FISCALISTE FIONNEL

AND REPORTED THE PROPERTY. magnetic de l'authorisme Mark der Minder at der treet, and a

we was DESS to don't do not all is the process of the territory of the the Breakle property of the second स्य वेद**्योग्राम्बर**णसम्बद्धाः १ १४०, ३८, १८, १८, १

the an area about the second of the second o

MORNING BUT WELLEN

Marie France, Let 147,21,12,71

- \$ 30 months 1985, 14 1



tiass de services en plema expans :latines a un grand groupe de Communication SUDVICE TO THE WORLD AND THE THE PROPERTY OF A PARTICIPATION OF THE STATE OF केशमध्येकतान, म्हदीनगरीय २००

irecteur u Service Information

鐵度 多点相似的 海绵岭 连 日本的 的 inglines Geographic Germani The state of the s

CAPACIA CA TRA EST COLLAR. machine hardeneranis inci inci. **BERTHMAN**, BUGA, CLARESTON OF MOTOR IN

de entire de la participation de la company States (School Zinger of This !! **海雷 AB 遊送 医电池电影器 1977,4**0 AND LANCES OF A CANCEL AND THE

the week. It seems on the con-**美國國際教育學的 1966年1967年** ्बहुबबेर्ग्युक्तराज्य साम्राज्य । ज्ञान व व वेतर व व व प्रतिकासि कर में क्षणांकारी, sind etc. (1) (1) (1) (1) prophery these states on the control of the

BEEN STREET HOUSE THE REST OF THE PARTY OF T

whether proprietations are a contract. more thanks there is a second BE THE PROPERTY OF THE PARTY OF

Juriste

tign to the property

NAME OF THE PARTY The section of The second secon The same when the same of the P. Batter of the other The second of th THE PERSON IN THE STATE OF THE (2) **等等的数据** (4) (4) To have the same of the same o The second second Care Told Control

The state and the

CC L'organisation au GAN, une assurance de reussite... "

L'ouverture du nouveau européen, l'évolution des d'assurance, le développement technologies i voilà les principaux défis que 🔳 🔙 🗰 wenir. Pour atteindre ces objectifs, and optons la performance et notre Conganisation Informatique un

Organisateur

Au sein du Département Organisation, relation avec les utilisateurs 📶 d'optimiser 🔤 procédures administratives 🗷 🗉 fonctionnement

réalisation d'études générales u d'organisation : diagnostic u l'existant, proposition de d'organisation, d'informatisation une l'architecture cible,

concernées.

De formation bac + 4/5, vous avez acquis une expérience te 2 5 5 ans la fonction en entreprise ou en cabinet et êtes idéalement intervenu dans le secteur de l'assurance dommag

du courtage. personnelles (rigueur, d'analyse synthèse, qualités relationnelles) vous permettront d'évoluer s d'autres fonctions au 🖦 du Groupe.

Poste IIII I Paris III. d'adresser CV, 🖃 manuscrite, photo 🖛 rémunération souhaltée, was référence BM/27/LM, a DRH/GRC, 2 ap Pillet-Will,



L'ÉNERGIE DE TOUS LES PROJETS

Les laboratoires

Zyma

(Suisse)

recherchent

Médecin

(pharmacologie clinique)



Nous un groupe pharmaceutique multinational mi forte expansion. Nous recherchons pour munité Recherche et Développement près de Genève, un

· Nous souhaitons lui confier : la conception et la réalisation e tolèrance 🔳 des études 📠 pharma-

- la coordination des essais de phase I et II, leur analyse 📰 leur interprétation;

les contacts avec les centres de recherche situés principalement un Europe;

 la recherche de méthodes adéquates pour mettre m évidence les actions pharmacodynamiques des substances 💵 développement.

Outre votre formation médicale, une expérience 💵 pharmacologie clinique acquise soit 📶 milieu universitaire, soit en milieu industriel, paraît indispensable. De même que de bonnes connaissances, écrites 📖 parlées, 📖 francais 📖 📖 anglais.

Nous offrons illus prestations et conditions travail avantageuses, l'environnement d'une équipe dynamique III des perspectives intéressantes m développement personnel.

Merci d'adresser votre candidature 🛢 notre conseil en France : Madame Christiane - 17 rue - 75116 PARIS

Cabinet Monteil

High achievers

FOR AN INNOVATIVE APPROACH TO MANAGEMENT CONSULTANCY



Au sein du Groupe britannique C.R.T., - CA MMF, I MI personnes, DOCTUS, cabinet international in consell en management, avec des filiales en France. Espagne et Portugal, conseille les entreprises leur stratégie a s'engage la un esprit de partenariat sur 🎳 résultats. Notre développement en France nouveaux consultants. Nous souhaitons musicul des diplômés d'une école d'ingénieur, in gestion ou de commerce usur une expérience réussic

DOCTUS CONSULTING EUROPE MI I Industrie. Capacité d'écouse d'analyse, esprit synthèse, goût per la communication et esprit d'équipe. femmes ou hommes 🌬 terrain capables de s'engager, disponibles pour de fréquents déplacements, autant d'atouts pour réussir. *** de l'anglais *** si possible de l'espagnol, rémunération motivante.

Please, send = english your application + photo + current salary TAILLANDIER CONSEIL - 11, 11 Jean Mermoz - MINT PARIS, 11 la



LA COMPAGNIE FINANCIERE DE CIC ET DE L'UNION EUROPEENNE

REVELE LES TALENTS

journaliste 🛍 formation, vaux avez acquis une expérience 💵 2 6 ans mi presse d'entreprise ou en presse professionnelle.

OURNALISTE D'ENTREPRISE

nouvelle équipe nouvelle équipe nouvelle équipe nouvelle équipe Interne, rum aurez la maîtrise d'œuvre du journal d'entreprise

Acteur du renforcement 🌬 l'identité du groupe, vous donnerez Il votre activité i≡≡ véritable dimension en participant à III conception de nouveaux supports, en réalisant un travail d'enquêtes m d'interviews, en un la rédaction un articles et le suivi de l'ensemble 🕍 la fabrication.

Ce poste est à pourvoir dans le cadre d'un contrat à durée déterminée de 12 mois.

Vos talents de rédacteur et vos qualités relationnelles déterminerent www intégration.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre + CV) Compagnie Financière de CIC 🔳 de l'Union Européenne 📖 Réf. 30244/NO - A l'attention de Catherine Videau -Direction des Ressources Humaines

4. mm Gaillon - 75017 Paris Cedex 02.



La Compagnie Financière de CIC et de l'Union Européenne, vous offre un environnement de choix I la meant de re ambitions : Filiale du GAN, la CFCIC-UE mini pour vous la souplesse d'une structure jeune et la dimension d' holding, la diversité de métiers d'une banque d'affaires et les opportunités du premier Groupe Européen de bancassurance.

COMPAGNIE FINANCIERE DESIRE ET DE L'UNION EUROPEENE



Directeur des achats

illiale française d'un groupe américain équipementier automobile 💷 grande notoriété. Le développement un nun activités nous conduit 🛮 créer 🖿 poste 🛍 Directeur 👫 Achats.

Rattaché au Directeur Général France, sa mission usines. li analyse 🖬 🔭 🔛 marchés européans, 🛁 🗀 🗀 les fournisseurs, négocie les prix, coordonne et supervise l'achat pur outillages II illi IIII IIII II was in budget in 300 MF.

🐧 30/40 ans, 💵 formation ingénieur ou Ecole 🗥 Commerce, svez bonne pratique il l'anglais. Vous avez acquis une solide expérience 👪 l'achat industriel secteur de la métallurgie. Fin négociateur, vous wous montrer rigoureux M ferme

Basé un premier temps à Paris, and affecté définitivement a compter d'avril 1992 à north ann par

lettre manuscrite, C.V. at rémunération souhaitée IIII réf. 135.02 LM I notre Libert ARPE 38, rue Lisbonne - That E PARIS.



ENCYCLOPÆDIA UNIVERSALIS

recherche pour un emploi 🛔 plein temps 🖿

RESPONSABLE (H./F.) DU DÉPARTEMENT ÉDITORIAL ÉCONOMIE, DROIT, SCIENCE POLITIQUE

> Formation universitaire de haut niveau et solide expérience éditoriale exigées.

Adresser lettre + CV et prétentions à :

LOUIS LECOMTE

Encyclopædia Universalis, 10, rue Vercingétorix 75680 PARIS Cedex 14

RESPONSABLE DU PERSONNEL

Mass sommes une Brann ill premier plan, produisant al distribuant des films cinématographiques. Nous recherchons un Responsable du Personnel.

Vous was an arran collaboration area la Direction des Ressources Humaines, la responsabilité 💵 l'administration, la paie, le recrutement III la formation du Département Exploitation in La lincard at the sea filiales (plus de quatre personnes). Assisté d'une équipe, une service même IIII traiter, au quotidien, toutes les questions concernant personnel IIII l'exploitation.

Agé 🍱 27-30 📖 diplômé 🝱 l'enseignement supérieur (BAC + 5), with more une expérience and Ressources Humaines d'environ 3 préférence dans un où 🖺 service 💵 important. Vous avez une présence affirmée, m réels talents relationnels, ainsi qu'un bon

Des opportunités d'évolution intéressante existent pour un candidat de valeur.

d'adresser andidature, CV complet, photo et rémunération actuelle a la la Maria M 31/4475 A à :

EGOR S.A. 8, rue de 🔤 + 75008 PARIS

EGOR

Paris aux-en-provence bordeaux urle Lyon nantes strasboure toulouse **b** Benellix Danmark Deutschland espana Italia portugal sweden united kingdom

3 1 5



RENFORCER LA QUALITÉ DES PRESTATIONS OFFERTES À LA POPULATION ET ADAPTER NOTRE ORGANISATION AUX BESOINS DU PUBLIC, TELS SONT LES OBJECTIFS QUI ONT GUIDE NOTRE RESTRUCTURATION DES SERVICES TECHNIQUES. AFIN DE COMPLÉTER L'ÉQUIPE EX PLACE, NOUS

Au sein de la Direction Générale des Services Techniques, vous travaillerez 🖿 llaison avec des partenaires internes (Centres de Responsabilité Urbanisme, Environnement, Police Municipale) et externes (Syndicat d'Assainissement. Syndicat **E** Eaux, EDF-GDF...)

Vous serre Chef de Projet des opérations d'investissement (notamment liées l l'implantation du métro) et coordonnerez les grands chantiers avec 🗪 partenaires.

Parmi was objectifs figurent également la réalisation d'un programme de rénovation de l'assainissement et du la signalisation routière.

Le travail en équipe 🔳 le souci de la satisfaction du client sont wus principales motivations.

Une expérience 🗺 la fonction 💵 souhaitée

Adresser lettre de motivation + CV à : Monsieur le Député-Maire Hôtel de Ville BP 19 76301 SOTTEVILLE-LES-ROUEN CEDEX Le Monde

Fonction Commerciale

MANAGER DE L'ACTIVITÉ CHIMIE



TEXACO CHEMICAL FRANCE

Nous sommes une division de TEXACO FRANCE, filiale françaid'un des tout premiers groupes pétroliers mondiaux ; nous recher chous som manager. Rattaché au ulies on de TEXACO CHEMICAL EUROPE, il sera entièrement res-

REPRODUCTION INTERIORIE

ponsable de l'activité de m division aux plans marketing, commercial, logistique et gestion. L'activité porte sur une centaine 🖮 produits (spécialités chimiques commodités) fabriqués aux USA en Europe vendus essentiellement sur le marché français. Il animera une petite équipe et travaillera en liaison avec im manus entités du groupe concernées dans cette activité. 💷 poste basé à Paris, au siège de la filiale française, s'adresse à un ingénieur chimiste (ou équivalent) 🚛 d'au moins 35 🚃 parlant couramment l'anglais 🔳 possédant une expérience significative pour le poste : marketing wente de produits chimiques impliquant la connaissance des marchés, des technologies a des enjeux économiques. La rémunération 🚵 départ sera fonction du niveau 👫 compétences acquis. Ecrire & G. MASSON, ** précisant la référence A/S8723M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.51.

PA Consulting Group

Creating Business Advantage

La Mairie de Saint-Nazaire » élaboré son Projet Global de Développement. Pour réussir, cette politique ambitieuse doit s'articuler autour d'une action sociale innovante et ciblée. La Mairie recherche son

DIRECTEUR GENERAL

DE L'ACTION SOCIALE

ma auprès du Secrétaire Général, vous devrez faire l'analyse des actions menées dans ce domaine, tant par la Ville que par ses nombreux partenaites et proposer un élus des orientations nouvelles devant conduire à mm plus grande efficacité auprès de la population.

A 30-40 ans, wan maîtrisez les différentes procédures existantes dans le domaine de l'action sociale. Votre compétence en votre sens relationnel vous permettent de gérer la relation unu les élus dans un véritable partenariat. Vous managez déjà une équipe importante.

Merci mous adresser lettre, C.V. m photo sous référence 3209 à SELEFRANCE 72, Régnzult - 75640 PARIS CEDEX 13.

SÉLÉFRANCE

NOTRE MISSION : LOGER LES HOMMES NOTRE VOCATION: LES LOGER LE MIEUX POSSIBLE

Associez vos compétences il nos objectifs : tel est la défi qui vous est proposé au sein d'un organisme il vocation départementale de 11 000 logements, un CA de IIII MF, 217 personnes.

NOTRE ASSISTANTE DE DIRECTION

Farming BAC + | expérience. Am : entre 25 et 40 ans

Bonne présentation.

Callina générale. Connaissance du logement social (facultatif).

Notions juridiques.

Qualités rédactionnelles.

Minden: Assistante du directeur général

Etudes préparation III suivi de description Rédaction 🖮 synthèses, rapports, comptes-rendus, courriers.

Poste il pourvoir : 10 km nu nord de Paris.

candidature per lettre manuscrite + CV + photo et prétentions sous m 8454

Monde Publicité 15-17, rue du Colonel-Pierre-Avia 75902 Paris Cedex 15

Un des leaders de l'electronique grand public cree au sein de son unite commerciale française le

Gestionnaire : vous collecterez et analyserez les données commerciales, participarez à l'élaboration des prévisions et budgets, réaliserez le reporting. Organisateur : vous réviserez les procédures de suivi de la ciler commandes.

Animateur : votre esprit d'équipe et votre diplomatie vous permettront de répondre efficacement aux besoins des clients.

Grâce à une première expérience similaire, vous pourrez rapidement élargir vos compétences opérationnelles et bientôt managériales. Une formation supérieure, un bon niveau d'angleis feront de vous l'interlocuteur clef du Directeur de cette unité.

Poste basé en proche banileus parisienne. Votra : Retire, CV, photo, prétensous réf. 28129, Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17.

des ventes

ETABLISSEMENT PUBLIC à caractère industriel et commercial, recherche un 🕍

CHARGE(E) D'AFFAIRES

Ingénieur une formation la la gestion d'entreprise un diplôme de l'université, BAC + 5 scientifique, possible acquis 2 années d'expérience en entreprise ou dans un organisme en contact direct me PME/PMI.

Soutien méthodologique in financier de projets d'innovations dans les PMI, vous sensibiliserez les entreprises sur um questions et assurerez l'instruction et le suivi iii projets d'innovation iiii par l'ANVAR.

Ce poste basé 🖟 CHALONS SUR MARNE (51) 📺 🗓 pourvoir

Merci d'adresser CV, photo et lettre manuscrite : Monsieur QUINTON - Délégué Régional Anvar Champagne Ardenne - 2, IIII Grenet Tellier - 51000 Chalons Marne.

SEM de construction, sise à Paris 7ème (scharch), un

CHARGE D'OPERATION

pour suivi Ma chantier de construction et de réhabilitation

> CDD (6 mois) titularisation envisageable

Ce travail immédiatement opérationnel - après un mois double commande - vise au remplacement temporaire d'un chargé d'opération et peut a la la première référence d'un candidat ayant une minimum formation im tale in construction/aménagement in finances alliée à une la personnalité et un goût 🛤

Deux chantiers en cours sont concernés, incluant le suivi 🔤 architectes, 📠 entreprises ainsi que le pilotage 🌬 relations === | transfer | 11 de line représentants sur l'un

Envoyer C.V. et prétentions à

RLV.P.

EMPLOI

Le mardi, c'est tout un Monde

¢

RUBRIQUES D'OFFRES D'EMPLOI

Le Monde du Premier Emploi

Le Monde de la Gestion et des Finances

Le Monde des Ressources Humaines

Le Monde des Juristes

Le Monde des Cadres

Le Monde de la Fonction Commerciale

Le Monde de l'Informatique

Le Monde des Secteurs de Pointe

Le Monde

Fonction Commerciale

IN ET LA PERFORMAN

Partiette tie te tre .

Finances

Markey will me you be

A Carlo Section 18

or Egginery (with the section of the PS WATER STORY

the Particle Con-My beautiful to a con-

ant Senior .ommerciai

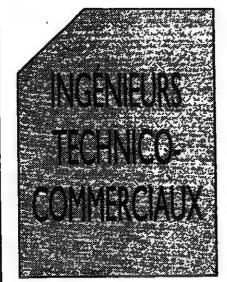
Market State of prost cars of a Burgard Landson Lang 化甲基甲基二氯甲基

200

ter

DU PONT DE NEMOURS

Dans le MONDE : 140 000 personnes, 135 implantations, 40 milliards de \$ de C.A. I 800 produits et gammes de produits En FRANCE: 1 600 personnes, 6 milliards de francs de C.A.



DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A. Département des Ressources Humaines/MA 137, rue de l'Université 75334 PARIS CEDEX 07

DEPARTEMENT PROTECTION DES CULTURES/FRANCE

Pour développer notre part de marché sur le territoire national, nous renforçons - équipes de vente.

De formation Agri/Agro, sur disposez d'une experience 3 à 1 produits phytosanitaires.

Sur mara secteur, magererez et fidéliserez un portefeuille de les et développerez de nouveaux

Disponible pour effectuer de nombreux déplacements, vous saurez mentre il profit vos qualités relationnelles et votre esprit il liquipe. Une la langue anglaise serait un

Nous confrirons possibilités d'évolution à

de vos ambitions, au 📖 d'un Groupe de

Merci de candidature (lettre manuscrite, CV, photo 🗷 prétentions) à



Exercer des responsabilités commerciales dans l'aéronautique

Chez MATRA, l'anticipation — une nécessité absolue et nos produits apportent de résites solutions aux préoccupations stratégiques du libre de l'échies solutions aux préoccupations stratégiques du libre de l'échies solutions aux préoccupations stratégiques du libre de l'échies solutions de l'échies de l'échies solutions de l'échi

Nos responsables commerciaux, à l'interface entre la technique et les besoins du client, sont chargés illustre les marchés, les prospecter et élargir ainsi notre clientèle, de répondre aux appels d'offres, négocier et vendre.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur technique ou commercial et vous avez acquis une expérience d'au moins 10 ans dont celle de négociateur

de systèmes rechniques complexes en France ou il l'étranger. Nous vous offrons un poste de contact à haut niveau dans le secteur industriel privé ou près des services officiels, français ou étrangers, selon votre expérience

et vos souhaits. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 40 C lt Joëlle Digeon - DRH

MATRA DEFENSE 37 Louis Bréguet BP 1 - 78146 Vélizy Villacoublay



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

Acheteur

Lyon

société, fillale d'un puissant groupe mondial se développe rapidement dans des domaines touchant aux nouveaux matériaux où mil notoriété in importante. Nous employons plus de 400 personnes sur plusieurs sites dans des activités Production, R III D, Marketing... pour un CA III FIND millions IIII francs environ.

Nous renforcons notre fonction ACHAT = recherchons un nouveau cadre.

Rattaché au Responsable de name fonction, in investigations d'une collaboratrice, vuv prendrez en charge achats importants d'équipements nécessaires à la Production M & la maintenance. Vous proposerez et mettrez en place una organisation el des procédures efficaces, sélectionnerez les fournisseurs, et négocierez avvu eux des contrats-cadres, veillerez à la bonne exécution num commandes dans le respect de la qualité, participerez à l'élaboration de la politique achat la société.

Vous possédez une formation supérieure et une première expérience achats. Par votre diplomatie et votre fermeté, vous saurez établir un dialogue constructif de nombreux interlocuteurs. Anglais u allemand apprécié.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. ACM2 à Madame Christiane Monteil 17, rue Galilée - 75116 PARIS - qui vous garantit une totale confidentialité. Les entretiens pourront avoir lieu Lyon ou à Paris.

Cabinet Monteil

Importante Société Immobilière propriétaire d'un parc à vocation industrielle et logistique d'environ

Merci d'adresser votre dossier de candidature

440 000 m²

de France

en Ile

précisant la référence choisie à : Accent tonic' 45-47. rue 🕋 Buzenval

75020 PARIS

(lettre manuscrite, C.V.,

photo 🔳 prétentions) 📟

UN RESPONSABLE COMMERCIAL

Ile 💶 France

De formation supérieure, il possède une expérience réussie d'une dizaine d'années dans la commercialisation de produits immobiliers à destination des sociétés industrielles.

Directement rattaché i la Direction Générale, il aura, outre ses responsabilités commerciales sur le terrain, à participer à la réflexion sur une nouvelle stratégie commerciale ainsi qu'à intervenir directement dans la gestion du parc immobilier de l'entreprise.

La réussite à ce poste implique un candidat qui en plus de son dynamisme commercial et son sens de la gestion, devra faire preuve d'un esprit d'équipe important.

En cas de succès, une évolution de carrière particulièrement motivante peut être envisagés. La bonne connaissance d'une langue étrangère, au moins, est indispensable.

UN CADRE COMMERCIAL

Junior Ref.

Agé de 25-30 ans, de formation supérieure, il aura acquis une première expérience de la commercialisation de produits immobiliers en entreprise ou en cabinet.

Rattaché au responsable commercial 🔤 🕼 France, il sera chargé de commercialiser des terraina des locaux industrieis, plus particulièrement en région parisienne mauprès d'une clientèle diversifiés.

Bon négociateur et entreprenant, il prouvers son sens du travail en équipe.

La bonne connaissance d'une langue étrangère, au moins, est indsipensable.

Pour nouvelle Délégation aux Mancès de Facturation, la Direction commerciale de Télécom recherche

Responsable **commercial**

L'objectif la délégation est systèmes de communication de grandes prèciser la demande des clients en reprises. matière de facture télécom et de contribuer 🗓 la définition 📶 systèmes

années d'expérience 📶 matière 🝱

de facturation avancés 🐧 mettre 💵 📶 Im formation commercials - ou technique commerciale -, im manus bac

Poste basé à Paris (quartier Montpamasse).

Merci d'adresser votre candidature (lettre et CV) à France Télécom, Direction commerciale, Délégation Services Avancés de Facturation. + 🗎 🔳 possible, vous 🗆 🖚 plusieurs in place d'Alteray, 11401 Paris Cedex 15.



844 000 LECTEURS CADRES Le Monde

est le premier titre d'information des cadres

l'Informatique

SOPRA: L'ENVOL DE LA REUSSITE

Après une intégration dynamique durant laquelle vous décipartures SOPRA, sa

culture, ses métiers, vous rejoindrez nos équipes dons les dismilles de la binque

Merci de nous contacter en adressant votre dossier de candidature, sous

ref. J.ING/M., A SOPRA - Catherine Carrasset - Direction des Resources

Toute la rigueur que l'on attend d'une SSR

Ingénieurs débutants informaticiens, Grandes Eroies du bir

dans un secteur de pointe de l'ingénierse iniprocédus.

Humaines - 3, rue Lauriston 751 in Paris, ...

valoriser voire diplôme informatique et aliquem un professional

de l'industrie, des services; de l'administration, des resenux es micume.

Secteurs de Pointe

Le Mande

Filiale Française personnes) du groupe Américain AIR PRODUCTS, Un alla leaders mondiaux industriels, notre dévelopa nous millim à

etoffer notre Direction Technique et à rechercher

Ingénieur Procédés

REPRODUCTION INTERDITE

ébutant

Jeune diplômé d'une grande école d'ingénieurs III vocation généraliste (connaissances en électricité 🛒 régulation carrière dans un poste opérationnel offrant de réelles responsabilités sur le

Véritable chef de projet vous participerez à la conception 🖦 équipements,

m choix (M) procédés, a 🛍 mise 🖛 🖦 des solutions

à la mise 📰 route 📖 au suivi des installations en clientèle.

La réussite dans ce poste très formateur qui réclame autonomie, sens des contacts. pragmatisme et disponibilité and offrira de; larges perspectives d'évolution dans des fonctions techniques ou commerciales

Anglais courant indispensable. Poste basé II Paris.

opportunité intéresse. adressez with dossier de candidature a : :AIR PRODUCTS - M. Christophe BARREAU -Directeur des Ressources Humainesi Réf. 92/RCT1 - Tour Pieyel 93521 SAINT-DENIS

PRODUCTS

Participez à la réussite d'Oracle et de ses clients

Oracle France, (450 personnes CA = 500 MF), filiale du leader mondial des Systèmes de Gestion de Bases de Données poursuit IIIII avance technologique | propose offre loujours plus Pour prendre part au rapide

développement de l'Unité AMILIA Applications specialisée dans la commercialisation et le support d'une gamme complete de comptabilité destinés um grandes

entreprises, mus recharchons des :

A l'écoute de vos clients, vous vous impliquez totalement dans la mise en œuvre de solutions progiciels. Vous êtes le garant de la réussite du projet.

Vos qualités relationnelles et votre sens de la pédagogie, vous permettent d'assurer efficacement la formation de www.clients.

De formation Bac + 4 (Gestion - Comptabilité), vous 3 ans, en informatique de gestion. La pratique de l'anglais 🔤 nécessaire.

> Merci d'adresser, lettre manuscrite. CV # prétentions sous référence CA/LM 7 à ORACLE FRANCE S.A. - Unité d'Affaires Applications - 65, rue des Trois Fontanots - 92752 NANTERRE Cedex.

souhaitez valoriser une expérience reconnue d'au moins

CARDIF Cardif est un groupe - une formation supeneure (ingenieur ou M#AGE) confortee par une expenence de ces filiale de la Compagnie Bancaire 2 a 5 ans, dont une partie im conduite de Nos signes particu-- de bonnes qualités relationnelles. hers 44 milliards d'éricours - un goût prononcé pour le manure finander. geres ■ 500 collaborateurs. ■ Votre mission: En prise directe avec ill salle des marchés il une informatique de equipée d'une trentaine de postes (UNIN- pointe, SUN, SOBD SYBASEL yous your verrez - mune culture d'innovaaune forte notanété - Letude iiii besoins auprès des utilisamun developpement Lanalyse iii la mise iii place de nouvelmternational les applications. Fencadrement de 2 personnes Si ces perspectives vous motivent, adresses votre candidature sous ref. 6003 à Laurence Bietron - Compagnie Bancaire - Service Onentation Pecrutement - 5, av. Kleber - 75116 Paris

le marché des matériaux composites hautes performances, et num clients sont les "Grands" de l'Aéronautique européenne 🛲 mondiale. Développant constamment de nouveaux procédés, num recherchons un

Filiale d'un important groupe international, notre société 🖿 développe rapidement sur

Ingénieur Matériaux Responsable de projet Région Lyonnaise

En liaison avan des partenaires extérieurs 📶 plusieurs spécialistes internes, vous aure à conduire et mener à terme un important projet, à partir d'un cahier des charges précis : vous concevrez et mettrez en œuvre les essais, étudierez les outillages, définirez les moyens de contrôle qualité, veillerez au respect des plannings

Vous possèdez um excellente compétence technique, si possible en matériaux composites et une expérience d'au moins deux ans nn R et D m en bureau d'étude. Vous ètes par ailleurs un bon organisateur et un réalisateur méthodique un déterminé. La connaissance de l'industrie aéronautique serait un avantage.

Si cette opportunité de son exprimer pleinement dans un contexte dynamique et de novateur vous attire, adressez en toute confidentialité votre candidature I notre conseil Madame Christiane Monteil - 17, rue Galilée - 75116 PARIS. Les entretiens pourront avoir lieu à Lyon 🖚 🛘 Paris.

> Cabinet Monteil conseil en recrutement

Notre Groupe de Services 🛮 forte dimension technique a une longue histoire écrite par des hommes et des femmes qui ont trouvé chez nous la possibilité d'exprimer leurs talents. Fort de plusieurs milliers de personnes, réalisant un CA im plusieurs milliards de francs, notre implantation, bien sûr hexagonale, mais aussi Internationale, position d'être l'un des premiers en Europe tant dans nos métiers traditionnels que dans des métiers en l'un

Nos clients fidèles, autres, collectivités locales, industriels et ceux qui le deviendrant attendent de rencontrer, pour continuer à les servir 🖦 les convaincre, de nouveaux :



Associant avec autant de talent la technicité et la riqueur de l'Ingénieur à la ténacité 🔳 la convivialité du Commercial.

Dans la trentaine, diplômé d'une grande Eccle d'Ingénieurs avec l'équivalent d'un troisième cycle de gestion, vous avez une première expérience significative il la fonction dans les métiers de Services ou de l'Industrie.

Vous souhaitez être autonome dans le cadre d'objectifs dairs et vous vous plairez à adjoindre la dimension juridique et financière aux opérations que vous monterez.

La pratique courante de l'anglais, voire d'une autre langue européenne, serait un plus comme le serait également la connaissance des collectivités locales et des administrations territoriales. Le très fort développement de notre Groupe et la dimmité de nos units devraient pouvoir apporter des réponses de choix à vos ambilions.

Les postes sont basés à Amiens, Le Mans, Caen, Rouen.

Nous avec confié & Robert BOULET et Jean-Marie VIOU & soin de vous accueillir et de vous transmettre notre passion du métier. Merci il leur communiquer dossier la référence LM/256.



M Avenue Hoche - TOWN PARIS

Secteurs de Pointe

ALCATEL

Engénieur production

Méthodes-Maintenance

ALCATEL CUIVRE, fittale de l'un des plus grands groupes industriels français, notre société bénéficie d'une avance technologique qui la place parmi les leaders européens de fils de cuivre émaillés et tréfiles.

Dans un contexte en croissance, nous recherchons pour l'une de nos usines un jeune ingénieur en début de carrière. Votre mission : • développer la productivité et la qualité de nos équipements et de nos procédés, · prendre en charge la maintenance de l'usine en supervisant une équipe d'une dizaine de personnes. Dans ce poste immédiatement opérationnel vous pourrez très rapidament prouver votre potentiel et vous former à des responsa-

bilités d'encadrement de production. Ingénieur généraliste (AM ou équivalent), disposant d'une première expérience ou "solide" débutant, vos qualités de communication, de créativité technique et votre détermination seront les conditions d'une réussite qui pourre largement s'épanouir au sein de notre société ou de notre groupe.

Localisation : 100 km au nord de Paris.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), sous réf. 27939, à Média-System, 6 impassa des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17.

INGENIEUR D'AFFAIRES STRATEGE et DIPLOMATE

Vous vous reconnaissez dans ce titre ? Vous possédez donc des qualités qu'on ne trouve pas rossemblées chez tout le monde.

Notre Société de Service s'adresse, d'une foçon générale, aux collectivités Locales pour le compte desquelles elle conçoit, monte au plan financier, réalise et exploite des installations de type industriel, complexes et importantes au niveau des investissements.

Basé à LYON, au sein de notre équipe commerciale en charge de notre développement sur 20 départements, vous aurez pour mission d'entretenir les relations avec nos clients potentiels, de définir avec eux leurs besoins à court ou long terme et de leur proposer des solutions techniques et financières qu'il vous appartiendra de négocier. Pour cette tâche de longue haleine nous avons besoin d'un homme ou d'une femme de grand talent.

Agé(e) de 30 à 35 cms, diplômé(e) d'une GRANDE ECOLE D'INGÉNIEURS GÉNÉRALISTES, vous avez une expérience significative et réussie de commercial de haut niveau (Services et/ou Technique), d'Ingénieur d'Affaires ou toute autre expérience incluant le sens de la stratégie et du long terme.

Votre réussite dans ce poste vous désignera pour une carrière évolutive au sein de notre groupe : la direction de centres de profits de plus en plus importants.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence M/116/BB (portée sur la lettre et sur l'enveloppe) à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

cabinet Henri PHILIPPE - 106 boulevard Haussmann 75008 PARIS

Calorstat industries **INGENIEUR** CHEF DE FABRICATION

De tormation ingénieur - ENI mécanique ou équivalent - tort d'une expérience de 2/3 ans environ dans un secteur à dominante mécanique, vous souhaitez développer votre acquis dans une entreprise concevant et réalisant des produits spécifiques Petitle et Moyenne série, à forte valeur ajoutée.

Rattaché au Directeur de Production, travaillant en étroite collaboration avec le B.E., les Méthodes, l'Assurance Qualité, vous prenez la responsabilité de projets nouveaux dans un souci de PERFORMANCE : alminution des coûts, amélioration de la productivité, des processus. its et de nos procédés de fabrication ; emboutissage profond, traitement thermique, traitement de surface, électrodéposition, soudure fine, TiG, piasma et laser.

Tenace, avec de fortes qualités de contact et de présence, vous êtes en relation directe avec les chefs d'ateller et les techniciens pour les appuyer dans la réalisation des pro-jets. Reconnu pour vos compétences et apprécié pour vos qualités, vous serez à même de saistr les possibilités d'évolution offertes par notre entreprise.

La pratique de l'anglais est nécessaire en raison du fort développement de notre activité sur l'Europe et les États-Unis.

Le poste est bosé à DOURDAN (91).

Rejoignez un environnement valorisant où notre EXPERTISE fait REFERENCE, envoyez CV + photo à MERCURI URVAL, 95 avenue Victor Hugo, 92563 Ruel-Malmason Cedex, sous réf. 48.5386/LM.



J'AI CHOISI LES RESPONSABILITÉS

La DGA, c'est l'ensemble des intelligences et des énergies réunies dans près de 60 sites industriels, services techniques, laboratoires ou centres d'essais. C'est le quart de la recherche-développement en France pour garantir à long terme la défense du pays. Ce sont 6000 Ingénieurs et un point de vue exceptionnel sur un des secteurs industriels les plus innovants. Le service technique des constructions et armes navales (1000 personnes à Paris) chargé au sein de la Direction des Constructions Navales (ensemble industriel de la DGA de 30000 personnes) de concevoir les bâtiments pour la Marine Nationale et l'exportation, recherche pour le département Architecture des Systèmes de Combat

Jeune ingénieur projets

Chargé d'établir les spécifications, de participer aux avant-projets, de coordonner et gérer le développement, la réalisation de systèmes de combat pour les sous-marins sur les plans technique, calendaire et financier. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé d'une grandé école à dominante électronique/traitement du signal (ESE, ENSTA, ISEN, ENSIEG...) disposant si possible d'une première expérience de eloppement de systèmes. Anglais impératif.

Ingénieur organisation/audit

Il aura pour missions principales : • d'optimiser l'organisation (mise en place de méthodes et de procédures de suivi de projets) « d'effectuer des audit auprès des coopérants internes, afin d'améliorer la qualité des prestations du département et du STCAN dans la conduite de projets complexes. Impérativement diplômé d'une grande école, una expérience de gestion de projet (coûts, délais, qualité) serait appréciée. La connaissance des méthodes de management de programme serait un atout important. Réf. 2 B 2319-2M Postes basés à PARIS.

ECRIRE EN PRECISANT LA REFERENCE CHOISIE A NOTRE CONSEIL :

ETAP - 71, RUE D'AUTEUIL - 75016 PARIS.



TAMBRANDS®

Groupe U.S., marque leader international, produit grande consommation, recherche

Ingénieur de projet Tours

Notre expansion se poursuit et nécessite vos compétences en méthodes de fabrication, en organisation du travail, votre goût pour la gestion de la qualité, l'amélioration de l'efficience.

Au sein d'une équipe internationale, vous participerez à la mise en production de nouveaux produits ainsi qu'à tous nos futurs développements. Des déplacements auprès de nos fournisseurs ainsi que sur nos autres sites à l'étranger sont à prévoir. De formation ingénieur mécanicien (AM ou

équivalent), vous possédez une première expérience et une bonne maîtrise de l'anglais. Si vous souhaitez évoluer dans une entreprise performante où vous pourrez valoriser au mieux vos atouts, nous vous remercions d'écrire rapidement à notre conseil : Juliette Dourlens, Team Maker, 23 bis rue de la Clarté-Dieu, 37100 Tours.

ANTENNES ANDREW FRANCE, filiale de ANDREW CORPORATION (USA), leader mondial des SYSTEMES ANTENNAIRES de TELECOMMUNICATION recherche

Ingénieur Commercial H/F Réseau Cellulaire

De formation technique supérieure, vous connaissez bien le milieu professionnel de la TELEPHONIE CELLULAIRE. Vous âtes actuellement ingénieur projet ou ingénieur technico-commercial et vous souhaitez donner une nouvelle dimension à votre carrière au sein d'une Société à taille humaine dans laquelle vous exprimerez votre compétence technique et surtout votre savoir-faire commercial sur un marché

Vos contacts s'établissent à deux niveaux : les opérateurs pour l'homologation de nos produits et les installateurs et OEM pour leurs besoins

Pleinement autonome sur les projets que vous initierez et suivrez, vous travaillerez également en liaison étroite avec nos usines anglo-saxonnes : la pratique de l'anglais est impérative.

Poste basé à BUC (78).

Merci d'écrire avec CV + prétentions + enveloppe à v/adresse, sous réf. ANW/LM1 à michel iouhannaud conseils international search group

De l'autre côté de l'écran

THOMSON VIDEOGLASS, filiale de Thomson Consumer Electronics, l'un des leaders mondiaux de l'électronique grand public, fabrique duns son usine près de PONTAINEBLEAU 1700 personnes) les verreries de télévision couleur. Nous recherchons

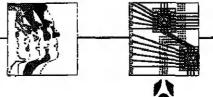
INGENIEUR INSTRUMENTATION **ET REGULATION**

Homme de production, vous serez responsable du contrôle, de l'optimisation et du développement de l'instrumentation et de la regulation

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience dans des domaines tels que : systèmes de supervision, régulateurs multihoucles configurables, capteurs, automates programmables.

Votre gout pour la technique et vos qualités relationnelles vous permettront de vous exprimer et d'évoluer dans un environnement technologique très élaboré.

Merci d'adresser lettre manuscrite. CV, photo et prétentions sous ref. IR LM a : THOMSON VIDEOGLASS Direction du Personnel - 77167 BAGNEAUX-SUR-LOING





182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

C

Mercuri Urval

FARIS - LILLE

E S

C. SELECT Harry Con The State of the same NOTE OF STATE OF

大学 数の表

maire

UX

And the second section

ಕ್ಷ ಕಾರ್ಲೆಯಾಧಿಕಾ ಹ المحاوية والمائية المنطاق الم

The state of the 海峡 かい ヤ

ABST.

ciere conse

The service of the se

ipe ont en

du conjong

or designly.

Meste ou a

william la

intere.

THE COUNTY

- Interfet de

ii du 3ani

War to k 2000 in Robert Street, 8 mije sigi k im nasig

 $c = (2n - \frac{1}{2} k_B)$

e Angello

les

 $(t_1,t_2) \in \mathcal{P}_{\mathbb{R}^n}$

2.276

in Est

7.1

100 m 1200m

Jan 2 534

1.45

 $j \in \{0,1\}$

100

. . .

...

*

. . .

1.00

1.27

մու թե 💆

"学研究」 せいほう STATE OF SMIT **模型设计区型**

trasibers i Secretary Security 克雷尔特勒(地位) $\hat{\varphi}^{\mathrm{sph}}(\theta) = \hat{q}^{\mathrm{sph}}(\theta)^{\mathrm{sph}}(\hat{\varphi}^{\mathrm{sph}}(\theta))$

ब्राम्भक्तान्तरः रोहरा 金融的人 化价值 an greeke tur THE PARTY OF THE PARTY.

والمعارض والمراج FOR THE PROPERTY !

CONTRACTOR OF THE SECOND

Χľ

CIK

CONTRACTOR

AMENAGEUR - CONSTRUCTEUR **GESTIONNAIRE**

recherche pour développer un secteur de

L'ILE DE FRANCE

UN RESPONSABLE CONSTRUCTION

Votre mission consistera à développer un nouveau secteur de construction de logements sociaux locatifs et d'accession à la propriété.

Directement rattaché au Directeur de la promotion, vous aurez l'entière responsabilité de votre secteur.

Ce poste exige une longue expérience de montage des opérations de promotion, le goût d'entreprendre et le sens de la négociation. (Age : 35 ans minimum).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 8547 à PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire 75544 PARIS CEDEX 11 qui transmettra



L'INSTITUT FRANÇAIS DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE POUR LE DEVELOPPEMENT EN COOPERATION recrute par vote de concours pour ses programmes scientifiques

à l'étranger (Hommes ou Fernmes) : 39 DIRECTEURS DE RECHERCHE

de 2ème classe

2 CHARGES DE RECHERCHE

de 1ère classe

23 CHARGES DE RECHERCHE

de 2ème classe

Ces postes sont à pourvair dans les domaines scientifiques

GEOLOGIE, GEOPHYSIQUE, HYDROLOGIE, PEDOLOGIE, HYDROBIOLOGIE OCEANOGRAPHIE.

31 ignivier 1992 à 17 heures.

SCIENCES DU MONDE VEGETAL, SCIENCES BIOLOGIQUES ET BIOCHIMIQUES APPLIQUEES A

SCIENCES SOCIALES.

Vaus pouvez demander les dossers de condidature auprès du bureau des concours de l'ORSTOM - 213, rue La Fayette 75010 PARIS - par téléphone au 48.03,77.83 ou 48.03.77.63 - per Minitel 3616 FUROMES+ORSTOM (pour les CR1 et CR2). La date de clôture des

36 16 EUROMES

DISTRICT DE L'AGGLOMÉRATION DE MONTPELLIER

RECRUTE

INGÉNIEUR

SITUATION:

- District de l'agglomération de Montpellier (320 000 habitants) services techniques.

Grade : ingénieur. Emploi : direction des transports (6 ·Compétences du service : transports en commun. infrastructure voirie, jalonnement directionnel; en cours d'étude: un deuxième axe prioritaire de bus; en projet: un TCSP métro léger ou tramway).

Responsable des chantiers d'infrastructure pour transports.
 Participation aux études.

- Relations avec les services municipaux de voirie et les

PROFIL:

Formation ingénieur diplômé TP, génie civil.
 Expérience 3 ans minimum de direction de chantiers voirie ou

nces appréciées en informatique pratique et dans le fonctionnement d'une collectivité territoriale (procédures administratives et l'inancières).

- Qualités particulières : rigueur et sem de l'organisation ; dynamisme et disponibilité.

URGENT selon conditions statutaires, mutation on liste d'aptitude. Adresser candidature, CV très détaillé, avec photo d'identité, copie des diplômes, le cas échéant, dernier arrêté à :

M. le Président du District de l'Agglomération de Montpellier BP 2116 – 34026 MONTPELLIER Cedex 01

CONSTRUCTEUR DE VEHICULES INDUSTRIELS recherche

DIRECTEUR **DE PRODUCTION**

Ingénieur de formation mécanicien, âgé d'environ 40 ans, il devra justifier d'une expérience réussie de plusieurs années dans les fonctions METHODES-ORDONNANCEMENT et FABRICATION, acquise dans les secteurs de la production d'ensembles mécano-soudés et mécaniques intégrant hydraulique, électricité et protection de surfaces (véhicules industriels, ferroviaire, matériel de T.P., machines agricoles).

Gestionnaire et animateur d'hommes, il aura à prendre en charge les services Fabrication-Méthodes, Ordonnancement et Approvisionnement avec le souci constant de rechercher, avec les autres responsables, le meilleur compromis en vue d'atteindre les objectifs.

Le lieu de travail est situé à LONGUYON (54).

Adressez lettre de candidature et Curriculum Vitae à : André PERESSIN - Directeur des Ressources Humaines - 29, rue du 14 Juillet 67980 HANGENBIETEN

LE DÉPARTEMENT DU MORBIHAN

recrute le (la)

RESPONSABLE DE L'UNITÉ DE MICROBIOLOGIE DU LABORATOIRE DÉPARTEMENTAL D'ANALYSES DU MORBIHAN

Diriger l'Unité de Microbiologie (hygiène alimentaire, bactério-logie des eaux, conseil en hygiène agroalimentaire) au sein d'une équipe pluridisciplinaire (santé animale, analyses chimi-

Proposer et introduire les techniques nécessaires au développe-ment de l'activité et à l'amélioration de la productivité. Poursuivre la démarche qualité vers l'accréditation RNE. Effectif: 10 personnes.

PROFIL:

Pharmacien ou vétérinaire à orientation microbiologie, 35 aus environ, avec expérience 5 ans minimum dans activité similaire (laboratoire de contrôle ou industrie). Expérience politique qualité/accréditation appréciée.

QUALITÉS REQUISES:

Rigueur, organisation, esprit d'équipe, sens commercial, goût pour la formation.

RÉMUNÉRATION:

Selon expérience, sur la base de l'échelle indiciaire des ingénieurs en chef première catégorie de la fonction publique terri-

Lieu de travail : VANNES (MORBIHAN)

Merci d'adresser une lettre de candidature et un CV à ; M. le Président du Couseil général du Morbihau Service du Personnel et de l'Information interne BP 400.56.009 VANNES

Renseignements complémentaires : M. MASSIP - 97-46-14-15

PLACROIX

France - Europe

Contre-Mesures "AIR"

Le Département ARMEMENT du Groupe LACROIX à MURET, assure la recherche, le développement, la fabrication et la vente de produits issus du savoir-faire pyrotechnique de l'Entreprise. Nous recrutons pour la France et l'Europe un INGENIEUR D'AFFAIRES pour l'activité "CONTRE-MESCIRES AIR", le titulaire partant à la retraite. Rattaché à la Direction Produits Contre-Mesures, il doit

prospecter, recueiller les besoins auprès des Chilisateurs et des Prescripteurs, négocier les contrats d'Etudes ou de série. Il s'assure du bon déroulement des actions qu'il a initiées. A ce titre, il est responsable des performances techniques et qualitatives au plan industriel, mais également des objectifs de rentabilité, impliquant le suivi des coûts et le tenue des délais...

Il travaille en synergie avec les Ingénieurs, Cadres et Techniciens des différents services de la société, mais reste l'interiocuteur de ses clients.

Diplôme d'une Ecole d'INGENIEURS ou d'UNIVERSITE, 30 ans minimum, une première expérience significative d'Ingénieur Commercial vous a rendu apre à être "un homme de solutions". Vous justifiez, si possible, d'une connaissance opérationnelle du milieu "AIR".

Pratique de l'Anglais exigée. Lieu de résidence : Muret/Toulouse.

Merci d'adresser, sous référence M91106 (sur l'enveloppe), lettre manuscrite, CV (photo) rémunération annuelle souhaitée, à notre Consell en Recrutement,

Marie-Françoise LAGTREC LEPY
35 rue des Couteliers *31000 Toulouse,
qui traitera confidentiellement votre candidature. Premiers entretiens à Paris et Toulouse

= marie-françoise lautrec lepy =

DIRECTEUR

INFORMATION

ETUDES - DONNÉES PRODUCTION

Ingénieur diplômé, vous avez acquis à 35 ans environ, une solide expérience en entreprise ou en SSII dans des fonctions de responsable de projets et/ou consultant en organisation. Une expérience en télécom serait un plus.
Au sein de notre entreprise, filiale d'un groupe
international leader mondial sur son activité tétudes
marketing), vous serez responsable des différents services du département production qui assurent les missions suivantes :

le traitement de l'information et des données,
le développement, la production et le contrôle qualité
d'études marketing que nous réalisons pour
le compte de nos clients,

· la création et la gestion de réseaux. l'optimisation de choix informatiques. Véritable manager de votre équipe, vous rapporterez directement dans votre mission à la direction générale et vous serez membre du comité de direction. Vous travaillerez en étroite collaboration avec notre direction marketing pour le développement de nos études. Vous serez également en liaison avec les différentes filiales

étrangères de notre société, ce qui nécessite la pratique de la langue anglaise. Nous proposons une rémunération motivante pour ce poste évolutif dans un groupe en pleine expansion. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions, sous réf. 91330, à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra en toute

ETROU

CERGY PONTOISE

Chef des Services Techniques

Société de conditionnement de déchets et effluents industriels, nous sommes une PME récente en développement, filiale de deux des plus importants groupes industriels français.

Rattaché à la Direction Générale, vous participerez à notre évolution et assurerez la mise en oeuvre de notre politique technique en pilotant les études de projets industriels, en développant les procédes et en animant une équipe d'ingénieurs et de techniciens.

Agé d'environ 35 ans, vous êtes ingénieur diplômé d'une grande école généraliste ou de chimie appliquée et avez acquis une solide expérience professionnelle dans le traitement des déchets industriels ou nucléaires.

Homme de contact, pragmatique et efficace vous réussirez dans notre environnement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 91/28LM, à notre conseil ER Ressources Humaines 118, rue de Tocqueville 75017 Paris.

Ressources Humaines



ingénieur en calculs scientifiques

Dans le cadre de projets particullèrement créatifs et motivants, USSI INGENIERIE renforce le potentiel de sa fillère Calculs Scientifiques.

Vous êtes chargé des calculs et des analyses de comportement de structures de Génie Civil, d'équipements et matérieis. de tuyauteries

Débutant ou première expérience (Industrielle ou R&D), diplômé d'une grande école ou université à spécialisation mécanique appliquée à la conception et à la construction. vous maîtrisez des progiciels de calculs par la méthode des éléments finis (SYSTUS, SYSPIPE, HERCULE...) et vous avez une bonne connaissance en génie parasismique ainsi que de l'analyse des



U

contraintes (ASME, ROCM et MR_.). Ce poste est basé en région parisienne. Merci d'adresser votre candidature (CV, lettre manuscrite, photo), sous référence M/91.03, & USSI INGENIERIE, Direction du Personnel, 116 av. Aristide Briand, 92224 Bagneux.

USSI INGENIERIE RESEAU EURISYS

L'EXPERIENCE ET L'INNOVATION

Secteurs de Pointe

ALCATEL

Filiale du Groupe Multinational ALCATEL-ALSTHOM, nous sommes spécialisés dans la conception et la réalisation de systèmes de Gestion de Réseaux d'Energie Electrique. Nous recherchons un

INGENIEUR D'ETUDES CONFIRME

Support Technique - Marketing Industriel - Veille Technologique

POSTE BASÉ À PARIS QUEST

VOTRE PROFIL : □ 30 ans environ □ une formation d'ingénieur □ une expérience significative dans le domaine des systèmes temps réel à base de microprocesseurs Q la connaissance des systèmes de téléconduite d'énergie électrique serait appréciée Q créativité, esprit d'initiative et habileté relationnelle Q ANGLAIS INDISPENSABLE.

NOUS VOUS OFFRONS : ☐ un poste polyvalent qui vous impliquera dans toutes les actions de l'entreprise (lechnique, commerciale, stratégie marketing) ☐ des controls privilégiés à haut niveau avec nos clients et nos partenaires ☐ un environnement high tech où vos compétences seront valorisées ☐ de réelles perspectives d'évolution dans notre société ou au sein du groupe ALCATEL

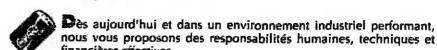
Pour un entration individuel avec la société le 24/01/92 Adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - 96, rue 5t Charles - 75015 PARIS. Fax : (1) 45.79.49.94. en indiquant la référence 10544 sur la lettre et sur l'enveloppe.



JEUNES INGENIEURS MECANIQUE, AUTOMATISME, AGRO ...



La confiance que Coca-Cola a dans l'avenir, nous l'accordons aussi à ceux qui construisent notre réussite.



nous vous proposons des responsabilités humaines, techniques et Nos sites de Grigny (91), Clamart (92) et Marseille (13) attendent



des jeunes motivés pour évoluer dans l'industrie : encadrer des équipes de fabrication, concevoir et réaliser des programmes d'investissement, construire et maintenir l'outil de production, gérer et améliorer les coûts de production, optimiser l'organisation...



in février, dix jeunes ingénieurs à potentiel auront rejoint nos

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence 32/4489 A à : EGOR TECHNOLOGIES, 17 avenue Matignon,

REPRODUCTION INTERDITE

TION

1732 and

1.2字章で27 M wants

STATE SE

THE ES HES

AL SCHOOL I

ad dans la

PARTY IN

SPEETS.

排款线

de LVVIII

a Ricrarchy,

to auc la politica con a la montan d'Ony de la Se

erric absolute

Gui Pas au

MH semble &

the ment box

plans or

art and das F

"JUNE SALAN

and the same and The James Centrants. 201 hz

·édéric Lemai

, in a nate (

್ಷವರ್ಷ-೧೯೯೯

1 7 . 22

11、計画の距離

- Harding Spil

· · I Implicate

e against a taget

in the second second

12.22

a month of the

... - - - }≪**S**

· ne

F. :

market &

、中国的电路

 $\mathcal{A}_{i}^{*}(\mathcal{T}_{k}) = 0$

· 21 以為海道

2

of present

... 20 0.00<u>0</u>

The state at the

LE GROUPE COGEMA

SELILE SOCIETE MONDIALE.A. MATRISEE L'ENSEMBLE DU CYCLE DU COMBUSTIBLE NUCLEAIRE

16 800 PERSONNES

21,4 MILLIARDS DE C.A. DONT 31 % A L'ETRANGER

Au sein de la Direction des Etudes Economiques et de la Stratégie, vous intégrez notre service Coordination

A vous d'élaborer et de mettre en place un participa de l'informatique (matériels, logiclels, formations...) au Siège, dans les établissements et dans

Votre crédibilité technique vous permet d'asseoir votre rôle de conseil et de coordinateur auprès de l'ensemble de vos interlocuteurs.

A 30 ans environ, diplômé(e) d'une Grande Ecole d'Ingénieurs, vous justifiez d'une expérience similaire de 3 à 5 ans, en micro-informatique, gros systèmes et réseaux...

Dominique CLEVENOT-HINDER mercie de lui adresser lettre, et CV sous réf. 3713A/LM BOSSARD CARRIERES 4, rue Quentin Banchart 75006 PARIS

_BOSSARD Carrières



Filiale d'un groupe d'envergure européenne, la Société OXXO est devenue le premier spécialiste français de la menuiserie multimatériaux pour les grands chantiers.

Ses résultats, sa croissance et ses projets l'amènent à

Responsable méthodes

Rattaché au Directeur de Production, vous gérez une équipe et avez pour mission de développer l'ensemble de l'activité méthodes. Vous serez plus particulièrement responsable des fonctions suivantes :

- amélioration de la productivité, - organisation des postes de travail et ergonomie,

- conception des modes opératoires appliqués aux

- création de documents complets d'exécution pour les atellers.

De formation Ingénieur Généraliste, vous avez une expérience de 3 à 5 ans dans l'industrie, acquise de préférence en production.

Poste basé à Cluny (Bourgogne).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. LM 187 A à notre Conseil ARCO - Luc FROMAIGEAT -18 avenue de l'Opéra - 75001 PARIS.

ARCO PARIS/RHÔNE-ALPES



Ingénieur **Technico-Commercial** "Freinez fort pour accélérer les affaires !"

SAB WABCO est, de loin, le numéro 1 mondial des systèmes de freinage ferroviaire. La filiale française réalise 340 MF de chiffre d'affaires avec 400-personnes. Son marché est en forte croissance en France (T.G.V.), en Europe (Transmanche), dans le monde... Le record de vitesse du TGV : 515 km/heure.

Arts et Métiers, INSA, ENSI, ENI, fort d'une première expérience réussie ou éventuellement d'une série de stages significatifs, vous participerez au développement des affaires et des produits nouveaux.

Filiale du groupe suédois CARDO contrôlé par VOLVO, notre culture est européenne, nos relations internes sont directes et cordiales. Nous savons maintenir le style d'une PME dans un contexte multinational. Si vous voulez partager notre dynamisme, écrivez à Jean-Louis Marques du cabinet Sirca, 140 bd Hausmann - 75008 Paris, sous la référence 375 353 LM.

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisho

Ingénieur concepteur spécialiste APL

Très performante, notre société est spécialisée dans la conception de progiciels destinés aux Banques et aux Etablissements Financiers.

Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un Ingénieur Concepteur spécialiste APL. Responsable de la conception et de la réalisation

de nouveaux logiciels de gestion, vous interviendrez dans des domaines bancaires ou financiers très spécifiques : banques internationales, marchés financiers, futures el options.

A environ 30/35 ans, de formation Ingénieur, vous possédez une expérience similaire probante de 5 ans et souhaitez évoluer au sein d'une équipe conviviale.

Acteur de projets nouveaux et motivants, vous développerez vos compétences dans notre environnement actuel : APL, PC, MS-DOS, réseaux NOVELL, grands systèmes IBM (MVS, TSO, APL2, DB2), et futur : stations UNIX (SUN, DEC, HP) avec APLIUNIX de STSC...

Pour nous rencontrer, merci d'adresser lettre manuscrite. CV, photo et prétentions à l'attention de Mme Thérèse RECALDE - TIMERIS - 44, rue de Provence 75009 PARIS.



GROUPE AERONAUTIQUE DE 1er PLAN

Ingénieurs qualité logiciel

interlocuteurs des groupes de projet, en contact permanent avec les équipes de réalisation des logiciels embarqués, vous assurez le suivi qualité de logicles opérationnels d'armement (temps réel). Vous négociez avec nos clients et nos fournisseurs les exigences qualité à mettre en place dans le cadre des programmes. Vous participez à l'amélioration de la méthodologie de développement.

De formation ingénieur, vous êtes débutants ou avez une expérience de développement de logiciels techniques dans un environnement qualité.

Cette fonction à forte dimension relationnelle, dans un environnement de haute technologie, comporte de réelles perspectives d'évolution au sein du groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 2012 M à notre Consell

103, rue Lafayette 75010 PARIS.

Notre unité, filiale d'un grand groupe international, conçoit et réalise des produits opto-électroniques high tech pour des applications d'automatisme industriel dans le monde entier. Elle recherche son :

DIRECTEUR TECHNOLOGIE ET DEVELOPPEMENT

De formation ingénieur grande école en électronique (SUPELEC, INPG) ou généraliste de haut niveau (CENTRALE, CENTRALE LYON) + si possible formation marketing complémentaire. Agé de 35 ans environ, vous possédez une expérience réussie en management d'un Bureau d'Études

électronique. Responsable d'une équipe de 17 personnes dont 8 ingénieurs de différentes nationalités, vous élaborerez les plans de développement produits et participerez, avec nos unités américaine et japonaise, aux projets

mondiaux du groupe. De culture internationale, avec anglais courant, vous saurez vous imposer pour faire aboutir vos idées et vous positionner en leader mondial de nos trois unités.

Pour ce poste basé à GRENOBLE, adressez votre dossier de candidature complet (lettre + CV + photo) sous réf. MO/DIR à notre Conseil qui vous garantit une entière discrétion.

SCOR'CONSEIL 47, av. Alsace Lorraine

SENANQUE

-

Light

熱等機

THE.

1

3.4

niger.

Χľ

Secteurs de Pointe



Sens commercial et qualités de contact, vollà vos atouts pour exercer un mêtier qui vous mênera vers de nombreuses destinations.

Ressortissant de la Communauté Européenne, vous avez entre 21 ans et moins de 30 ans, vous parlez l'anglais couramment. Vous avez une formation de niveau bac ou plus.

Vous mesurez entre 1,70 m et 1,92 m pour les jeunes gans dégagés des obligations militaires, et 1,58 m et 1,78 m pour les futures hôtesses.

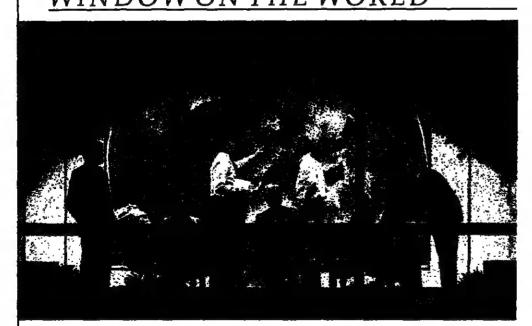
Appelez-nous au 16(1) 42.27.40.27 du lundi au samedi ou envoyez votre CV avec une enveloppe (21 x 29,7) comportant vos nom et adresse à AIR FRANCE Sélection PNC, Orly Sud 114, 94396 Orly Aérogare Cedex.

Hôtesse, Steward, avec nos passagers l'art du voyage se lira sur votre visage.



tracer l'avenir

WINDOW ON THE WORLD



ARCO Chemical Europe fait partie avec les régions "Amérique" et "Asie Pocifique" du groupe ARCO Chemical Company, un des premiers fabricants mondiaux de produits chimiques oxygénés et de polymères à base de styrènes.

Une politique efficace, basée sur les besoins du marche, assure à la Société ARCO Chemical une croissance impressionante. La Société, désormais cotée en bourse, offre de lorges opportunités. Nous attachons une grande importance au développement ainsi qu' à la formation de notre personnel. Notre structure faiblement hiérarchisée permet d'envisager une évolution de carrière rapide.

Notre recrutement se fait dans de multiples domaines : Production, Recherche/Développement, Assistance Technique. Ingénierie, * Ventes et Marketing, Finance/Comptabilité, Informatique. Titulaire d'un diplâme de valeur, parlant couramment l'anglais ainsi qu'une autre langue europeenne, ayant de préférence une expérience multinationale, vous possedez les atouts pour nous rejoindre.

ARCO Chemical sait reconnaître les résultats obtenus par ses collaborateurs en leur délegant des responsabilités accrues et en leur offrant une rémuneration attractive.

Si vous désirez poser votre candidature, veuillez envoyer un CV détaillé a Diane Colley, Human Resources Manager, ARCO Chemical Europe, Inc. ARCO Chemical House, Bridge Avenue, Maidenhead, Berkshire, SL6 1YP, England

ETROUVEZ

Venez decouvrir ARCO Chemical sur son stand au Forum Horizon Chimie, los 1 5 et 1 5 janvier 1792 à La Maison de la Chimie 28 bis, rue Saint Dominique 73007 Paris



ARCO Chemical Europe

austria belgium france germany italy the netherlands spain u.k.

PASSON

Control National Na

ETAP vous souhaite une moisson de bonnes nouvelles pour l'année 1992

De notre côté nous avons le plaisir de vous annoncer déjà deux bonnes nouvelles :

la venue à Paris d'Annie SANTAMARIA qui intègre la Direction du Cabinet
l'arrivée de Patrick EVEN qui prend la Direction d'ETAP Bordeaux.

Notre équipe ainsi renforcée espère partager avec vous de nombreuses autres bonnes nouvelles ...

Membre de Syntec

eta 1

صكذا من الأصل